



СВЕТЛАНА ЧУПШЕВА, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АГЕНТСТВА СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ
В «ТОЧКЕ КИПЕНИЯ – КОММУНА» ВСЕ ДЕЛАЕТСЯ С ДУШОЙ.
КОГДА ПРИХОДИШЬ, ТАМ ВСЕГДА УЮТНО И ТЕПЛО. И ОЧЕНЬ ЗДОРОВО,
ЧТО «ТОЧКА» СРАЗУ СТАЛА БИТЬ РЕКОРДЫ ПО ПОСЕЩАЕМОСТИ МЕРОПРИЯТИЙ



АКТУАЛЬНО

Открытый ректорат в онлайн-формате

НИТУ «МИСиС» создает все условия для безопасности студентов и полноценной реализации образовательных программ в сложившейся ситуации – таким был лейтмотив «Открытого ректората», который состоялся в университете в конце марта.

Впервые традиционная встреча ректората университета со студентами прошла полностью в онлайн-режиме. Поступило более 700 вопросов, к трансляции присоединились более 17 000 зрителей. На вопросы студентов об изменениях, вызванных сложившейся эпидемиологической ситуацией, отвечали ректор

университета **Алевтина Черникова**, проректоры, директора институтов, руководители центров и управлений. Вопросы касались организации учебного процесса и сдачи сессии в этом семестре, проживания в общежитии, работы Студенческого офиса, проведения различных университетских мероприятий

в новых условиях и т.д. Представители ректората университета сообщили, что в НИТУ «МИСиС» сформирован оперативный штаб, который занимается решением всех актуальных вопросов, связанных с предотвращением распространения новой коронавирусной инфекции, работает горячая линия. По итогам «Открытого ректората» обновлен и дополнен раздел часто задаваемых вопросов на сайте университета: <https://misis.ru/students/covid-19/faq/>.

Сергей СМЕРНОВ

ТЕХНОЛОГИЯ УСПЕХА

Секреты лидерства Светланы Чупшевой

Как стать лидером, как не опускать руки в сложной ситуации, какие условия способствуют положительным изменениям – об этом и многом другом рассказала в рамках проекта «Технология успеха» Светлана Витальевна Чупшева – генеральный директор Агентства стратегических инициатив (АСИ), член Совета при Президенте России по стратегическому развитию и национальным проектам.

Встреча, модератором которой выступил **Вениамин Каганов** – д.э.н., профессор, научный руководитель креативной платформы «Конвергентное лидерство», проходила в режиме онлайн. Свою беседу со студентами НИТУ «МИСиС» **Светлана Чупшева** начала с краткого представления АСИ, или «проектного офиса президента», как называют свою организа-

цию ее сотрудники. АСИ, миссия которого состоит в создании возможностей для самореализации лидеров и оказании поддержки проектам в самых разных сферах – социальной, образовательной, технологической, инновационной, инвестиционной, было создано в 2011 году по инициативе Президента РФ **Владимира Путина**. Подробно о деятельности АСИ рассказывалось

в октябрьском номере «Стали» (2019). По собственному признанию Светланы Чупшевой, энергией ее заряжает общение с людьми, которые способны собрать вокруг себя сильную команду профессионалов и изменить жизнь к лучшему. Они являются примером для молодежи и обеспечивают развитие страны.

Некоторые рождаются лидерами, другие могут лидерские качества в себе развить. Светлана Чупшева рекомендовала обратить внимание на книгу «Уроки лидерства: курс личностного развития» А.Х. Гильмутдинова,

Окончание на стр. 4

ТАКЖЕ В НОМЕРЕ

Мы помним, мы гордимся!

Рассказываем о Николае Кошаеве, одном из восьми Героев Советского Союза, которые учились или работали в МИС и МГИ./ стр. 3



Установка на счастье

Представляем стипендиата Президента РФ 2019–2020 учебного года второкурсницу магистратуры ИНМиН – Анастасию Таранову./ стр. 4



СТАЛЬНЫЕ НОВОСТИ

Шестеро студентов нашего университета стали медалистами всероссийской олимпиады «Я – Профessional». По направлению «Горное дело» золотая медаль у Алены Лучниковой (5 курс), серебряные – у Максима Климоchenкова (4 курс) и Артема Гапеева (5 курс) – все из Горного института. Бронзовые медали – у Алексея Беляева (2 курс ИТАСУ) по направлению «Программная инженерия», у Анастасии Фортунки (1 курс магистратуры ИНМиН) по направлению «Материаловедение» и у Константина Колесникова (4 курс ГИ) по направлению «Горное дело». Победители и дипломанты олимпиады получают льготы при поступлении в магистратуру, аспирантуру и ординатуру ведущих российских вузов и возможность пройти стажировку в профильной компании.

EdCrunch University НИТУ «МИСиС» и Университет 20.35 помогут учебным заведениям перейти на онлайн-обучение в условиях карантина, связанного с COVID-19. Подготовленная сайт-платформа позволит быстрее адаптировать образовательный процесс к новому онлайн-формату из-за перехода учебных заведений к обучению по индивидуальным учебным планам. Педагоги и учащиеся страны получат бесплатный доступ к образовательному контенту, методическим рекомендациям, проектным инструментам.

Кафедра иностранных языков и коммуникативных технологий (ИЯКТ) стала одной из первых, кто перестроил и адаптировал учебный процесс для дистанционной работы. Это стало возможным благодаря 10-летнему опыту кафедры по работе в формате смешанного обучения (blended learning), сочетающего очные занятия и цифровые образовательные инструменты. Сегодня не только организованы лекционные и практические курсы, но и обеспечено администрирование всего процесса удаленно. Занятия перенесены в Zoom, Microsoft Teams, Miro, Trello.

В «Точке рождения инноваций» НИТУ «МИСиС» стартовал всероссийский конкурс для школьников «Большая перемена». Учащиеся 8–10 классов, ставшие победителями, получают гарантированную оплату обучения в вузе или денежный приз, до 5 баллов к портфолио достижений при поступлении в вуз, путевки в «Артек».

В НИТУ «МИСиС» состоялся полуфинал конкурса «Лидеры России 2020» по специализации «Наука». В нем приняли участие 214 конкурсантов из 52 регионов России. Конкурс проводится при поддержке РАНХиГС при Президенте РФ. Соорганизаторами специализации «Наука» конкурса «Лидеры России 2020» выступают Координационный совет по делам молодежи в научной и образовательной сферах Совета при Президенте РФ по науке и образованию и Минобрнауки РФ.



Первая Московская

В начале июля 1941 года в Ленинском районе на территории Московского горного института была сформирована 1-я Московская дивизия народного ополчения.

В одной из книг о войне есть удачное сравнение: «Первые месяцы Великой Отечественной – это война с марсианами, драка в расчете на то, что гусеницы фашистских танков поскользнутся на нашей крови». И действительно, летом 1941 года весь мир был уверен, что Советский Союз уже при первом столкновении безнадежно проиграл войну. Сожженная техника, многотысячные колонны пленных, окружение за окружением, «котел» за «котлом», немцы прут вперед, как на параде.

Мы потеряли практически все войска, чьей задачей была защита столицы. Дорога на Москву была открыта. Да, еще были резервы, но чтобы перебросить их из Казахстана и Сибири, нужно было время. А до их подхода – требовалось любым способом, если не остановить, то хотя бы притормозить этот страшный бронированный каток, выиграть неделю, день, час. И тогда Государственный Комитет Обороны издает знаменитое постановление № 10 от 4 июля 1941 года о создании дивизий народного ополчения. Москва должна была выставить 12 дивизий, укомплектованных добровольцами в возрасте от 17 до 55 лет, не подлежащих призыву и не занятых в оборонной промышленности.

Ушли на фронт добровольцами

Легендарная 1-я Московская дивизия народного ополчения формировалась в Ленинском районе на территории Московского горного института. В первые же дни в ополчение вступили 12 тысяч человек, вступили добровольно, прекрасно зная, на что они идут. Немалую часть этих добровольцев составили студенты, преподаватели и сотрудники «вузов-братьев», созданных на базе Московской горной академии: Московского горного института, Московского института цветных металлов и золота.

Формированием дивизии занималась специально созданная «тройка»: секретарь Ленинского райкома ВКП(б) **Н.М. Суровой**, выпускник и недавний ректор Московского института ста-



Ополченцы. 1941 г.

ли; полковник **В.А. Агипитов** и полковой комиссар **Н.А. Любимов**. Важную роль сыграл заведующий военным отделом, второй секретарь райкома **С.Я. Гуревич**, выпускник МИС, в будущем – доцент кафедры философии института. Уже 9 июля 1941 года, закончив формирование, дивизия походным порядком выступила в район Спас-Деменска Калужской области. Заместителем командира дивизии был назначен зам. директора Московского института стали **П.Л. Холодный**.

Как практически всем ополченцам, им досталась страшная судьба.

Тяжелые испытания

Первая дивизия в полном соответствии со своим номером, севернее города Спас-Деменск, одной из первых встретила немецкие дивизии, которые рвались к Москве. Начался «Тайфун» – так немцы назвали операцию по захвату советской столицы. Ополченцам пришлось выходить из окружения. При этом фашистами был захвачен и расстрелян на месте весь личный состав политотдела дивизии, в том числе сотрудники Института стали **И.Ф. Гликин**, доцент кафедры металлургии и термической обработки **В.А. Нарамовский**, доцент-прокатчик **С.И. Сафонов**. Однако большая

часть бойцов пробилась к своим с оружием в руках, сохранив боевые знамена. Доукомплектовав дивизию срочно перебросили к городу Серпухов: необходимо было во что бы то ни стало закрыть брешь, образовавшуюся после захвата немцами Калуги. Там был ад. Именно под Серпуховом погибла большая часть ополченцев – на 14 ноября во всей дивизии в строю оставалось лишь 470 бойцов, в 969 артполку не было ни одного исправного орудия, а 71-й отдельный противотанковый истребительный дивизион располагал лишь двумя 76-мм пушками.

Славный путь

Позже дивизия пройдет долгий и славный путь. Будет награждена двумя орденами – Красного знамени и орденом Суворова. За успешные операции по освобождению городов получит два почетных наименования: «Севская» и «Варшавская».

Но бои первых месяцев страшного 1941 года пережившие будут помнить всегда. В память о погибших ополченцах 1-й дивизии на территории Горного института НИТУ «МИСиС» был создан мемориальный обелиск, к которому возлагает цветы уже четвертое поколение студентов.

Вадим НЕСТЕРОВ

СПРАВКА РЕДАКЦИИ

Дорогами войны

Долгий путь длиной в пять огненных лет прошла 1-я Московская стрелковая дивизия народного ополчения Ленинского района.

Дивизия формировалась со 2 по 7 июля 1941 г. В нее помимо студентов, преподавателей и сотрудников Московских институтов – горного, стали, цветных металлов и золота, нефтяного и других, вступили добровольцы с крупнейших предприятий района: станкостроительных заводов – «Красный пролетарий» и имени Серго Орджоникидзе, карбюраторного, 2-го шарикоподшипникового, ЭНИМС, «Лифт» и «Главполиграфмаш», кондитерской фабрики «Красный Октябрь», ГЭС № 2, 1-го таксомоторного парка и других. В дальнейшем дивизия пополнялась также жителями Сокольнического района Москвы, Орехово-Зуевского и Ленинского районов Московской области. Командиром дивизии, а также командирами полков, артдивизионов и большинства батальонов стали кадровые военные.

9 июля 1941 г. части дивизии походным маршем прошли по улицам столицы, направляясь по маршруту Медынь – Юхнов – Спас-Деменск в район строительства оборонительных сооружений под Москвой. Заняв 2-й оборонительный рубеж, в 10 км западнее Спас-Деменска, бойцы занимались боевой подготовкой и строительством оборонительных сооружений. 15 августа 1941 г. дивизия была зачислена в состав действующей армии и переименована в 60-ю стрелковую.

После завершения битвы за Москву 60-я дивизия воевала на Брянском фронте, весь 1942 год держала оборону. 13 февраля 1943 г. перешла в наступление на город Дмитриев-Льговский, совершив марш протяжением более 350 км в труднейших условиях – оторванности от продовольственных баз, без-



Подготовка ополченцев 1 Московской дивизии ополчения

дорожья и огромных снежных заносов. Весь март 1943-го при острой нехватке боеприпасов, с большими потерями, вела ожесточенные бои на территории современного Комаричского района Брянской области.

В августе 1943 года за успешную операцию по освобождению Г. Севска дивизия получила почетное наименование «Севская». Позже 60-я стрелковая дивизия принимала участие в Висло-Одерской операции, в ходе которой от немецких войск была освобождена территория Польши к западу от Вислы и захвачен плацдарм на левом берегу Одера. В июле и августе 1944 года дивизия была награждена орденами Красного Знамени и Орденом Суворова II степени.

В феврале 1945 года за успешную операцию по освобождению столицы Польши ей было присвоено почетное наименование «Варшавская».

После Победы 60-я стрелковая Севско-Варшавская Краснознаменная ордена Суворова дивизия вошла в состав Группы советских войск в Германии.

■ С ЮБИЛЕЕМ!

Поздравляем!

● **С 80-летием** Г.Д. Кузнецова, ведущего эксперта научно-образовательного центра энергоэффективности.

● **С 70-летием** В.Е. Антонова, профессора кафедры физической химии; В.И. Юдсона, главного научного сотрудника лаборатории теории квантовых коммуникаций; А.П. Лысенко, профессора кафедры цветных металлов и золота; В.Д. Сапунцова, директора Института непрерывного образования.

● **С 65-летием** В.Д. Бучельникова, ведущего эксперта научно-образовательного центра энергоэффективности; В.В. Гурова, ведущего инженера лаборатории «Физические методы, акустооптическая и лазерная аппаратура для задач диагностики и терапии онкологических заболеваний».

● **С 60-летием** Е.С. Гореликова, заместителя директора центра инжиниринга промышленных технологий; С.В. Быстрова, доцента кафедры цветных металлов и золота; Ю.А. Абузина, ведущего инженера кафедры обработки металлов давлением; С.А. Гудошникова, ведущего научного сотрудника кафедры цветных металлов и золота; Н.А. Иванова, слесаря-электрика отдела главного энергетика; Ю.Е. Корчева, профессора кафедры физического материаловедения; Д.А. Шулятева, заведующего лабораторией моделирования и разработки новых материалов.

● **С 50-летием** Ф.В. Шапошникова, доцента кафедры физики.

● **С юбилеем** Т.Ю. Сидорову, ведущего инженера кафедры обработки металлов давлением; М.Н. Воденикову, ведущего инженера-программиста кафедры металлургии и физики прочности; Е.Н. Шелдовицкую, ассистента иностранных языков и коммуникативных технологий; Е.И. Хабарову, доцента кафедры безопасности и экологии горного производства; И.В. Борзых, инженера 1 категории кафедры полупроводниковой электроники и физики полупроводников; Е.А. Кирсанову, заведующего складом студгородка «Металлург»; О.А. Кладиеву, старшего преподавателя кафедры иностранных языков и коммуникативных технологий; Е.В. Тигай, администратора студгородка «Металлург»; Н.Э. Басихину, диспетчера отдела по эксплуатации зданий.

■ НАГРАДА

У нас – три медали

По итогам XXIII Московского международного салона изобретений и инновационных технологий «Архимед-2020» НИТУ «МИСиС» получил одну золотую и две серебряные медали.

«Золота» удостоено изобретение «Способ модуляции лазерного излучения и устройство для его осуществления» (авторы – В. Молчанов, К. Юшков, Н. Науменко, А. Чижиков, В. Гуров, Н. Захаров, А. Павлюк).

«Серебро» присуждено изобретением: «Гибридный фотопреобразователь, модифицированный максенами» (авторы – А. Позняк, Д. Саранин, Д. Муратов, П. Гостицев, С. Диденко, Д. Кузнецов, Ди Карло Альдо) и «Способ получения композиционного материала на основе ванадиевого сплава и стали» (авторы – С. Никулин, А. Рожнов, С. Рогачев, В. Белов, Т. Нечайкина, В. Хаткевич, А. Баранова).

Несмотря на заочный формат, выставка собрала 314 участников из 24 государств и 35 регионов России.



Пять орденов и две медали Николая Кошаева

Сегодня мы рассказываем об одном из восьми Героев Советского Союза, которые учились или работали в МИС и МГИ. Мы помним, мы гордимся!



Знаменитая фотография, сделанная в Московском институте стали 9 мая 1945 года, запечатлела множество знаковых для института людей. В центре — директор института **Вячеслав Петрович Елютин**, будущий министр, создатель великой позднесоветской системы высшего образования. Справа от него — тогдашний парторг МИС **Иван Николаевич Кидин**, будущий ректор МИСиС. Рядом с Кидиным — студент **Вули Аршакович Григорян**, будущий профессор, доктор наук, один из лучших специалистов страны по жаропрочным сплавам.

А вот слева от Елютина — он. **Николай Кошаев**, настоящий полковник.



Московский институт стали. 9 мая 1945 г.

Николай Михайлович Кошаев пришел работать в Московский институт стали в годы войны, когда вуз вернулся из эвакуации. Вскоре этот человек стал одним из символов института, его знали все, кто учился или работал в МИС.

И немудрено — Герой Советского Союза, гвардии полковник Николай Кошаев руководил военной кафедрой Московского института стали почти два десятилетия, с 1944 по 1962 годы. Именно он добился, чтобы кафедра выпускала танкистов, и с 1949 по 1985 годы из студентов МИС (а позже — МИСиС) на военной кафедре готовили командиров танкового взвода. Командир 11-й гвардейской танковой бригады (2-я танковая армия, 2-й Украинский фронт) стал вузовским преподавателем в 1944 году. Вот только дорога в институт получилась долгой...

Николай Кошаев родился 22 мая 1911 года в селе Набережные Челны, ныне ставшем городом. К металлургии имел непосредственное отношение — в 1934 году закончил Уральский индустриальный институт и работал инженером на металлургическом заводе в Нижнем Тагиле.

Но судьба инженера ему была не суждена — как раз в это время РККА проходила модернизацию и отчаянно нужда-

лась в грамотных технических специалистах. Не проработав и года, в 1935 году молодой инженер Николай Кошаев получил повестку и был призван в армию. Служба шла нормально, молодой офицер-танкист был на хорошем счету, в 1939 году участвовал в освобождении Западной Украины. А потом...

Потом была война.

Великая Отечественная война для него началась 22 июня 1941 года. В 12 часов дня, когда вся страна слушала выступление по радио Вячеслава Молотова, старший лейтенант Кошаев в 30 километрах от границы уже дрался с фашистами. Около 4 часов дня его танк был подбит и сожжен, двое из экипажа погибли, Николай Кошаев и башенный стрелок получили ожоги. Это был первый день войны...

Великая Отечественная война убедительно доказала — бывший инженер оказался прирожденным военным. Свидетельством тому — множество орденов, которыми был награжден Николай Михайлович, в том числе и в первые, самые страшные годы войны. Только фронтовики доподлинно знали, сколь высоко ценились редкие награды, полученные в «пригрызных» 1941-м и 1942-м. О некоторых из множества орденов и медалей полковника Кошаева мы и расскажем.

Орден Красной Звезды. Октябрь 1941 года. Немцы рвутся к Курску. Танкистам Кошаева поручили оборону шоссе. Старший лейтенант решил прибегнуть к хитрости и незаметно для противника заминировать поле.

Из «Наградного листа»: «Тов. Кошаев <...> показал себя храбрым и мужественным патриотом нашей Родины. В р-не ЖДАНОВ, находясь под сильным артиллерийским и пулеметным огнем против-

ника, лично сам минировал поля, что явилось хорошим заграждением для танков противника, и этим помог сорвать атаку противника. Достоин правительственной награды «Орден Красной Звезды».

В этом бою немцы потеряли 17 танков, два из них подбил экипаж танка Кошаева.

Медаль «За отвагу». Октябрь 1942 года. Николай Кошаев уже майор. Вокруг — ад Сталинградской битвы, бои идут в районе бывшей деревни Старая



Н.М. Кошаев во главе колонны МИС 7 ноября 1945 г.



Майор Кошаев на фронте (внизу справа)

Отрада, ставшей окраиной города.

Из «Наградного листа»: «Участник Отечественной войны с 22.6.1941. За время войны показал себя мужественным, стойким, презирающим смерть командиром. Являясь оперативным работником штаба, находится непосредственно в боевых частях бригады. <...> В боях в районе высот южнее СТАРАЯ ОТРАДА тов. Кошаев лично подбирал командный пункт бригады, умело его организовывал...».

Орден «Отечественной войны I степени». Май 1943 года. После гибели командира 11-й гвардейской танковой бригады Николая Бубнова бригаду принял бывший начальник штаба, гвардии полковник Николай Кошаев. Бригада участвует в боях в Брянской области, под Севском.

Из «Наградного листа»: «За период боевых действий показал себя смелым, мужественным и волевым командиром. <...> Тов. Кошаев неоднократно сам находился в танках, ведущих бои, проявляя в каждом случае личное мужество и отвагу. В течении всех боев в районе г. СЕВСК бригадой нанесен урон противнику: сожжено танков — 75, подбито — 47, уничтожено пушек — 42, пулеметов — 68, солдат и офицеров — до 3 тыс.».

Орден Красного Знамени. Танковая бригада гвардии полковника Кошаева воюет на Правобережной Украине. Выведенная из резерва бригада с хода вступила в бой в районе Очеретня и нанесла противнику большой урон в живой силе и технике.

Из «Наградного листа»: «С 25.1 по 4.2.1944 г. подбито и сожжено танков — 18, уничтожено пулеметов — 79, орудий — 34, автомашин — 349, ПТР — 12, минометов — 15, повозок с грузом — 1077, тягачей и бронетранспортеров — 89, лошадей — 405, солдат и офицеров — 5985».

Американский орден «Легион Почета» (Legion of Merit). 22 августа 1944 года в американском посольстве состоялось вручение офицерского ордена

США полковнику Кошаеву. Вот как о получении этой награды рассказывал сам Николай Михайлович:

«Я вспоминаю, что когда началась Уманьская операция, к нам в бригаду прибыл американский военный корреспондент. Сначала он находился в танке, а потом ему, очевидно, надоело смотреть через смотровую щель, и на остановке он попросил автомат и с десантниками оставался на броне танка до конца дня. Очевидно, ему было что рассказать на своей родине».

Звание «Герой Советского Союза», орден Ленина и медаль «Золотая Звезда».

В начале марта 1944 года полковник Кошаев возглавил дерзкий по замыслу и невероятный по смелости рейд группы из 18 танков по тылам немецких войск в районе города Умани. На острие удара, как всегда, шел танковый экипаж полковника Кошаева. Танкисты расстреляли аэродром с самолетами, разгромили штаб немецкой стрелковой дивизии, уничтожили 124 танка и сотни солдат и офицеров противника.

8 марта 1944 г. в районе села Краснополка 11-я гвардейская танковая бригада встала у разлившейся болотистой реки. Танкисты, покинув машины, начали носить сляки и плетни из Краснополки, наводить гать. В это время начался налет вражеской авиации, и осколком авиабомбы полковнику отсекло кисть руки. Командарм выслал за легендарным комбригом санитарный самолет, но тот не смог сесть из-за распутицы. Машина, на которой его вывозили, застряла в грязи. Перегрузили на танковый тягач... В итоге до госпиталя везли больше суток, началась гангрена и руку пришлось отнять по локоть.

В госпитале пришедший в себя полковник узнал о награде Родины за недавний дерзкий рейд. Указом Президиума Верховного Совета СССР 11 марта 1944 года за образцовое выполнение боевых заданий командования на фронте борьбы с немецко-фашистскими захватчиками и проявленные при этом мужество и героизм гвардии полковнику Кошаеву Николаю Михайловичу было присвоено звание Героя Советского Союза с вручением ордена Ленина и медали «Золотая Звезда».

Там же, в госпитале, гвардии полковнику Кошаеву было предложено новое место службы — чтобы избежать демобилизации по инвалидности, возглавить военную кафедру вернувшегося из эвакуации Московского института стали. Полковник вспомнил инженерную молодость на металлургическом заводе — и согласился. Сразу после выписки он отправился в здание на Калужской. Начиналась новая жизнь...

Вадим НЕСТЕРОВ

СОКУРСНИЦА

Установка на счастье

Студентка 2 курса магистратуры ИНМиН Анастасия Таранова — стипендиат Президента РФ 2019–2020 учебного года.

Настя родилась и выросла в городе Борисоглебске Воронежской области. С раннего детства была нацелена на учебу в Москве и, по ее признанию, до сих пор переживает «синдром отличницы»: английский язык — с детского сада, семь лет учебы в музыкальной школе — с отличием, победы на предметных олимпиадах, золотая медаль после окончания школы... На общественную жизнь не хватало ни времени, ни желания — Настя целиком была сконцентрирована на учебе.

В старших классах она очень любила химию и собиралась поступать в РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина. О НИТУ «МИСиС» случайно узнала от одноклассника, который готовился сюда поступать, и тоже решила подать документы. В итоге друг не прошел по конкурсу, а Настю зачислили в ИНМиН. «Я люблю вызовы и выбрала институт, в котором, по словам выпускников, учиться очень сложно. К тому же здесь много возможностей для изучения химии», — объясняет свой выбор Настя.

В течение первых двух лет в вузе Настя занималась только учебой — по ее словам, «до третьего курса у студентов групп ФХ просто физически нет времени на что-то другое». В четвертом семестре началось самое интересное — выбор научного направления и руководителя. Чувствуя в себе соревновательный дух, Настя решила обратиться в научно-образовательный центр энергоэффективности к профессору **В.В. Ховайло** — кто-то из одногруппников подсказал ей, что Владимир Васильевич занимается термоэлектрическими материалами, попасть к нему не просто, так как требуется знание английского языка. Реше-



Анастасия Таранова (в центре) — призер IX Молодежной премии в области науки и инноваций в конкурсе на лучший видеоролик (2019 г.)

ние оказалось судьбоносным. «Риск — это стимул, который привел меня и двух моих подруг в замечательный коллектив, — рассказывает Настя. — Помню, как при первой встрече Владимир Васильевич попросил нас с ходу перевести на русский язык одно слово из научной статьи... было неожиданно, волнующе, но мы успешно справились».

Новичков почти сразу отправили на межгосударственную конференцию «Термоэлектрики и их применения» в Санкт-Петербург — в качестве слушателей актуальных научных докладов. Сегодня Настя участвует в конференциях уже как докладчик, с собственными сообщениями, выступая вместе с докторами наук (в частности, на ЕСТ 2019 — Европейской термоэлектрической конференции в кипрском городе Лимассоле). В течение двух лет является лаборантом Центра.

По окончании бакалавриата сомнений в необходимости учебы в магистратуре ИНМиН не возникло: Настя поступила на направление «Материаловедение и технологии материалов» благодаря победе в конкурсе проектных работ имени академика А.А. Бочвара и стала стипендиатом Best MISiS. О возможности получить стипендию Президента РФ она узнала от заместителя директора ИНМиН профессора **Ю.В. Осипова** и куратора **Е.Н. Сидоровой**, подготовила необходимые подтверждающие документы... И выиграла! Кроме того, Настя ежемесячно получает государственную академическую стипендию.

На вопрос «Кем видишь себя в будущем?» она уверенно отвечает: «Счастливым человеком!.. Надо наслаждаться каждым днем, а не планировать счастье. Вот сегодня у тебя получился однофаз-

ный образец, и ты подумал: «Как хорошо! Это тоже счастье».

По окончании университета Настя намерена продолжить занятия наукой, но пока определяется с научным центром. Не исключает поступление в зарубежную аспирантуру: «Знаешь язык — владеешь информацией и можешь поехать куда угодно».

В настоящее время она занимается исследованием термоэлектрических свойств материала на основе железосодержащих сплавов Гейслера. У нее три научных руководителя — В.В. Ховайло, **А.И. Воронин** и **А.П. Новицкий**. «Здесь все направлено на наше развитие — дополнительные лекции, работа на новом оборудовании... Во всем есть поддержка! — подчеркивает Настя. — К тому же у нас в Центре замечательная атмосфера, меня окружают активные ребята, это очень мотивирует... Неудивительно, что порой мы уходим домой поздно вечером, особенно в периоды интенсивной работы, когда нужно что-то спланировать и спрессовать».

В свободное время Настя предпочитает путешествовать по миру, посещать разнообразные выставки и галереи, кинотеатры и спектакли, а также любит активный отдых, например сноуборд, волейбол и плавание. Лучшие подруги Насти — соседки по общежитию: «Они стали мне, единственному ребенку в семье, словно родными сестрами. К одной из подруг даже ездим в гости во Владимирскую область».

Стипендиат Президента РФ Анастасия Таранова говорит, что учеба в НИТУ «МИСиС» закалила ее характер: «Помню, как волновалась на первом курсе, выходя с рефератом к доске... Сейчас, выступая перед зарубежными учеными, часто импровизирую. Это помогает снять напряжение и выключить эмоции. Всегда знаю: ничего страшного не случится...»

Юлия СТОЛБОВА,
Вадим НЕСТЕРОВ

ТЕХНОЛОГИЯ УСПЕХА

Секреты лидерства Светланы Чупшевой

Окончание. Начало на стр. 1

«5 уровней лидерства» и «21 неопровержимый закон лидерства» Д. Максвелла, «Эмоциональный интеллект 2.0» Т. Бредбери, «7 навыков высокоэффективных людей» С. Кови, «Как становятся лидерами» У. Бенниса, «Лидер без титула» Р. Шармы и другие.

Жизнь любого человека, руководителя, лидера состоит из побед и поражений. Однако любая ошибка или неудача — это урок, который делает тебя лучше, позволяет идти дальше и подниматься выше, помогает развиваться. «Никогда не бойтесь проигрывать, отходить на два шага назад, — призвала участников встречи Светлана Витальевна. — Это залог движения вперед». В трудной ситуации она старается поддержать коллег: «Если одна дверь закрылась, значит, откроется другая. За ней вас могут ожидать еще большие успех и самореализация, чем за той, что оказалась запертой».

Именно так произошло и в ее жизни. Лет десять назад, Светлана Чупшева,



Встреча онлайн со Светланой Чупшевой

работая в Самарской области, поняла, что исчерпала себя на этом месте, почувствовала необходимость перемен. Переехала в Москву, прошла несколько собеседований и трудоустроилась в кредитную организацию. Узнала о создании АСИ, после ряда собеседований была принята в команду. Тогда коллектив был небольшим и состоял из 8–10 единомышленников, которые увлеченно работали над проектом дни напролет, включая выходные.

Светлана Чупшева отметила, что по-настоящему относится к любым изменениям, к выходу из зоны комфорта. «Сложно проводить реформы и внедрять инновации в тепличных условиях. Должен быть вызов — в этом случае команда показывает наилучшие результаты», — таково мнение гендиректора АСИ.

Каждый руководитель использует разные модели мотивации и управления сотрудниками. «Для меня как руководителя важно вдохновлять коллег, поделиться видением результата, которого мы должны достичь сообща, — рассказала Светлана Чупшева. — Вторым шагом идет настройка коммуникаций между людьми. Мы должны обладать общим пониманием траектории движения и цели, к которой идем. При этом каждый должен четко видеть свою роль в выполнении общей задачи. Тогда команда достигнет успеха».

Для лидера также важен позитивный опыт. Если человек сумел достичь цели в одной области, то очень велики шансы, что и в другой сфере он справится

с поставленными задачами. Стрессоустойчивость, способность оперативно принимать решения и отвечать за результат, быстро формировать команду единомышленников с учетом происходящих изменений — это качества, без которых не обойтись ни одному лидеру-управленцу.

Вместе с тем Светлана Витальевна призналась, что у нее никогда не было лидерских амбиций, и даже сегодня слово «лидер» применительно к ней несколько режет ей слух.

В ходе встречи Светлана Чупшева поделилась мнением также о типах руководителей, отличии делегирования от перекалывания ответственности, стремлении двигаться дальше, важности финансовой грамотности для каждого человека (не только для лидера) со школьной скамьи. Она подчеркнула: не надо ставить перед собой искусственные, чуждые тебе цели, нужно действовать в гармонии с собой. Тогда ты будешь чувствовать себя уверенно, вне зависимости — лидер ты или нет.

Сергей СМЕРНОВ

Учредитель
НИТУ «МИСиС»
Адрес редакции
119049, Москва,
Ленинский проспект, 6.
Тел. 8 (499) 230-24-22.
www.misis.ru | misisstal@mail.ru

Газета отпечатана
офсетным способом в типографии
Издательского Дома МИСиС
Москва, Ленинский пр-т, 4.
Тел. 8 (499) 236-76-35.
Редакция может не разделять
мнение авторов.

Зарегистрирована в Московской
региональной инспекции по защите
свободы печати и массовой
информации. Рег. № А-0340.
Тираж 1500 экз.
Объем 1 п.л. Заказ № 10901.
Распространяется бесплатно.

Главный редактор
Вадим Нестеров
Зам. главного редактора
Галина Бурьянова
Фото Сергей Гусков, Мария Бродская
Верстка Вера Киршина