# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «МИСиС»

**УТВЕРЖЛАЮ** 

Заместитель Председателя

приемной комиссии

«21 » ceur

А. Волков

Принято на заседании

Ученого совета института ЭУПП протокол № 1 от 21.09.2020 г.

Зам. директора ИЭУПП

/ Д.Г. Лазаренко

ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ ДЛЯ ПОСТУПАЮЩИХ НА ОБУЧЕНИЕ ПО ПРОГРАММАМ МАГИСТРАТУРЫ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ПОДГОТОВКИ 38.04.00 ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

# СОДЕРЖАНИЕ

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА	3
2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ	4
<b>Раздел 1.</b> Маркетинг	4
Раздел 2. Основы менеджмента	4
Раздел 3. Основы производственного менеджмента	5
Раздел 4. Основы финансового менеджмента	5
Раздел 5. Экономическая теория	5
Раздел 6. Микроэкономика	6
Раздел 7. Макроэкономика	
3. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА	7

#### 1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Цель вступительного испытания — оценка уровня освоения поступающим компетенций, необходимых для обучения в магистратуре по направлению 38.04.01 «Экономика» и 38.04.02 «Менеджмент».

Форма, продолжительность проведения вступительного испытания. Критерии опенивания.

Вступительные испытания по направлениям оцениваются по 100-балльной шкале.

Минимальное количество баллов по результатам вступительных испытаний, подтверждающее его успешное прохождение, составляет 40 баллов по всем условиям поступления.

Вступительные испытания по направлениям 38.04.01 «Экономика» и 38.04.02 «Менеджмент» проводятся в виде **собеседования**.

Собеседование проводится с ведущими учёными направления, которые оценивают уровень подготовки абитуриента. Продолжительность собеседования составляет 45 минут, перечень тем для подготовки представлен в разделе 2 Программы

**Перечень принадлежностей**, которые поступающий имеет право использовать во время проведения вступительного испытания: ручка, карандаш, ластик, непрограммируемый калькулятор.

# АННОТАЦИЯ

Программа поступления в магистратуру по направлениям 38.04.01 «Экономика» и 38.04.02 «Менеджмент» базируется на дисциплинах, которые является важной составляющей общих образовательных программ обучения бакалавров.

### 2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ

#### Раздел 1. Маркетинг

- 1.1.Понятие маркетинга. Исторические этапы формирования концепции маркетинга.
- 1.2. Маркетинг как управленческая функция.
- 1.3. Маркетинговые исследования: необходимость, цели и этапы.
- 1.4.Информация для маркетингового исследования: источники и методы сбора.
- 1.5.Сегментация рынка. Основные признаки сегментации. Выбор целевых сегментов и позиционирование товара.
- 1.6. Маркетинговое понятие товара. Основные типы товаров. Разработка новых товаров и ее этапы.
- 1.7. Жизненный цикл товара (ЖЦТ) и управление им: особенности маркетинга по стадиям.
- 1.8. Цена в системе маркетинга. Основные цели политики ценообразования. Основные методы и стратегии ценообразования.
- 1.9. Характер конкуренции на рынке, его роль в выборе метода ценообразования
- 1.10.Понятие продвижения продукта. Цели и виды продвижения. Методы продвижения продаж, ориентированного на конечных потребителей.
- 1.11. Реклама как элемент маркетинговой деятельности фирмы: основные виды и цели. Рекламные кампании: виды и особенности проведения.
- 1.12. Разработка рекламной программы: этапы и их содержание.
- 1.13. Пропаганда: значение, содержание, методы и средства.
- 1.14. Стимулирование сбыта: основные задачи и виды.
- 1.15. Функции маркетинговой службы и её роль в обеспечении эффективной работы компании.
- 1.16.Организация службы маркетинга на предприятии; организационные структуры маркетинговых служб.
- 1.17.Оценка эффективности работы маркетинговых служб.

#### Раздел 2. Основы менеджмента

- 2.1. Менеджмент как организационно-управленческая деятельность в обществе.
- 2.2. Наука управления, предмет ее изучения, назначение и сферы управления.
- 2.3. Процесс и система управления.
- 2.4. Цели и функции менеджмента в современной организации.
- 2.5. Объекты менеджмента. Управление производством.
- 2.6. Организация как объект управления.
- 2.7. Различные школы теории менеджмента. Школы научного и административного управления.
- 2.8. Различные школы теории менеджмента. Доктрина человеческих отношений, поведенческие науки.
- 2.9. Различные школы теории менеджмента. Системный и ситуационный подход.
- 2.10. Проблема власти и этика в менеджменте.
- 2.11. Организация взаимодействия и полномочия. Построение организации.
- 2.12. Внутренняя среда организации. Взаимодействие внутренних переменных.
- 2.13. Внешняя среда организации. Среда прямого и косвенного воздействия.
- 2.14. Коммуникации и информация в менеджменте. Информационное обеспечение процесса управления.
- 2.15. Организационные структуры управления.
- 2.16. Производственная структура.
- 2.17. Типовая управленческая структура на промышленных предприятиях.
- 2.18. Разработка и принятие управленческого решения. Методы моделирования.

- 2.19. Процесс принятия решений и его структура.
- 2.20. Постановка управленческой задачи.
- 2.21. Процесс и организация контроля. Поведенческие аспекты эффективного контроля.
- 2.22. Механизация и автоматизация процессов управления.
- 2.23. Принципы единоначалия в управлении.
- 2.24. Руководство и лидерство в менеджменте: принципы, стили и функции.
- 2.25. Феномен мотивации в менеджменте.
- 2.26. Разновидности функционального менеджмента.
- 2.27. Структура современной фирмы.
- 2.28. Управляемость производства, ее связь с организацией управления.
- 2.29 Этапы и жизненные циклы организации.
- 2.30. Качество и эффективность управленческих решений.
- 2.31. Качество и эффективность управленческих решений.
- 2.32. Понятия «риска» и «неопределенности». Методы управления риском

#### Раздел 3. Основы производственного менеджмента

- 3.1. Понятие стратегии товара.
- 3.2. Подготовка производства.
- 3.3. Стратегия производственного процесса: выбор процесса, обоснование производственной мощности.
- 3.4. Стратегия размещения производства.
- 3.5. Стратегия рабочих центров: выбор, принципы организации, расчет производственных процессов и циклов.
- 3.6. Схемы организации работ, ориентированные на продукт или процесс.
- 3.7. Особенности планирования производственной деятельности предприятия.

#### Раздел 4. Основы финансового менеджмента

- 4.1. Финансовый менеджмент как система управления: объекты и субъекты.
- 4.2. Источники формирования собственных финансовых ресурсов организации.
- 4.3. Политика привлечения организацией (предприятием) заемных средств. Эффект финансового рычага.
- 4.4. Организация финансового менеджмента на предприятии: содержание, основные направления, финансовые службы.
- 4.5. Эффект производственного рычага.
- 4.6. Кредитование как одна из форм финансового обеспечения предпринимательской деятельности.
- 4.7. Принципы и организация банковского кредитования коммерческих организаций (предприятий).
- 4.8. Характеристика основных видов финансовых рисков. Источники возникновения финансовых рисков и их оценка.
- 4.9. Оценка денежных потоков (прямой и косвенный метод).
- 4.10. Бюджетирование в системе финансового планирования на предприятии.
- 4.11. Факторинг, его финансовые особенности и преимущества.
- 4.12. Управление оборотными активами предприятия.
- 4.13. Финансовый лизинг.
- 4.14. Методы оценки инвестиционных проектов.

#### Раздел 5. Экономическая теория

- 5.1. Значение и состояние экономической теории в современном мире.
- 5.2. Английская классическая политическая экономия А. Смита и Д. Риккардо.
- 5.3. Государственная собственность, пути ее формирования, преимущества и недостатки. Приватизация и ее недостатки в РФ.
- 5.4. Рыночная экономика и ее основные черты. Субъекты рыночной экономики и их взаимосвязь.
- 5.5. Механизм рыночной экономики и его элементы.
- 5.6. Трудовая теория стоимости и теория предельной полезности. Сравнительный анализ.
- 5.7. Деньги как система отношений. Функции денег.
- 5.8. Конкуренция, ее сущность, формы и роль в развитии производства.

Антимонопольная политика государства.

- 5.9. Акционерная собственность и акционерный капитал. Прибыль акционерного общества и ее распределение.
- 5.10. Общая характеристика рынка труда и его механизма.
- 5.11. Состояние рынка труда и занятости в России.
- 5.12. Экономическая природа заработной платы, ее формы и функции.

Дифференциация заработной платы.

- 5.13. Рынок ценных бумаг. Экономические субъекты рынка ценных бумаг.
- 5.14. Валовой национальный и валовой внутренний продукты как измерители объема производства в системе национальных счетов.
- 5.15. Экономический рост. Типы роста, его темпы и факторы.

#### Раздел 6. Микроэкономика

- 6.1. Основные принципы рыночной экономики.
- 6.2. Спрос, предложение и рыночное равновесие.
- 6.3. Основы теории потребительского поведения.
- 6.4. Конкуренция и ее виды.
- 6.5. Рынок труда и заработная плата.
- 6.6. Рынок капитала.
- 6.7. Рынок природных ресурсов.
- 6.8. Предприятие как главные субъект микроэкономики.

#### Раздел 7. Макроэкономика

- 7.1. Основные макроэкономические показатели.
- 7.2. Система национальных счетов.
- 7.3. Рынок и государственное регулирование.
- 7.4. Экономические циклы.
- 7.5. Макроэкономическое равновесие.
- 7.6. Деньги.
- 7.7. Основные понятия кредитно-денежной системы.
- 7.8. Безработица и инфляция.
- 7.9. Налогово-бюджетная политика государства.

# 3. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

- 1. Майкл X. Мескон, Майкл Альберт, Франклин Хедоури Основы менеджмента.-М.: «Вильямс», 2009.- 672с.
- 2. Ансофф И. Стратегический менеджмент. Классическое издание. СПб.: Питер Ком, 2011. -344 с.
- 3. Басовский Л.Е. Финансовый менеджмент.- М.: ИНФРА-М, 2013.-240с.
- 4. Ковалев В.В Финансовый менеджмент: теория и практика.- М.: «Проспект», 2015.- 1024 с.
- 5. Веснин В.Р. Основы менеджмента. М.; «Проспект», 2016 г.-320 с.
- 6. Гаджинский А.М. Логистика. Учебник.- М.: Дашков и К, 2012.-484 с.
- 7. Гальперин В.М., Игнатьев С.М., Моргунов Микроэкономика: в 3 т. Учебник для ВУЗов.- М.: Экономическая школа, 2010.- 1026 с.
- 8. Котлер Ф. Основы маркетинга.- М.: Изд.дом «ВИЛЬЯМС», 2016.-752 с.
- 9. Мильнер Б.З. Теория организации. М.: ИНФРА-М, 2012.-848 с.
- 10. Парахина В.Н.; Максименко Л.С.; Панасенко С.В. Стратегический менеджмент: КноРус, 2011.- 496 с.
- 11. Просветов  $\Gamma$ . Маркетинговые исследования: задачи и решения: Учебнопрактическое пособие М.: Альфа-Пресс, 2013.-240 с.
- 12. Рожков И.М., Ларионова И.А., Пятецкая А.В. Основы финансового менеджмента в экономике предприятия: Учеб. пособие.- М.: Изд.Дом МИСиС, 2010.- 360 с.
- 13. Тарасевич Л.С., Гребенников П.И., Леусский А.И. Макроэкономика: Учебник для бакалавров.- М.: Издательство Юрайт, 2012.- 686 с.
- 14. Туровец О.Г. Организация производства и управление предприятием. М.,ИНФА-М., 2011.
- 15. Управление организацией. Учебник под ред. Саломатина Н.А.- М.; ИНФРА-М, 2016 .-736 с.
- 16. Фатхутдинов Р.А. Организация производства: учебник . М.: ИНФРА-М, 2011. 544 с.
- 17. Фатхутдинов Р.А. Стратегический менеджмент.- М.:Дело, 2008.- 448с.