

к письму

от «30» 10 2023 г.

№ 02-КПЧ/300

## **ПОЛОЖЕНИЕ** **о проведении Чемпионата по решению корпоративных кейсов АЛРОСА**

### **1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

1.1. Чемпионат по решению корпоративных кейсов (далее – Чемпионат) Группы АЛРОСА (далее – Компания) – соревнование по решению корпоративных кейсов молодыми специалистами Компании, студентами корпоративных учебных ВУЗов, ВУЗов партнеров, а также площадка для выстраивания диалога с руководителями Компании на актуальные темы.

1.2. Настоящее Положение регулирует порядок проведения Чемпионата, условия выбора победителей и процедуру их награждения.

1.3. Формат проведения Чемпионата – дистанционный.

1.4. Целевая аудитория: молодые специалисты, студенты ВУЗов.

1.5. Дата проведения – с 01 по 08 декабря 2023 года.

1.6. Чемпионат проводится по направлениям:

- «Горное дело»,
- «Буровзрывные работы»,
- «Промышленная безопасность и производственный контроль»,
- «Техническое обслуживание и ремонт (ТОиР)»,
- «Геологоразведка»,
- «Снабжение»,
- «Экология»,
- «Гидротехнические сооружения».

### **2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ**

#### **2.1. Цели:**

– создание условий для развития профессиональных и корпоративных знаний и компетенций молодежи по средствам решения кейсов и использование полученных знаний и компетенций в дальнейшей профессиональной деятельности;

- создание кадрового резерва.

#### **2.2. Задачи:**

- развитие профессиональных знаний и лидерских навыков, а также личностных компетенций, а также навыков командной работы;

- выявление лидеров среди специалистов Компании и студентов;

- повышение технической и инновационной активности;

- привлечение молодежи к решению актуальных производственных задач, стоящих перед Компанией и всей отраслью с помощью «метода кейсов»;

- содействие передаче молодым работникам опыта и знаний, накопленного менеджментом Компании и ее ведущими работниками;

- способствование профессиональному и карьерному развитию участников;

- получение новых профессиональных навыков, повышение уровня квалификации персонала.

### 3. УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ

3.1. Принять участие в Чемпионате имеют право молодые работники структурных подразделений Компании, дочерних и зависимых обществ, возраст которых не превышает 35 лет (включительно), студенты корпоративных учебных ВУЗов, ВУЗов партнеров.

3.2. В Чемпионате принимают участие 2 основные категории участников:

- первая категория участников – молодые специалисты СП и ДЗО до 35 лет (включительно);
- вторая категория участников – студенты ВУЗов.

3.3. Заполненную заявку (приложение 1 к Положению) на участие с пакетом документов необходимо подать **до 17 ноября 2023 года** (включительно до 00:00 МСК), на электронную почту [molodezh@alrosa.ru](mailto:molodezh@alrosa.ru), в форматах PDF и WORD.

3.4. По согласованию с организаторами в команде допускается не более одной замены из первоначально поданного списка участников.

3.4. Команда может принять участие в решении кейса из 1 (одного) выбранного направления.

3.5. Подавая заявку на участие в Чемпионате, участники тем самым подтверждают свое согласие с порядком и условиями, определяющими проведение Чемпионата, и обязуются им следовать, а также подтверждают достоверность информации, указанной при регистрации и дают согласие организаторам в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 27 июля 2006 г. N 152-ФЗ на обработку предоставленных персональных данных, их передачу третьим лицам.

### 4. ТРЕБОВАНИЯ К КОМАНДЕ

4.1. Количество участников команды - 4 (четыре) человека.

4.2. Разрешается сформировать сборную команду из сотрудников нескольких СП и ДЗО.

4.3. Каждая команда должна иметь название.

4.4. В состав пакета документов входит:

заявка, скан-копия паспортов участников, резюме участников с фотографией.

### 5. ЭКСПЕРТНАЯ КОМИССИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ УЧАСТНИКОВ И КЕЙСОВ

5.1. Экспертная комиссия (далее – ЭК) Чемпионата создается с целью оценки решений команд и определения победителей.

5.2. ЭК формируется организаторами Чемпионата по каждому из направлений Чемпионата.

5.3. Количество членов ЭК составляет не менее 3 и не более 5 человек.

5.4. Организаторами назначается председатель ЭК, по желанию член ЭК может выдвинуть свою кандидатуру на данную должность.

В обязанности председателя входит:

- общая координация работы ЭК;
- контроль и модерирование вопросов от членов ЭК участникам;
- подведение итогов выступления команд.

5.5. Экспертная комиссия оценивает решения участников по шкале от 1 до 5 баллов по каждому критерию (приложение 2 к Положению), который, в свою очередь, «имеет вес» (указан в скобках напротив критерия):

- технология (5),
- экономика (4),
- оригинальность и новизна решения (инновационность) (4),



- презентация и выступление (3),
- ответы на вопросы экспертов (4).

5.6. За нарушение порядка проведения чемпионата и требований к оформлению презентации командам начисляются штрафные баллы, которые влияют на итоговую оценку ЭК:

- минус 2 балла за несвоевременно присланную презентацию решения кейса;
- минус 1 балл за превышение количества слайдов в презентации;
- минус 2 балла к общему результату за превышение командой времени выступления.

5.7. По итогам выступлений команд ЭК проводит закрытое совещание и принимает решения о победителях.

5.8. Работа ЭК ведется дистанционно.

## **6. ПРОЦЕДУРА ПРОВЕДЕНИЯ**

6.1. На решение корпоративных кейсов Чемпионата командам отводится **6 дней**.

6.2 Для решения кейса участники могут использовать любые источники информации, но рекомендуется пользоваться достоверными и проверенными источниками, в т.ч. справочной литературой. Достоверными считаются сведения, публикуемые с обязательной ссылкой на официальный источник, также официальные сайты отраслевых компаний.

6.3. Кейсы для решения отправляются в первый день чемпионата на указанную электронную почту капитана, указанного в заявке.

6.4. Презентация и защита предлагаемых решений кейсов пройдет **07 декабря 2023 года**, по направлениям, указанным в п. 1.5, на площадке приложения Webinar.

## **7. ПОДВЕДЕНИЯ ИТОГОВ И ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПОБЕДИТЕЛЕЙ**

7.1. Оценку решений корпоративных кейсов осуществляет ЭК.

7.2. Подведение итогов и определение победителей пройдет **08 декабря 2023 года** на площадке Webinar.

7.3. Выступление каждой команды не должно превышать 6 минут. Общее количество слайдов не более 10 (без учёта титульного и финального слайдов). Презентация должна содержать обязательные элементы в соответствии с официальным макетом презентации, который разрабатывают организаторы (логотип, единство стиля).

7.4. По завершении презентации эксперты могут задать вопросы с целью оценки уровня знаний и глубины проработки решения команды. В своем вопросе эксперт может уточнить отдельные детали выступления, проверить знания участников и прочее.

7.5. Также экспертная комиссия вправе задать каждой команде не более пяти вопросов. По решению председателя ЭК каждой команде может быть задан один дополнительный вопрос. В то же время общее время на процедуру вопросов и ответов для каждой команды не должно превышать 10 минут.

7.6. Вопросы из зала не принимаются.

7.7. После выступления всех команд член ЭК заполняет каждый оценочный лист и отправляет на электронную почту организаторам [molodezh@alrosa.ru](mailto:molodezh@alrosa.ru) для подведения итогов работы ЭК и подсчета общей суммы баллов, набранных каждой командой.

7.8. Процедура подведения итогов этапа проводится представителем организаторов.

7.9. Итоговый результат команды формируется путем вычисления среднего балла всех членов ЭК по каждому критерию.

7.10. В случае, если несколько команд, претендующих на места с 1-го по 3-е, набрали одинаковое количество баллов, итоговое решение в данном случае принимает председатель ЭК.

7.12. Все участники получают сертификаты участников Чемпионата.

7.13. Участники победивших команд получают сертификаты победителей Чемпионата и ценные подарки от Компании.

7.14. Победитель определяется в каждом из указанных в п. 1.5 направлении. В каждом направлении награждается 1 единственный победитель, в первой категории и второй категории участников отдельно.

## **8. ОПИСАНИЕ КЕЙСОВ**

8.1. Кейс - это документ, содержащий описание задачи, которую необходимо решить участникам Чемпионата. Кейс посвящен реальной отраслевой ситуации, основанной на конкретных производственно-финансовых показателях.

8.2. Кейс разрабатывается профильными специалистами по материалам Компании.

8.3. Участники и эксперты Чемпионата принимают на себя всю ответственность за передачу кейса третьим лицам в любой форме и нарушение правил конфиденциальности, указанных в кейсе.

8.4. В связи с тем, что кейс не имеет единственного верного решения, в кейсе приведена вся необходимая информация для подготовки решения. Участники Чемпионата вправе дополнительно пользоваться любыми источниками информации. В случае разночтения информации, необходимо руководствоваться данными кейса.

## **9. ПОДГОТОВКА К ЧЕМПИОНАТУ**

9.1. К Чемпионату, участники лично презентуют в приложении Webinar свои решения кейсов перед ЭК. Команда должна подготовить устное выступление длительностью не более 6 минут и соответствующую презентацию. На этапе в точности соблюдается временной регламент выступлений, по истечении 6 минут выступление команд прерывается.

9.2. Для решения кейса участники могут использовать любые источники информации, но рекомендуется пользоваться достоверными и проверенными источниками, в том числе справочной литературой. Достоверными считаются сведения, публикуемые с обязательной ссылкой на официальный источник, а также официальные сайты.

9.3. За день до начала презентации команд решений кейсов команде необходимо до **21:00 часов 06 декабря 2023 года** отправить готовую\итоговую презентацию на электронную почту организаторов [molodezh@alrosa.ru](mailto:molodezh@alrosa.ru).

## **10. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ ПОЛОЖЕНИЕ**

10.1. Настоящее Положение вводится в действие с даты утверждения приказом заместителя генерального директора – директора по персоналу Компании.

10.2. Изменения и дополнения в настоящее Положение вносятся по необходимости и утверждаются в том же порядке.



Приложение 2  
к положению «О проведении  
чемпионата по решению  
корпоративных кейсов АЛРОСА»

КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ/БАЛЛЫ	5	4	3	2	1
ТЕХНОЛОГИЯ	Предложено решение позволяет получить максимальный технологический эффект. Решение грамотно и верно обосновано. Учтены все ключевые и дополнительные влияющие факторы	Технологический эффект обоснован и имеет высокие показатели. Но учтены не все влияющие факторы	Технологическое решение позволяет получить реальный эффект. Но эффект не до конца обоснован/частично применим. Существуют более эффективные решения	Технологический эффект минимален. Внедрение не эффективно	Технологические решения отсутствуют или не применимы
ЭКОНОМИКА	Приведена комплексная методика экономической оценки, учтено максимальное количество показателей и влияющих факторов. Показатели экономической оценки соответствуют реальным значениям или макс. приближены к ним. Решение учитывает все экономические риски	Приведена методика экономической оценки. Экономический эффект/оценка обоснованы, но показатели не соответствуют реальным данным на текущий момент (например, взяты устаревшие показатели)	Приведена методика экономической оценки, однако она не до конца раскрыта/не учтены важные факторы и параметры. Не полностью учтены затраты	Приведены только затраты. Отсутствует методика расчетов	Экономическая оценка отсутствует
ОРИГИНАЛЬНОСТЬ И НОВИЗНА РЕШЕНИЯ (ИННОВАЦИОННОСТЬ)	Предложено оригинальное решение, применение которого обосновано и актуально. Решение позволяет получить эффект от его внедрения и может быть применено в реальных условиях	Предложение оригинально и инновационно, может принести эффект, но суть предложения не проработана/не до конца. Актуальность не очевидна	Эффект от предложенных инноваций минимален и экономически не обоснован. Не позволяет получить эффект	Предложенные инновации не применимы в данных условиях	Отсутствуют инновации

ПРЕЗЕНТАЦИЯ И ВЫСТУПЛЕНИЕ	Презентация выполнена в едином стиле. Все слайды имеют четкую и понятную структуру. Команда полностью владеет информацией о решении. Команда выступила четко, грамотно поставлена речь и даны внятные пояснения по решению	Решение хорошо оформлено. Дизайн и графика облегчает визуализацию и информация структурирова на. Но выступление не до конца проработано	В презентации есть структура, графика и систематизация. Но низкое качество оформления. Неуверенное выступление	В презентации присутствуют графики, но отсутствует структура и последовательн ость отображения информации. Неуверенное выступление	В презентации разные шрифты/отсутств уют графические данные/ структурировани е информации/ перенасыщеннос ть текстом
ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ ЭКСПЕРТОВ	Ответы на вопросы изложены полностью, логично, грамотно, без ошибок. Свободное владение профессионал ьной терминологией. В ответах отражается глубокая изученность ситуации и темы кейса. Умение высказывать и обосновывать свои суждения. Команда уверенно оперирует теоретически ми и практическим и знаниями	Команда грамотно отвечает на вопросы, часть ответов не до конца раскрыта. Команда ориентируется в материале, владеет профессиональ ной терминологией , оперирует теоретическим и знаниями по теме кейса, но содержание и форма ответа имеют неточности. Ответы правильные, полные, с незначительны ми неточностями или недостаточно полные	Ответы недостаточно раскрывают суть вопросов. Большинство ответов не полные, присутствуют неточности и неопределеннос ти, есть неграмотность в теоретических понятиях, нет обоснованных суждений. Недостаточно глубокое понимание изученного материала	Большинство ответов не соответствует сути вопросов. В ответах отсутствуют теоретические знания, есть ошибки в понятиях и терминах. Ответы отражают незнание исходного материала по тематике кейса, имеются грубые ошибки	Нет ответов на поставленные вопросы

**ПРОГРАММА**  
**мероприятий чемпионата по решению корпоративных кейсов АЛРОСА\***

Дата проведения: 01.12.2023 – 08.12.2023

Место проведения: электронная платформа Webinar

<b>Дата</b>	<b>Время (Мирнинское)</b>	<b>Мероприятие</b>	<b>Участники</b>
17.11.2023 (пятница)	до 00:00 МСК	Окончание заявочной кампании	Организаторы
28.11.2023 (вторник)	18:00	Тестовое подключение модераторов с обучением по использованию webinar	Организаторы, модераторы
01.12.2023 (пятница)	С 16.00 – 16.30	Открытие Чемпионата	Все команды-участники (электронная платформа Webinar)
	С 17.00	Рассылка кейсов на электронные почты капитанов	Организаторы, капитаны команд
03.12.2023 (воскресенье)	С 15.00 – 19.00	Конвейерная сессия по направлениям	Эксперты по направлениям, все команды
01.12.2023 - 06.12.2023	В течение недели	Команды решают кейс	Все команды (без отрыва от рабочего процесса)
06.12.2023 (среда)	До 21:00	Команды направляют готовое решение на электронную почту организаторов	Организаторы, капитаны команд (без отрыва от работы)
07.12.2023 (четверг)	С 15.00 – 19.00	Защита кейсов, финал	Все эксперты по направлениям, все команды (с отрывом от работы, выступления согласно графику)
08.12.2023 (пятница)	С 15.00 – 17.00	Подведение итогов, награждение команд	Приглашенные эксперты (ТОП-руководители), все эксперты по направлениям, команды полуфиналисты (с отрывом от работы), остальные команды по желанию

\*ВОЗМОЖНЫ ИЗМЕНЕНИЯ