



Industrial
Change
Leadership



MBA “Mining & Metals”

Презентация Программы

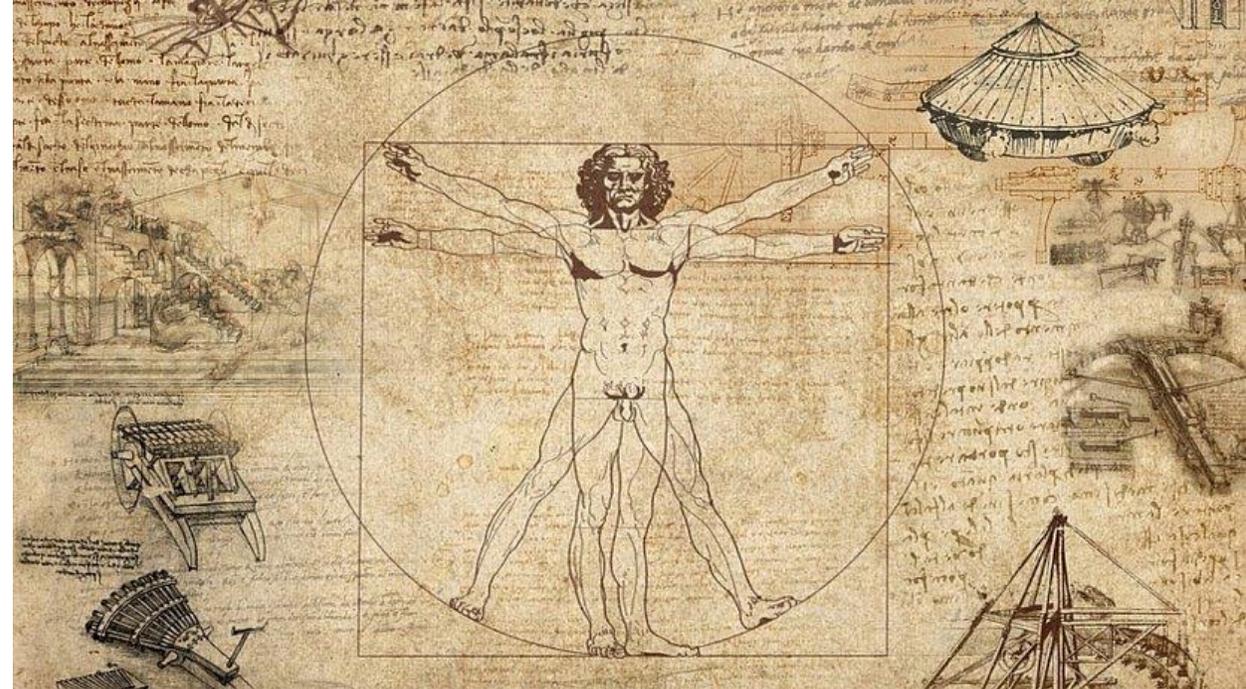
Цель Программы:

Подготовить специалистов высшего управленческого звена в горно-металлургической отрасли, способных эффективно управлять как производственным бизнесом (вверенным и / или владельческим), так и собственным развитием в их взаимосвязи в условиях изменений, присущих 2-й четверти XXI века



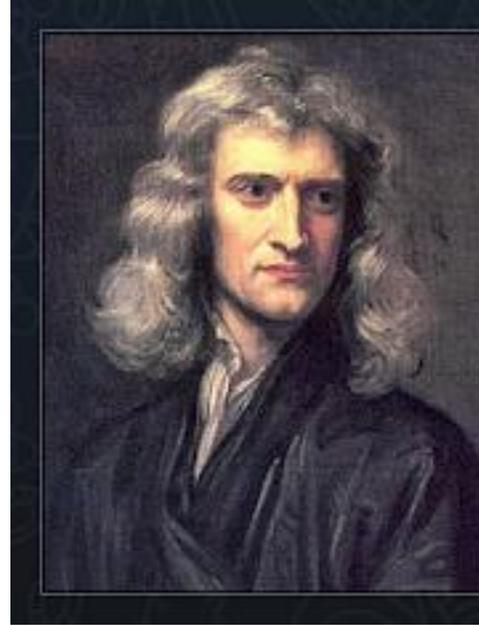
Программа сфокусирована на перспективах развития **трёх направлений**, в их противоречии и единстве:

1. Промышленное производство (горно-металлургия)
2. Цифровизация и её проникновение в промышленность
3. Человек в процессе драматических изменений контекста своей жизни



Целевая аудитория:

1. **Руководители** горно-металлургических компаний (СЕО, СЕО-1, СЕО-2, Члены Советов директоров, Правления, Наблюдательных и Экспертных советов)
2. **Владельцы / акционеры** указанных компаний
3. Руководители и **владельцы технологических компаний**, чьими заказчиками являются коллеги, указанные в п.п. 1, 2
4. **Государственные чиновники**, занимающиеся регулированием в горно-металлургической промышленности (Высшие руководители государственной власти РФ, стран-членов СНГ, других государств)
5. **Эксперты** уровня Руководителей, Владельцев и Чиновников, указанных в п.п. 1 — 3
6. **Другие** заинтересованные в тематике топ-менеджеры организаций и владельцы предприятий



*Если я видел дальше
других, то потому, что
стоял на плечах гигантов.*

НЬЮТОН Исаак

Ожидаемые цели Слушателей:

- Руководствуясь собственным жизненным и профессиональным опытом, обогатившись в ходе Программы, **создать Интеллектуальный Продукт** (открытие, изобретение, образец, процесс и т. п.), способный изменить существующий порядок вещей в компании, в отрасли, в стране, а может быть и в мире
- Описать свой Интеллектуальный Продукт в **Выпускной квалификационной работе и защитить её**
- Выстроить свои жизненные приоритеты, найти энергию для **реализации своего Интеллектуального Продукта** после завершения Программы

Учебный план

№	Наименование разделов, дисциплин, курсов	Всего, час.	Раздел
1.	Макро- и микроэкономика минерально-сырьевой отрасли		
1.1	Макроэкономические модели сырьевых рынков	16	Макроэкономика
1.2	Государственное регулирование отношений недропользователей	8	Государство
1.3	Общий менеджмент горно-металлургического предприятия	8	Управление ГОКом
1.4	Общая микроэкономика. Механизмы принятия решений	8	Экономика и финансы
1.5	Экономика горно-металлургического предприятия	8	Экономика и финансы
2.	Стратегическое развитие горно-металлургического предприятия		
2.1	Стратегические вызовы и управленческие тренды горно-металлургических компаний	16	Стратегия
2.2	Системы управления по ключевым показателям: реальность и тенденции	8	Стратегия
2.3	Инновационный менеджмент в тяжёлых отраслях промышленности	8	Стратегия
2.4	Роль советов директоров в промышленных компаниях	8	Стратегия
2.5	Бизнес игра. Стратегическое развитие предприятия в конкурентной среде	16	-
3.	Эффективность процессов разведки, добычи и переработки минерального сырья		
3.1	Будущее горно-геологического моделирования	8	Минеральные ресурсы
3.2	Операционная эффективность горно-металлургического предприятия	8	Операционная эффективность
3.3	Практики регулярного менеджмента как инструмент управления эффективностью горно-металлургических компаний	8	Операционная эффективность
3.4	Управление рисками горного производства	16	Риски
3.5	Количественные и качественные методы	10	
3.6	Промышленный маркетинг	8	Маркетинг
3.7	Безопасность промышленных предприятий	16	-
4.	Управление горными проектами		
4.1	Принципы проектно-процессного управления	8	
4.2	Управление проектами капитального строительства в горно-металлургической отрасли	16	Строительство
4.3	Трансформация сметного ценообразования	8	Проектирование
4.4	Управление проектным институтом (промышленное проектирование)	8	Проектирование
4.5	Управление строительным подрядчиком (ЕРС, промышленное строительство)	8	Строительство
4.6	Управление рисками проектов капитального строительства	8	Риски
5.	Устойчивое развитие предприятий горно-металлургической отрасли		
5.1	Оценка месторождений и бизнеса горно-металлургических компаний	8	Минеральные ресурсы
5.2	Система управления устойчивым развитием	8	Устойчивое развитие

Учебный план (продолжение)

№	Наименование разделов, дисциплин, курсов	Всего, час.	Раздел
6.	Цифровая трансформация в горно-металлургической отрасли		
6.1	Организация и управление горным производством. Цифровая трансформация	16	Цифровизация
6.2	Информационное моделирование промышленных предприятий (BIM - Building Information Modelling)	8	Проектирование
6.3	Промышленная автоматизация: от АСУ ТП к предиктивной аналитике	8	
7.	Корпоративные финансы и инвестиции горных компаний		
7.1	Инвестиционное управление горными компаниями	8	Инвестиции
7.2	Корпоративные Финансы предприятия	16	
7.3	Финансирование горных компаний. Механизмы функционирования рынков долга и капитала	8	Инвестиции
8.	Тенденции развития смежных отраслей промышленности		
8.1	Управление предприятием горно-металлургического машиностроения	8	-
8.2	Будущее энергетики. Влияние инноваций в энергетике на горно-металлургическую отрасль	8	-
8.3	Актуальные проблемы космической деятельности	8	-
9.	Люди, организации и команды в тяжёлых отраслях		
9.1	Организационное поведение	24	Персонал
9.2	Управление персоналом горно-металлургического предприятия	16	Персонал
9.3	Тренинг. Эмоциональный интеллект	16	Персонал
9.4	Тренинг. Управление командой технических специалистов	8	Персонал
9.5	Тренинг. Коучинг	16	Персонал
9.6	Тренинг. Тайм менеджмент	8	
9.7	Тренинг. Эффективные переговоры. Медиация	16	Персонал
9.8	Тренинг. Командообразование по DISC	8	Персонал
9.9	Тренинг. Управление конфликтами	8	Персонал
9.10	Повышение искусственного интеллекта предприятия через персонал - ресурс	16	

Итого, 474 часа



ПЛАСТИНИН

Дмитрий Владимирович

Industrial Change Leadership, *Владелец практики*



Специализация: управление инвестиционно-строительными проектами и программами, командный коучинг, организационные изменения, инновации в строительстве и инжиниринге

Образование:

Московский Энергетический Институт, Инженер-электрик

Стокгольмская Школа Экономики, Executive MBA

Project Management Institute, один из первых российских PMP (Профессионал управления проектами)

Международная Академия Коучинга, Сертифицированный Коуч ICF (Международная Федерация Коучинга)

Опыт работы:

Более 25 лет на ведущих позициях в российских и зарубежных компаниях в электроэнергетике, ИТ, горнодобывающей промышленности и в промышленном строительстве:

ВНИПИэнергопром – инженер по проектированию ТЭЦ (электротехническая часть)

WRIGLEY – директор по информационным технологиям по России и СНГ

Северсталь-Ресурс, Воркутауголь – директор по проектному управлению и организационному развитию

ЕВРАЗ – директор департамента ресурсных проектов

СУЭК – начальник управления проектов капитального строительства

ALSTOM – директор проекта (гидроэнергетика)

Полюс-Золото – директор по методологии управления проектами капитального строительства

Преподаватель программы MBA **Московского Горного Университета**, курс «Управление горными проектами»

Industrial
Change
Leadership

Кузнецов Алексей Владимирович

Partners in Performance , Старший директор, Московский офис

Специализация: оптимизации производства в горно-добывающей отрасли

Образование:

Massachusetts Institute of Technology, PhD Nuclear Engineering

Программа MBA, Бизнес школа Sloan (MIT)

Московский Физико-Технический Институт, Инженер-физик

Опыт работы:

Старший директор Partners in Performance, СНГ офис

Генеральный директор GWP (компании отрасли энергетики и ЖКХ, 4 тыс. сотрудников)

Директор по производству EN+ (российская горно-металлургическая и энергетическая группа)

Директор по производству Smart-Holding (украинская горно-металлургическая группа)

Инвестиционный банкир Goldman Sachs

Консультант McKinsey&Company

Научный сотрудник Plasma Science and Fusion Center (PSFC MIT)





Образование:

В 1998 году окончил магистратуру геологического факультета Московского Государственного Университета им. М.В. Ломоносова.

Профессиональный опыт:

1998 — 2005

Гидрогеолог, ведущий гидрогеолог ЗАО «ГИДЭК».

2005 — 2011

Главный эколог в Российском и Пакистанском проектах компании Barrick Gold Corporation.

2011 — 2015

Директор по экологии и промышленной безопасности ЗАО «Полюс».

2015 — 2016

Советник генерального директора ЗАО «Полюс» по устойчивому развитию.

Декабрь 2016

Г-н Фортыгин был назначен директором по охране труда, промышленной безопасности, охране окружающей среды ООО «БГК».

Гольдин Александр Евгеньевич

Альянс развития финансовых коммуникаций (АРФИ)

Председатель Совета директоров

Специализация: Эксперт в области финансовых и маркетинговых коммуникаций

Образование:

Московский геологоразведочный институт, Горный инженер-геолог
Школа бизнеса Открытого университета Великобритании (OUBS) MBA

Опыт работы:

Опыт в коммуникациях как на стороне агентств, так и in-house;

Агентства: Bozell-Sawyer Miller, Burson-Marsteller, AB IMAGE, Ansdell Associates

In-house: ФБ ММВБ, Ситроникс, Нитол Солар, РусГидро

Также опыт работы в геологии и цветной металлургии:

ВНИПИгорцветмет – мнс., Лаборатория анализа МСБ и экономической оценки месторождений

МГРИ – научный сотрудник НИС



Беспалов Григорий Николаевич



Специализация: Эксперт в области управления проектами и построения корпоративной Стратегии

Образование:

Московский Физико-Технический Институт, инженер-физик, математик
Школа бизнеса Открытого университета Великобритании (OUBS) MBA

Опыт работы:

Опыт в управления крупными проектами;

Опыт работы:

Более 25 лет на ведущих позициях в российских и зарубежных компаниях в энергетике, ИТ, горнодобывающей промышленности и промышленном строительстве:

Компания Моторола – Менеджер проектов

Компания ТрансТелеком – Начальник отдела стратегического маркетинга

Компания Тяжпромэкспорт - Директор проекта строительства завода по производству чугуна республика Мьянма

Газпромбанк “Управляющая компания Стратегические Активы” УКСА – Директор по корпоративному управлению

Внешэкономбанк “ВЭБ Инжиниринг” - Начальник отдела Экономики и Инвестиций