

Концепция программы DBA InTech (Industrial Technologies)

Доктор управления промышленными технологиями

Цель Программы:

Подготовить специалистов высшего управленческого звена, способных эффективно управлять как производственным бизнесом (вверенным и / или владельческим), так и собственным развитием в их взаимосвязи в условиях изменений, присущих 2-й четверти XXI века

Программа сфокусирована на перспективах развития трёх направлений:

- Промышленное производство (в первую очередь, тяжёлая промышленность)
- Цифровизация и её проникновение в отрасли тяжёлой промышленности
- Человек в процессе драматических изменений контекста своей жизни

Целевая аудитория:

1. Руководители компаний тяжёлых отраслей промышленности (СЕО, СЕО-1, СЕО-2, Члены Советов директоров, Правления, Наблюдательных и Экспертных советов)
2. Владельцы компаний отраслей тяжёлой промышленности
3. Руководители и владельцы технологических компаний, чьими заказчиками являются коллеги, указанные в п.п. 1, 2
4. Государственные чиновники, занимающиеся регулированием в отрасли тяжёлой промышленности (Высшие руководители государственной власти РФ, стран-членов СНГ, других государств)
5. Эксперты уровня Руководителей, Владельцев и Чиновников, указанных в п.п. 1 — 3
6. Другие заинтересованные в тематике топ-менеджеры организаций и владельцы предприятий

Отрасли:

- Горнодобывающая
- Цветная и чёрная металлургия
- Энергетика
- Нефтегазовая и нефтехимическая
- Машиностроение
- Лесная и деревообрабатывающая
- Военно-промышленный комплекс
- Строительство
- Другие отрасли, связанные с вышеуказанными

Ожидаемые результаты программы:

- Руководствуясь собственным жизненным и профессиональным опытом, обогатившись в ходе Программы, создать Интеллектуальный Продукт (открытие, изобретение, образец,

- процесс и т. п.), способный изменить существующий порядок вещей в компании, в отрасли, в стране, а может быть и в мире
- Описать свой Интеллектуальный Продукт в Докторской диссертации и защитить её
 - Выстроить свои жизненные приоритеты, найти энергию для реализации своего Интеллектуального Продукта после завершения Программы

Особенности Программы:

Базовые отрасли промышленности сформировались в конце XIX – начале XX в.в. Несмотря на механизацию производственных процессов, им не удалось уйти от тяжелого физического труда.

Такой подход хорошо зарекомендовал себя в XX столетии в условиях высокой доступности сырьевых и человеческих ресурсов, и экологического разгильдяйства.

Век XX-й принёс в базовые отрасли новые технологические и техногенные вызовы: ограниченность и удалённость минеральных ресурсов, удорожание ресурсов человеческих, экологические ограничения. Ответом на эти вызовы стали попытки промышленных компаний, следуя примеру Финтеха, внедрять интеллектуальные системы управления, технологии, позволяющие повысить производительность и снизить издержки, а также ограничить участие человека в производственном процессе.

Сейчас создаётся впечатление (или кто-то его усиленно создаёт), что процесс диджитализации полностью изменит бизнес модели промышленного производства, и полезные ископаемые будут сами выскакивать или вытекать из недр, обогащаться и перерабатываться в полезный продукт.

Налицо ментальный и понятийный разрыв между представителями «производственного» и «хайтековского» направлений, и роль ключевых игроков в дискуссии между ними очень велика. Ведь, с одной стороны, не заведя промышленное предприятие в цифровизацию, не приобретёшь конкурентные преимущества и потеряешь бизнес, а с другой — чрезмерно увлечься цифровизацией в ущерб основному производству, можно потерять бизнес ещё быстрее.

Необходим баланс, его надо настроить и далее управлять его изменениями.

Помимо баланса между базовыми технологиями и цифровыми вызовами, есть сам человек — его душа, тело, мечты и намерения. К сожалению, многие представители нашей Целевой аудитории за внешним лоском и респектабельностью — глубоко несчастны.

Программа ДВА МИСИС — о балансе и о закрытии разрывов. О том, как эффективно развивать производственный бизнес и достигать больших результатов в условиях цифровых вызовов, и при этом жить осознанной и полной жизнью. О том, как оставаться Человеком. Как делать великие дела и передать последователям и потомкам всё, что сделано Вами.

Формат Программы

Продолжительность программа 3 года. Программа разделена на 2 этапа
Роллинговый формат (включение в обучение с любого модуля)

Этап 1. Открытые дискуссии и развивающие сессии («Дискуссионный клуб»)

- 12 модулей по 3 дня каждый, либо 6 модулей по 6 дней каждый
- Тема каждого модуля охватывает отдельное направление управленческой мысли «на стыке» производства, цифровизации и личности в этих процессах
- Дискуссии проводятся Экспертами под присмотром Модератора

Прохождение каждого модуля является обязательным. Без прохождения хотя бы одного модуля Слушатель не допускается к защите Докторской диссертации

Этап 2. Подготовка и защита Докторской диссертации

- Слушателю назначается Научный руководитель, под руководством которого осуществляется подготовка Диссертации
- Защита Диссертации осуществляется Итоговой аттестационной комиссией
- По результатам защиты, Слушатель получает **Диплом НИТУ МИСИС о профессиональной переподготовке с присвоением квалификации «Доктор управления промышленными технологиями»** установленного образца

Дополнительно для отдельных Слушателей в Программу может быть включено **коучинговое и менторское сопровождение**

Выпускники Программы DBA становятся членами закрытого клуба «Совет Докторов бизнеса»

Содержание модулей

Модуль 1	Будущее промышленности глазами футурологов. Достижимо ли оно?
День 1	Стратегические вызовы: угрозы и возможности. Ответы промышленных компаний
День 2	Будущее глобальной экономики: Что ожидает человечество, ключевых игроков Геосоциума (США, ЕС, КНР и др.), Россию и каждого из нас в конце XXI века? Какова будет промышленность и экология планеты? Какие товары и услуги будут особенно востребованными в ближайшем и дальнем будущем? В каких направлениях следует искать прорывные решения и создавать инновационные продукты? (с учётом специфики слушателей и их докторских диссертаций по DBA)
День 2 (альт.)	Стратегический потенциал и комплексная конкурентоспособность бизнеса. Целеполагание в стратегическом планировании. Личные стратегии собственников. Стратегический анализ. Ключевые факторы успеха в тяжёлых отраслях
День 3	Лояльность и потенциал персонала предприятий тяжёлых отраслей в цифровую эпоху

Модуль 2	Возможно ли корпоративное интерпренёрство: на примере тяжёлых отраслей в России
День 1	Менеджеры и корпоративное предпринимательство (например, в Магадане)
День 2	Выход топ-управленца из промышленного бизнеса: на ГОА или снова в бой?
День 3	Для бизнесменов: Выход из бизнеса и вывод капитала
Модуль 3	Ваша Личность. Успеваете ли Вы за изменениями?
День 1	Ваш персональный бренд
День 2	Много денег? Как не потерять? Управление личным состоянием (Family Office)
День 3	Владельческая преемственность
Модуль 4	Цифровизация неизбежна?
День 1	Цели и издержки цифровизации промышленных предприятий
День 2	Искусственный интеллект и управление изменениями
День 3	Технологии креативного менеджмента в цифровой экономике
День 3 (альт.)	Индустрия 4.0 в Российском контексте
Модуль 5	Этапы эволюции геоэкономического пространства. Что эффективнее: Победа в международной конкуренции или Ускоренное социально-экономическое развитие при международном сотрудничестве?
День 1	Переливание капиталов и смещение отраслевых параметров
День 2	Промышленные компании и фондовые рынки Антропологическая геоэкономика
День 3	Глобальные тренды и локальные решения. Индустриальная интерпретация на промышленных кейсах
Модуль 6	Устойчивое развитие: что меняется?
День 1	Изменение роли Советов директоров в цифровую эпоху
День 2	Экологические и социальные вызовы XXI века. Примеры промышленных компаний
День 3	«Бирюзовые» организации и промышленность: попытка скрестить ужа с ежом?
Модуль 7	Промышленность глазами разных стейкхолдеров: борьба или сотрудничество?
День 1	Банковский взгляд на промышленность
День 2	Концессии и ГЧП

День 3	Иностранные инвестиции и ЕРС контракты
Модуль 8	Глобализация потребления минерально-сырьевых ресурсов
День 1	Мировые энергетические рынки. Материальные и финансовые потоки
День 2	История развития и глобализация потребления минерально-сырьевых ресурсов
День 3	Глобальная логистика и торговля энерго-и минеральными ресурсами
Модуль 9	Инновации как условие развития промышленных компаний
День 1	Инновации в модели киберфизического пространства
День 2	Стратегия как пропуск в Индустрию 4.0
День 3	Вызовы и риски цифровой экономики. Промышленная перспектива
Модуль 10	Новое промышленное предприятие: возможны ли «непромышленные» бизнес-практики в промышленности?
День 1	Будущее промышленного капстроя: от инжиниринга до ввода в эксплуатацию
День 2	Борьба за операционную эффективность. Только цифра?
День 3	Управление рисками вертикально-интегрированных промышленных холдингов
Модуль 11	Стратегический и операционный маркетинг. Индустриальный контекст
День 1	Бренд промышленного предприятия в цифровую эпоху
День 2	Новый индустриальный маркетинг — только новые каналы продвижения?
День 3	Промышленный дизайн
Модуль 12	Быть счастливым в гармонии с профессиональной деятельностью. Возможно ли?
День 1	Практики повышения осознанности — способ догнать прогресс?
День 2	Коучинг команд. Новые люди новой эпохи
День 3	Коучинг команд. Новые люди новой эпохи (продолжение)

Требования к слушателям:

1. Наличие высшего профессионального образования (бакалавриат, специалитет, магистратура)
2. Стаж работы на руководящей должности не менее 3 лет

Приветствуются, но не обязательно:

1. Бизнес-образование MBA или EMBA (российские и зарубежные бизнес-школы)
2. Наличие кандидатской или докторской степени
3. Публикации в академических журналах, СМИ, выступления на конференциях, форумах, саммитах и т.д.

При поступлении необходимо:

1. Предоставить эссе (мотивационное письмо в объеме до 2 страниц)
2. Пройти вступительное собеседование с представителями школы МИСиС

Перечень необходимых документов:

1. Заявление
2. Мотивационное письмо
3. Резюме
4. Анкета
5. Имеющиеся дипломы и сертификаты об образовании (перевод на русский язык)
6. Копия паспорта
7. Фотографии на белом фоне 3x4 (в электронном виде)
8. Договор на обучение