

Принято на заседании  
Ученого совета ИЭУ  
протокол № 5 от 16.12.2025 г.

**ПРОГРАММА  
ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ  
27.04.06 Организация и управление наукоемкими производствами**

Москва 2025

## **СОДЕРЖАНИЕ**

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА.....	3
2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ.....	4
Раздел 1. Экономическая теория.....	4
Раздел 2. Микроэкономика. Макроэкономика.....	4
Раздел 3. Экономика предприятия.....	5
Раздел 4. Цифровая экономика.....	5
Раздел 5. Основы менеджмента.....	5
Раздел 6. Организация и управление наукоемким производством.....	6
Раздел 7. Маркетинг.....	6
Раздел 8. Инновационный менеджмент.....	6
3. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА.....	8

## 1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Цель вступительного испытания – определение возможности поступающего осваивать основные профессиональные образовательные программы высшего образования (ОПОП ВО) по направлению «27.04.06 Организация и управление наукоемкими производствами».

Вступительное испытание по направлению «27.04.06 Организация и управление наукоемкими производствами» проводится в виде письменного экзамена.

Продолжительность вступительного испытания составляет 2 часа (120 минут). Экзаменационный билет содержит три теоретических вопроса, требующие углубленного раскрытия темы и две практических задачи.

Система оценивания письменного вступительного испытания (максимально):

- 1 вопрос (теория) – 20 баллов;
- 2 вопрос (теория) – 20 баллов;
- 3 вопрос (теория) – 20 баллов;
- 4 задание (задача) – 15 баллов;
- 5 задание (задача) – 25 баллов.

В случае правильного и полного ответа, поступающий получает количество баллов, соответствующее номеру вопроса, при неполном ответе или при наличии ошибок, балл снижается.

Результаты вступительных испытаний оцениваются по 100 - балльной шкале. Минимальный проходной балл, подтверждающий успешное прохождение вступительных испытаний, составляет - 40.

Перечень принадлежностей, которые поступающий имеет право принести в аудиторию во время проведения вступительного испытания: ручка, пишущая черными или синими чернилами, непрограммируемый калькулятор,

## **2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ**

### **Раздел 1. Экономическая теория**

1. Виды ресурсов в экономической теории. Безграничность потребностей и редкость ресурсов как фундаментальные предпосылки экономической науки.
2. Кривая производственных возможностей (КПВ). Редкость, выбор, альтернативная стоимость, эффективность.
3. Типы экономических систем и их характеристика. Координация выбора в различных экономических системах.
4. Рынок, его виды, функции, структура, условия возникновения. Субъекты и объекты рынка.
5. Рыночная экономика, условия ее возникновения. Роль государства в рыночной экономике.
6. Свойства товара, двойственный характер труда товаропроизводителей.
7. Закономерности возникновения денег. Функции денег. Количество денег, необходимое для обращения товаров.
8. Фирма как рыночный агент. Формы предпринимательской деятельности без образования и с образованием юридического лица. Акционерные общества.
9. Человек и экономика. Модели человека в экономической теории.
10. Основные характеристики индустриального и постиндустриального общества.

### **Раздел 2. Микроэкономика. Макроэкономика.**

1. Спрос, предложение и рыночное равновесие. Формы вмешательства государства в функционирование рыночного механизма.
2. Эластичность спроса по цене. Точечная эластичность и эластичность на отрезке (дуговая). Перекрестная эластичность. Эластичность спроса по доходу.
3. Эластичность предложения по цене. Практическое применение теории эластичности.
4. Понятие и виды полезности. Закон убывания предельной полезности. Состояние равновесия потребителя.
5. Производственная функция. Виды производственных функций, закон убывающей отдачи переменного фактора. Виды отдачи от масштаба производства.
6. Особенности функционирования предприятий на рынках совершенной и несовершенной конкуренции.
7. Зарплата как цена труда. Особенности деятельности профсоюзов на рынке труда. Двусторонняя монополия на рынке труда.
8. Типы и фазы экономических циклов. Классическая и кейнсианская трактовки циклических колебаний.
9. Макроэкономическое равновесие в модели «AD-AS». Шоки спроса. Шоки предложения.
10. Понятие экономического роста. Необходимость, типы, факторы и показатели экономического роста. Измерение экономического роста.

### **Раздел 3. Экономика предприятия**

1. Организационно-правовые формы организации бизнеса.
2. Основные средства предприятия: понятие и классификация.
3. Сущность амортизации и методы ее начисления.
4. Производственная мощность предприятия.
5. Оборотный капитал предприятия: понятие, состав и структура.
6. Методы определения потребности в оборотных средствах и показатели оборачиваемости.
7. Нематериальные активы предприятия: понятие, признаки и методы начисления амортизации.
8. Персонал организации, его структура и движение. Производительность труда.
9. Сущность и функция цены как фактора экономической категории, система цен и их классификация.
10. Основные показатели оценки хозяйственно-экономической деятельности предприятия: порядок определения.

### **Раздел 4. Цифровая экономика**

1. Понятие цифровой экономики, ее институциональная структура.
2. Причины и условия развития цифровой экономики.
3. Цифровая экономика и цифровая трансформация.
4. Цифровой бизнес. Виды бизнес-моделей в цифровой экономике.
5. Финансовые технологии в цифровой экономике.
6. Платежные системы и способы финансирования в условиях цифровой экономики.
7. Сквозные технологии и инфраструктура цифровой экономики.
8. Государственное регулирование цифровой экономики.
9. Цифровое государство и цифровое правительство.
10. Цифровые риски. Проблемы цифровой безопасности.

### **Раздел 5. Основы менеджмента**

1. Система и процесс управления.
2. Цели, задачи и функции менеджмента в современной организации.
3. Основные школы теории менеджмента.
4. Внутренняя среда организации. Взаимодействие внутренних переменных.
5. Внешняя среда организации. Среда прямого и косвенного воздействия.
6. Коммуникации и информация в менеджменте. Информационное обеспечение процесса управления.
7. Организационные структуры управления. Типовая управленческая структура на промышленных предприятиях.
8. Разработка и принятие управленческого решения. Методы моделирования.
9. Этапы и жизненные циклы организации.
10. Качество и эффективность управленческих решений.

## **Раздел 6. Организация и управление наукоемким производством**

1. Основные закономерности функционирования наукоемких предприятий.
2. Организация производственных процессов.
3. Общая и производственная структура наукоемкого предприятия.
4. Планирование работы вспомогательных и обслуживающих подразделений наукоемкого предприятия.
5. Производительность труда. Техническое нормирование труда.
6. Планирование графиков выхода на работу и оплаты труда.
7. Планирование численности работников промышленного предприятия.
8. Планирование производственной программы наукоемкого предприятия.
9. Сетевое планирование.
10. Управление запасами.

## **Раздел 7. Маркетинг**

1. Маркетинг как управленческая функция. Концепции маркетинга. Комплекс маркетинга «4Р», «5Р», «7Р».
2. Маркетинговая среда предприятия. Факторы внешней и внутренней среды.
3. Маркетинговые исследования: понятие, цели, этапы проведения. Источники и методы сбора информации.
4. Сегментирование рынка: понятие, основные признаки. Выбор целевого сегмента. Уровни формирования портрета целевой аудитории.
5. Основные аспекты товарной политики. Понятие и уровни товара в маркетинге, классификация товаров. Жизненный цикл товара, особенности управления им по этапам. Особенности вывода нового товара на рынок.
6. Конкурентоспособность товара, методы ее оценки. Позиционирование товара.
7. Цена в системе маркетинга. Основные цели политики ценообразования, методы и стратегии ценообразования. Виды цен, особенности их применения.
8. Продвижение товара на рынке: понятие, цели, виды. Основные аспекты сбытовой политики. Потоки в маркетинговых каналах распределения.
9. Коммуникационная политика в маркетинге. Разработка рекламной программы: этапы и их содержание. Пропаганда: значение, содержание, методы и средства.
10. Организация маркетинга на предприятии, ее задачи и функции. Типы организационной структуры, оценка эффективности работы маркетинговой службы.

## **Раздел 8. Управление инновационной деятельностью**

1. Понятие и классификация инноваций.
2. Жизненный цикл инновационного продукта.
3. Государственная поддержка инновационной деятельности.
4. Организационные формы инвестиционной деятельности.
5. Управление инновационными проектами.
6. Организация инновационных процессов на уровне предприятия.
7. Стратегия инновационной деятельности.
8. Ресурсное обеспечение, мотивация инновационной деятельности.

9. Финансирование инновационных проектов.
10. Эффективность инновационного проектов.

### 3. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Экономическая теория : микроэкономика-1, 2, мезоэкономика : учебник / Г. П. Журавлева, В. В. Громыко, М. И. Забелина [и др.] ; под общ. ред. Г. П. Журавлевой ; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. – 12-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2024. – 934 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710939>
2. Экономическая теория: экономические системы: формирование и развитие: учебник / И. К. Ларионов, С. Н. Сильвестров, А. Н. Герасин [и др.] ; под ред. И. К. Ларионова, С. Н. Сильвестрова. – 4-е изд., стер. – Москва: Дашков и К°, 2023. – 874 с. : ил., табл. – (Учебные издания для магистров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697333> – ISBN 978-5-394-05129-6. – Текст : электронный.
3. Бойцова, Е. Ю. Экономическая теория: макроэкономика, микроэкономика. Актуальные проблемы : учебник и практикум для вузов / Е. Ю. Бойцова, Н. К. Вощикова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 339 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18817-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/551728>
4. Микроэкономика : учебное пособие : [16+] / сост. А. В. Глотко, Р. Т. Адарина, О. Н. Третьякова ; под общ. ред. А. В. Глотко [и др.]. – Новосибирск : Золотой колос, 2019. – 133 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=616067>– Текст : электронный.
5. Корнейчук, Б. В. Микроэкономика: учебник и практикум для вузов / Б. В. Корнейчук. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 305 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07542-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/537612>
6. Ивасенко, А. Г. Макроэкономика : 100 экзаменационных ответов : учебное пособие / А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова. – 3-е изд., стер. – Москва : ФЛИНТА, 2024. – 245 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114924> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9765-1182-8. – Текст : электронный.
7. Макроэкономика : учебное пособие : [16+] / О. О. Скрыбин, О. Н. Быкова, А. Ю. Анисимов [и др.] ; Институт мировых цивилизаций. – Москва : Институт мировых цивилизаций (ИМЦ), 2019. – 136 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=598472> – Библиогр.: с. 125. – ISBN 978-5-6043054-5-4. – Текст: электронный.
8. Макроэкономика : учебник для вузов / А. С. Булатов [и др.] ; под редакцией А. С. Булатова. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 333 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06407-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536015>
9. Марголина, Е. В. Экономика предприятия: практикум: учебное пособие : [16+] / Е. В. Марголина, Т. А. Спицына ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС). – 3-е изд., перераб. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 108 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=709810>). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05227-9. – Текст: электронный.

10. Экономика предприятия: учебное пособие : [16+] / сост. А. В. Аксянова, А. В. Морозов, В. О. Моисеев, В. Р. Галеева [и др.]. – Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2021. – 304 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699807> (дата обращения: 18.12.2025). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7882-3006-1. – Текст : электронный.
11. Коршунов, В. В. Экономика организации (предприятия): учебник и практикум для вузов / В. В. Коршунов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 363 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16408-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535674>
12. Основы цифровой экономики и трансформации бизнеса: учебник / Е. Ю. Сидорова, О. Т. Шипкова, Е. Н. Елисеева [и др.]. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью "Издательство "КноРус", 2023. – 260 с. – ISBN 978-5-406-10523-8. – EDN NFRHCB.
13. Цифровая экономика: учебник / О. Т. Шипкова, Е. Н. Елисеева, А. А. Кузьмина, С. А. Ульянова. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью "Русайнс", 2024. – 146 с. – ISBN 978-5-466-07893-0. – EDN RDUOVA.
14. Цифровая экономика : учебник / авт.-сост. Л. А. Каргина, А. А. Вовк, С. Л. Лебедева, О. Е. Михненко [и др.]. – Москва : Прометей, 2020. – 223 с. : схем., табл., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612054> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-907244-78-8. – Текст : электронный.
15. Беляев Ю. М. Инновационный менеджмент: учебник / Москва: Дашков и К°. 2022. 4-е изд., стер. - 219 с. <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621843>. Учебник для высшей школы.
16. Дармилова Ж. Д. Инновационный менеджмент: учебное пособие / Москва: Дашков и К°. 2022.3-е изд., стер. - 168 с.
17. Финансовый менеджмент: учебник / Абрамов В. И., Бойко П. А., Осипов В. С., Эриашвили Н. Д., Турманидзе Т. У. Москва: Юнити-Дана. 2023. 2-е изд., перераб. и доп. - 272 с. <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700164>. Учебник для высшей школы
18. Финансовый менеджмент: учебник / Ермилова М. И., Грызунова Н. В., Косов М. Е., Церцеил Ю. С. Москва: Юнити-Дана. 2023. - 256 с. <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=712620>. Учебник для высшей школы
19. Набоков В. И. Менеджмент: учебник / Москва: Дашков и К°. 2024. 2-е изд. - 186 с. <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=709857>. Учебник для высшей школы
20. Маслова Е. Л. Менеджмент: учебник / Москва: Дашков и К° 2024 5-е изд. - 332 с. <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711137>. Учебник для высшей школы
21. Основы производственного менеджмента : учебник / Ю.Ю. Костюхин, О.О. Скрябин. – Москва : Издательский Дом НИТУ «МИСиС», 2022 – 308 с.
22. Основы производственного менеджмента: практикум / Ю.Ю. Костюхин [и др.] – М. : Издательский Дом НИТУ «МИСиС», 2020 – 227 с.
23. Котлер, Филип Основы маркетинга Краткий курс. Пер с англ.— М Издательский дом "Вильямс", 2019 г.— 496 с. ISBN: 978-5-8459-2013-3

24. Котлер, Ф. Маркетинг от А до Я: 80 концепций, которые должен знать каждый менеджер : учебное пособие / Ф. Котлер [и др.]. - 10-е изд. – Москва: Альпина Паблишер, 2021. - 211 с. - ISBN 978-5-9614-6745-1. - Текст: электронный.

25. Григорьев, М. Н. Маркетинг: учебник для вузов / М. Н. Григорьев. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 559 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05818-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510588>

26. Маркетинг: учебник/ Е.В. Трушина, О.О. Скрыбин, А.А. Гудилин. – Москва: Издательский Дом НИТУ МИСИС, 2023. – 216 с. ISBN 978-5-907560-70-3

27. Резник, Г. А. Маркетинг: учебное пособие / Г.А. Резник. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 199 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1242303. - ISBN 978-5-16-016830-2. - Текст: электронный.