



Программа MBA Mining&Metals Master of Business Administration

Управление промышленным предприятием
горно-металлургической отрасли



Москва, 2025

Актуальность

Обеспечение способности организации к генерации устойчивых денежных потоков в условиях нестабильных рынков предполагает наличие выверенной стратегии и гибкой модели организации бизнеса. Для решения задач бизнеса, способного эффективно конкурировать и развиваться в условиях высокой неопределенности внешней среды, предлагается Программа повышения компетенций менеджмента

Цель программы

Расширить профессиональные границы слушателей на сферы, связанные с управлением предприятия горно-металлургической промышленности, в свете тенденций **4-й Промышленной революции**. Вывести каждого участника на проектирование комплекса мероприятий для развития бизнеса и реализацию инновационных решений.





Для кого?



Функциональные и линейные руководители предприятий горно-металлургической промышленности, желающие управлять своими процессами более эффективно;



Государственный управленческий аппарат, представители общественности и социальных служб – для понимания особенностей отрасли;



Поставщики и подрядчики (включая ИТ и строительство) компаний горно-металлургической промышленности – для результативного взаимодействия с заказчиками.





Обучение на программе

Преподаватели

Ведущие **эксперты-практики** с опытом управления в горно-металлургической и энергетической отраслях. Представители академического сообщества.



Продолжительность
18 месяцев

Документ

Диплом о профессиональной переподготовке от НИТУ МИСИС с квалификацией Master of Business Administration.



Объем программы



Программа **MBA Mining&Metals** охватывает все значимые аспекты управления современным предприятием горно-металлургической промышленности, а также макро-среду, в которой это предприятие функционирует.

Программа в открытом формате включает в себя следующие разделы:

1. Основные тренды развития рынков и технологий;
2. Стратегия и бизнес-модели современных компаний;
3. Экономика производственных компаний;
4. Производственное планирование: управление эффективностью процессов;
5. Устойчивое развитие в горно-металлургической отрасли;
6. Интерактивный блок личностного роста;

Программа в **корпоративном формате** проектируется согласно требованиям Заказчика



Программа **MBA Mining&Metals** проводится в модульном формате: 6 модулей.

01

Основные тренды развития рынков и технологий

- Комплексный подход к поддержанию стоимости бизнеса;
- Металлы зеленой энергетики;
- Стадии развития проектов разведки и добычи ТПИ, их инвестиционный потенциал и выбор направлений развития горных компаний в быстро меняющихся внешних условиях;
- Анализ стоимости компаний и рисков инвестирования в горной отрасли;
- Организация рынков металлургического сырья;
- Искусственный интеллект в промышленности.
- Новые технологические решения в металлургии

02

Стратегии и бизнес-модели современных компаний

- Разработка стратегии развития компании в ресурсном секторе российской экономики;
- Стратегический маркетинг наукоемких и инновационных продуктов;
- Риск-менеджмент для руководителей высшего звена;
- Бизнес-прогнозирование и принятие управленческих решений;
- Стратегии и бизнес-модели современных компаний. Создание стоимости и оценка стоимости горно-металлургических компаний.
- Роль НИОКР и инжиниринга в создании конкурентных преимуществ

03

Экономика производственных компаний

- Экономика промышленных предприятий в горно-металлургической отрасли;
- Финансы для топ-менеджеров;
- Формирование теоретических знаний и практических умений в области цифровой трансформации бизнеса путем использования проектно-процессной модели управления;
- Бизнес-игра «Стратегия развития предприятия в конкурентной среде»;
- Вопросы защиты конкуренции в горно-металлургической отрасли. Практика применения антимонопольного законодательства в сфере горного дела. Регуляторные аспекты.

04

Производственное планирование: управление эффективностью процессов

- Инновационные бизнес-процессы. Комплексное планирование бизнеса (в т.ч. производственное);
- Промышленный консалтинг, операционное управление предприятием;
- Управление проектами;
- Операционная эффективность в сырьевых и производственных Компаниях.
- Производственный цикл и технологические процессы металлургического предприятия
- Системы управления производственным процессом: MES, ERP, APS

05

Устойчивое развитие горно-металлургической отрасли

- Современное состояние и перспективы развития обогащения минерального сырья;
- Геологическое обеспечение разработки рудных месторождений;
- Управление запасами и качеством минерального сырья;
- Цифровизация производственных процессов горнодобывающих предприятий;
- Цифровая трансформация в горно-металлургической отрасли;
- Практика принятия решений на разных уровнях управления промышленных предприятий;
- Практика и инструменты устойчивого развития горнодобывающих и металлургических предприятий;
- Управление инновациями в горно-металлургии;
- Подход к непрерывной оптимизации производства в горнодобывающей отрасли.
- Индустрия 4.0: цифровые фабрики в металлургии

06

Интерактивный блок личностного роста

- Тонкости и секреты успешного публичного выступления;
- Искусство переговоров Вербальные и невербальные методы убеждения;
- Эмоциональный интеллект;
- Управление конфликтами;
- Метрики эффективности (KPIs) в цифровой среде для организаций;
- Эффективные деловые переговоры;
- Управление командой технических специалистов;
- Управление временем;
- Эффективный руководитель;
- Интервью: правила и секреты журналиста.



Стратегическая сессия

Модерация обсуждений;
Систематизация идей и разработка рекомендаций для реализации стратегии.



Особенности организации корпоративных программ МВА

Подготовка Программы





Проведение Программы

01

Проведение модулей: семинары, упражнения в малых группах

02

Разработка проектов (по командам)

03

Формирование Дорожных карт

Стратегическая сессия и защита проектов



Оценка компетенций «ПОСЛЕ»

Крайне важно, чтобы знания и навыки, полученные слушателями в ходе программы, а также наработанные связи и доверие **продолжали использоваться** по окончании программы.

Поэтому, кроме обучения и разработки проектов, слушатели разрабатывают **дорожные карты внедрения своих проектов и приживаемости полученных знаний, навыков в реальном производстве.**



Программа **MBA Mining&Metals** включает очное / дистанционное обучение, предусмотрены:

- 01.** Самостоятельная подготовка слушателей
- 02.** Подготовка проекта под руководством преподавателя
- 03.** Защита проекта



**В случае успешной защиты
Слушателям выдаются документы
НИТУ МИСИС:**



Сертификат об окончании Программы



Диплом о профессиональной
переподготовке НИТУ МИСИС с
присвоением квалификации Master of
Business Administration



МИСИС
УНИВЕРСИТЕТ

**С уважением,
Команда Центра развития кадрового потенциала
НИТУ МИСИС**

Контакты

Центр развития кадрового потенциала

Директор

Костюк Светлана Георгиевна



kostuksg@mail.ru



+7 905 961 66 30