СТАЛЬ

ИЗДАЕТСЯ С 1930 ГОДА

МИСИС
УНИВЕРСИТЕТ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ

Октябрь
2026
№ 10
(2890)



Дмитрий Зауэрс,
заместитель председателя правления Газпромбанка
«Для нас поддержка университетов — это не благотворительность, а создание долгосрочного технологического партнерства. Мы видим эндаумент-фонд МИСИС как гибкий инструмент, который позволяет оперативно инвестировать в прорывные инженерные решения, минуя бюрократические барьеры».



Институт новых материалов стал новым обладателем Кубка первокурсников

Тема номера

Кубок первокурсников — 2026: дар создавать мир

На сцене концертного зала НИТУ МИСИС прошло главное творческое событие осени — Кубок первокурсников. Соревнование объединило восемь институтов и четыре филиала университета.

ТАКЖЕ В НОМЕРЕ

#4
Сергей Салихов: мы меняем философию деятельности эндаумент-фонда

#5
НИТУ МИСИС представил результаты по программе «Приоритет-2030»

#6
Игорь Исаев: принадлежность к академической среде — моё главное достижение

ДАЙДЖЕСТ

16 исследователей НИТУ МИСИС вошли в число 2% наиболее цитируемых учёных мира по данным международного исследования, основанного на показателях Scopus. Ежегодный рейтинг опубликовал Elsevier BV — один из четырёх крупнейших научных издательских домов мира.

Оргкомитет многопрофильной инженерной олимпиады «Звезда» провел заседание в Университете МИСИС. В мероприятии приняли участие министр образования и науки Валерий Фальков, первый заместитель председателя Союза машиностроителей России, депутат Владимир Гутенев, заместитель министра обороны Василий Осьмаков, заместитель министра промышленности и торговли Михаил Иванов, заместитель гендиректора госкорпорации «Ростех» Николай Волобуев, руководители вузов и промышленных предприятий, представители региональных органов власти и другие. Участники обсудили развитие олимпиады как инструмента подготовки инженерных кадров для российской промышленности.

Более 1000 студентов приняли участие в фестивале Института компьютерных наук НИТУ МИСИС. В течение трёх недель они знакомились с ИТ-направлениями, студенческими сообществами и возможностями профессионального развития, участвовали в образовательных интенсивах, соревнованиях и практических мероприятиях.

Всероссийская научно-техническая конференция Magnetech-2026, прошедшая в НИТУ МИСИС, собрала более 200 представителей академического сообщества, госструктур и промышленности. Участники представили более 50 докладов, обсудили развитие отрасли редкоземельных магнитов, взаимодействие науки и бизнеса.

Сотрудники филиала Университета МИСИС в Душанбе удостоены госнаград Республики Таджикистан. Заместителю директора филиала по учебно-методической работе Абдулхамиду Нозимову присвоено почётное звание «Заслуженный работник Таджикистана», а заведующий кафедрой экономики и менеджмента Бахром Шарипов награждён Почётной грамотой Республики Таджикистан.

В университете прошла серия тренингов «Визионеры», направленных на развитие предпринимательских навыков студентов. Мероприятие состоялось в рамках нацпроекта «Эффективная и конкурентная экономика» при поддержке Платформы университетского технологического предпринимательства. Организаторами стали Институт экономики и управления НИТУ МИСИС и МФТИ.



Новотроицкий филиал представил номер, сочетающий несколько танцев народов России

МИР МИСИС

Кубок первокурсников — 2026: дар создавать мир

В новом сезоне количество участников побило все рекорды, превысив 500 человек: в борьбу за кубок включился первый набор студентов базового высшего образования Института физики и квантовой инженерии, его первокурсники стали 12-й командой конкурса.

У команд был всего месяц на подготовку. Темы выступлений («жизнь», «знание», «мысль», «движение», «связь» и другие) определяла жеребьевка. Они отразили единую концепцию мероприятия — «Дар создавать мир», посвященную 15-летию **эндаумент-фонда НИТУ МИСИС**, при поддержке которого в университете создаются новые проекты, оказывается стипендиальная и грантовая поддержка студентам и молодым ученым, проводятся научные, творческие и спортивные мероприятия, совершенствуется инфраструктура.

Правила конкурса

Кубок первокурсников — это конкурс таланта и креатива, но требования для каждого выступления предельно четкие: команды должны уложиться в девять минут, успев при этом продемонстрировать танец, вокал, актерское мастерство и цифровое искусство, связанные между собой единым сюжетом.

Поставить номера командам помогали наставники: студенты-старшекурсники. Репетиции, по свидетельствам очевидцев, шли практически нон-стоп во всех уголках кампуса.

В состав жюри конкурса вошли музыканты, танцоры и хореографы, ведущие и режиссеры, сами когда-то впервые выходившие на сцену, знающие, как это сложно, волнительно, но захватывающе.

Давая старт соревнованию, ректор НИТУ МИСИС **Алевтина Черникова** подчеркнула, что в университете формируется экосреда креативности, позволяющая раскрыть способности и таланты каждого обучающегося. По словам первого проректора **Сергея Салихова**, наука и исследования всегда неразрывно связаны с творчеством.

Происходившее в этот вечер на сцене не оставило равнодушным никого: выступления отличал высокий уровень подготовки, сочетались разные виды искусств — от танца и поэзии до вокала и живописи, детали номеров, несмотря на дефицит времени, были тонко проработаны. И хотя многие команды репетировали бок о бок, каждое исполнение было не похоже ни на одно другое.

В промежутках между номерами в зале было шумно — болельщики как могли старались подбодрить свои институты и филиалы. Признаться, у них самих был серьезный стимул — приз от организаторов за лучшую группу поддержки.

По итогам обсуждения жюри победу в Кубке первокурсников одержал **Институт новых материалов**, второе место занял **Институт экономики и управления**, а третье — **Институт базового образования**. Среди творческих номеров филиалов лучшим было признано выступление **Старооскольского технологического института им. А.А. Угарова**, второе место присудили **Новотроицкому филиалу**, а третье — **Выксунскому филиалу**. На церемонии награждения члены жюри отметили высокий профессиональный уровень команд — при том, что учеба только началась, а сроки для подготовки были очень сжатыми.

Но на этом список победителей не закончился. Болельщики новичков кубка из **Института физики и квантовой инженерии** не зря старались — команду наградили за лучшую группу поддержки; **Губкинский филиал** получил специальный приз от эндаумент-фонда университета; **СТИ НИТУ МИСИС** оформил дубль, забрав еще приз зрительских симпатий в открытом онлайн-голосовании.

О подготовке будущих обладателей Кубка первокурсников, их впечатлениях, переживаниях, секретах и вкусе победы читайте в продолжении материала.

Слово победителям:

Институт новых материалов — чемпион университета

Момент объявления нас победителями мы запомним надолго! Мы очень верили в наш номер и знали, сколько труда в него вложено, но до последнего не могли быть уверены в результате. Когда объявили Институт новых материалов, это были невероятные эмоции — радость, облегчение и осознание того, что все наши старания действительно окупились.

Хочется поблагодарить каждого участника нашей команды за самоотдачу, доверие и готовность воплощать даже самые необычные идеи. Отдельное спасибо всем нашим друзьям и коллегам, кто помогал с организацией, костюмами, видео и технической частью номера, а также нашим наставникам и группе поддержки. Эта победа — результат огромной совместной работы.

Для многих из нас Кубок первокурсников стал еще одним подтверждением того, насколько сильно творчество может объединять людей. Очень хочется продолжать создавать новые постановки, экспериментировать с форматами и рассказывать истории через сцену!

Старооскольский технологический институт им. А.А. Угарова — победитель среди филиалов

Нашей темой была «Цивилизация». В своем номере через синтез танца, голоса и слова, через образы древних и современных культур мы постарались донести, что цивилизация — это не только общая история, а прежде всего люди, связанные неразрывными узами единства; живой народ, чьи сердца бьются в унисон. Если перефразиро-



Институт новых материалов представил захватывающее шоу живых скульптур

вать это в лозунг, он будет звучать примерно так: «Единство — это фундамент цивилизации».

Конечно, после выступления была огромная надежда на успех. А еще — вера в то, что наше выступление должно обязательно запомниться. Все команды очень сильные и крутые — естественно, мы волновались. Пока ждали результаты, пытались проанализировать свое выступление. Обсуждали, достаточно ли ярко мы выступили, проговаривали детали, известные только нам.

На этапе подготовки большую роль сыграли старшекурсники-наставники из СТИ: у них было очень много задач, перечислить все сложно. Но мы в который раз убедились в том, что только вместе мы сможем многое!

Институт физики и квантовой инженерии — лучшая группа поддержки

В нашей группе поддержки было 20 человек: первокурсников пришли поддержать не только их одногруппники, но и студенты старших курсов.

Готовились мы активно: сначала набрасывали идеи, думали над концепцией в целом — хотели, чтобы все было в одной стилистике с выступающими, но при этом отражало направление нашего института. Хорошие идеи рождались уже в процессе: какой будет кричалка, что лучше изобразить на плакате. Так появились помпоны и светящиеся буквы «ИФКИ» — нам хотелось, чтобы ребята точно видели нас со сцены, и чтобы наша группа поддержки чем-то выделялась. Позже мы подумали о неоновых браслетах, чтобы нас было видно даже в темноте. Мы готовились с мыслью, что ИФКИ — одна большая семья, и это заряжало нас.

Думаю, наш секрет в том, что сами мы шли не за победой — мы шли искренне поддержать наших первокурсников, подарить им незабываемые эмоции. Наш институт еще совсем молодой и немногочисленный, но мы хотели показать, что даже при меньшем количестве можно болеть за своих так, чтобы это почувствовал весь зал, и чтобы наша энергия передалась выступающим. И это сработало: ребята были в восторге, они почувствовали колоссальную поддержку, и она очень зарядила их перед выступлением.

Губкинский филиал — специальный приз от эндаумент-фонда

Наш творческий номер был посвящен Ивану Губкину, и мы выбрали эту тему неслучайно. В этом году у нашего города двойной юбилей: 155 лет со дня рождения академика, в честь которого назван город, и 95 лет шахте имени Губкина. А так как Иван Михайлович связан и с нашим городом, и с МИСИС, для нас выбор был очевиден — мы долго не сомневались.

Над разработкой программы трудилась команда из шести человек — преподаватели и сотрудники отдела по молодежной политике ГФ НИТУ МИСИС.

Особую изюминку проекту придали певцы, танцоры и актеры — ими стали ребята, которые прежде никогда не выходили на сцену. Такой опыт оказался одновременно непростым и по-настоящему увлекательным: преодолевая волнение, участники раскрывали новые грани своих способностей и заряжали всех вокруг энергией и искренностью.

Мария ПЕРЕМИТИНА



Старооскольский технологический институт им. А.А. Угарова посвятил номер развитию человеческой цивилизации



Институт физики и квантовой инженерии придумал лучшее шоу болельщиков в поддержку своей команды



Губкинский филиал получил специальный приз от эндаумент-фонда



«Выбирая обладателя специального приза, мы обращали внимание не только на яркость выступления, но и на то, насколько команда смогла объединиться вокруг общей идеи. Губкинскому филиалу удалось создать цельную историю, по-своему раскрыть тему «Дар создавать мир» и показать настоящее командное единство.

Особенно нас впечатлили искренность ребят, энергия выступления и тот объем совместной работы, который чувствовался на сцене. Команда сохранила собственную интонацию и одновременно показала себя частью большого сообщества МИСИС.

Для нас важно, чтобы эта награда стала не только признанием состоявшегося выступления, но и поддержкой дальнейших идей команды. Поздравляю ребят и желаю им сохранить эту смелость, сплочённость и желание создавать новое!»

Глеб Узунов
Директор эндаумент-фонда НИТУ МИСИС



Первый проректор НИТУ МИСИС Сергей Салихов рассказал о новой модели работы эндаумент-фонда

МИР МИСИС

Сергей Салихов: мы меняем философию деятельности фонда

В год своего 15-летия эндаумент-фонд Университета МИСИС подписал соглашение с Газпромбанком о программе системной поддержки прикладных исследований на ранней стадии. О том, какую новую модель работы фонда закладывает программа, рассказывает первый проректор НИТУ МИСИС Сергей Салихов, председатель Совета фонда.

— Сергей Владимирович, что меняет соглашение с Газпромбанком в работе эндаумент-фонда?

— Я очень горжусь этим соглашением, которое мы долго и тщательно готовили. Оно является рубежным, поскольку меняет масштаб и характер работы, меняет философию деятельности эндаумент-фонда. Мы фактически закладываем основу для трансформации системы поддержки прикладных исследований в университете.

Дело в том, что в развитии практически любой научной разработки есть особенно сложный период: научный результат уже получен, идея доказала состоятельность, но для взаимодействия с промышленным заказчиком проект ещё недостаточно зрел. Необходимо создать прототип, проверить технологическую гипотезу, улучшить характеристики или провести дополнительные испытания.

— То есть для фундаментального исследования проект уже слишком прикладной, а для крупного промышленного договора — ещё недостаточно готов?

— Именно. Как раз этот разрыв преодолевает наш проект с Газпромбанком. При этом фонд не становится венчурным инвестором и не финансирует коммерческие стартапы. Его задача — поддержать перспективную университетскую разработку до уровня технологической готовности, на котором к ней сможет подключиться индустриальный партнёр.

— Газпромбанк направил в эндаумент-фонд 30 млн рублей. Уже определены прикладные исследования, которые будут поддержаны из этих денег?

— Хочу подчеркнуть, что здесь важно разделять пожертвование в целевой капитал и финансирование конкретных проектов. Газпромбанк вложил деньги именно в эндаумент-фонд, а не перечислил их напрямую конкретным научным коллективам. Капитал сохраняется и передаётся в доверительное управление, а получаемый доход используется для поддержки университетских инициатив. То есть одно пожертвование работает не однократно, а формирует долгосрочный финансовый ресурс университета.

Вместе с Газпромбанком мы определили два пилотных направления поддержки по совокупности критериев: сильная научная команда, серьёзный технологический задел и понятная перспектива практического применения.

— И что это за направления?

— Первое направление — «Орган-на-чипе». Это проект на стыке материаловедения, биомедицинской инженерии, клеточных технологий и микрофлюидики. Команда развивает системы и технологии длительного культивирования нескольких типов клеток, чтобы точнее воспроизводить свойства тканей человеческих органов. Накопленные компетенции уже усилили интерес индустриальных партнёров к совместным исследованиям.

Второе направление связано с аддитивными технологиями: экструзионной 3D-печатью металлонаполненными полимерами. И здесь тоже важно понимать, что для НИТУ МИСИС металлическая 3D-печать — не какая-то новая случайная тема. Университет занимается аддитивными технологиями давно. В данном случае речь идёт о развитии конкретной технологии и всей технологической цепочки — от состава материала и параметров печати до последующей обработки и свойств полученного изделия.

— Портфель проектов, получающих такую поддержку, будет расширяться?

— Безусловно. Но мне бы не хотелось, чтобы это превращалось просто в увеличение количества проектов ради красивой цифры. Здесь должен быть достаточно жёсткий отбор. Проект должен соответствовать стратегическим направлениям развития университета, за ним должна стоять сильная научная команда, должен быть понятен потенциальный практический результат. Кроме того, важно заранее определить этапы работы и понимать, каким должен быть следующий шаг проекта после завершения финансирования.

Наша цель — постепенно сформировать технологическую воронку. На одном её уровне могут быть молодые исследователи и студенческие инженерные команды, дальше — уже сформировавшиеся научные проекты, а затем — разработки, которые готовы переходить к корпоративным НИОКР, пилотированию и промышленному внедрению.

То есть нам нужен не случайный набор исследований, которые сегодня показались интересными, а постоянно работающая система выращивания перспективных разработок.

Эндаумент-фонд уже поддерживает широкий круг инициатив университета. Теперь к этой системе добавляется ещё один серьёзный элемент — последовательная поддержка прикладных исследований.

И, пожалуй, именно в этом для меня главный смысл совместного проекта с Газпромбанком. Вклад банка важен не только как дополнительные 30 млн рублей. Он позволяет отработать модель, при которой бизнес создаёт долгосрочный финансовый ресурс, а эндаумент поддерживает научные команды. В результате перспективные разработки получают шанс пройти тот самый сложный путь — от лаборатории к реальному про-

изводству.

— В этом году у фонда юбилей — 15 лет. С какими результатами пришли к этой дате?

— В 2011 году первоначальный объём фонда составлял 3 млн рублей. Сегодня стоимость чистых активов — 774,55 млн рублей. Такой рост стал возможен благодаря партнёрам, выпускникам и друзьям Университета МИСИС, которые рассматривают эндаумент как инструмент долгосрочной поддержки университета. За эти годы сформировалось большое сообщество благотворителей: сегодня это 1360 физических и юридических лиц.

В 2025 году мы вошли в число десяти крупнейших университетских фондов целевого капитала России и заняли одну из ведущих позиций по динамике развития. Но для меня важны не только размер капитала и позиции в рейтингах. Возможно, ещё важнее то, какую реальную поддержку фонд оказывает университету. За эти годы фонд перечислил университету 158,6 млн рублей.

— Куда направлены эти средства?

— Эти средства работали на поддержку студентов, аспирантов, преподавателей, молодых учёных, научных и образовательных проектов, развитие университетской среды.

Одно из самых заметных направлений — поддержка студентов и аспирантов. Фонд участвует в финансировании стипендиальных программ «Создаём будущее вместе», стипендий имени А. В. Варичева, Е. Ф. Вегмана, А. Д. Дейнеко, Ю. П. Адлера и целого ряда других. Только на программу «Создаём будущее вместе» в 2025 году было направлено 11,75 млн рублей. В 2026 году фонд перечислил университету на её реализацию **24 млн рублей**. Поддержку получат **300 первокурсников**, поступивших в НИТУ МИСИС с высокими баллами.

Отдельное направление — развитие науки и поддержка студентов, преподавателей и молодых исследователей. Фонд финансирует конкурсы «Студент года», «Аспирант года», «Человек года», студенческие «Дни науки», «Рождественские лекции» и проекты студенческого конструкторского бюро. В 2026 году на эти программы направлено около 10 млн рублей. Ещё 10 млн рублей предусмотрено на совместные научные проекты с индустриальными партнёрами — госкорпорацией «Росатом» и Газпромбанком.

— Какой из проектов поддержки фонда особенно важен для Вас?

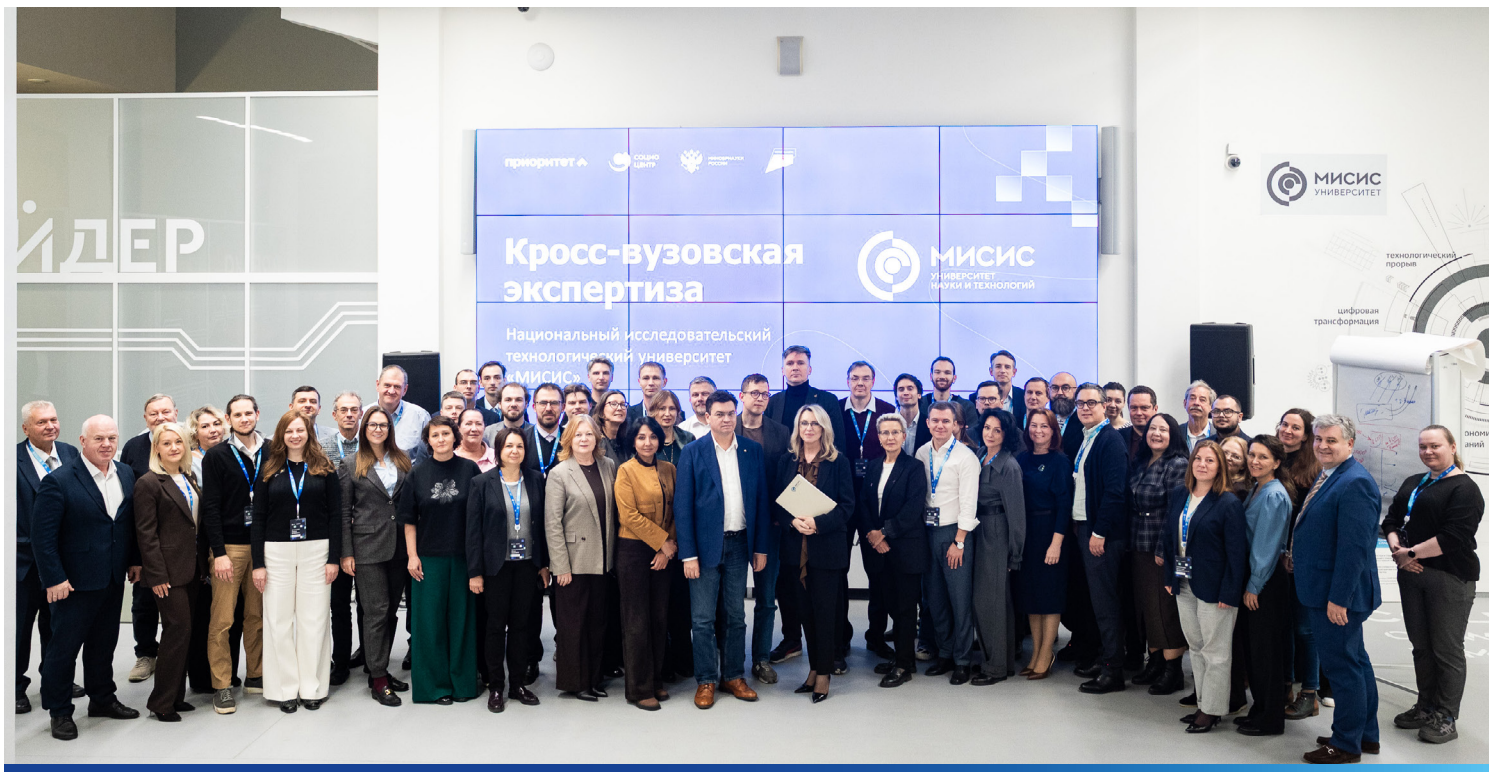
— Наши социальные проекты. Программа «Заслуженный профессор НИТУ МИСИС» предусматривает персональную ежемесячную выплату в размере 50 тыс. рублей из дохода от целевого капитала заслуженным профессорам университета, завершившим профессиональную деятельность. Программа «Любимый преподаватель» предполагает возможность для выпускников и других благотворителей инициировать поддержку конкретного преподавателя: пожертвование пополняет целевой капитал, а окончательное решение о предоставлении поддержки принимает попечительский совет фонда с учётом доступного дохода. За 15 лет фонд прошёл путь от точечной поддержки отдельных инициатив к сбалансированному портфелю программ. Сегодня его масштаб позволяет одновременно поддерживать университетские проекты, прикладные исследования, а также благодарить людей, всем сердцем преданных университету.

Беседовал Вадим НЕСТЕРОВ

Эндаумент-фонд МИСИС за 15 лет

Ключевые результаты к юбилею фонда

3 млн ₽ стартовый объем в 2011 году	**774,55 млн ₽** стоимость чистых активов сегодня	**158,6 млн ₽** перечислено университету
1 360 благотворителей (физических и юридических лиц)	**197** проектов поддержано	**ТОП-10 / ТОП-5** по объёму капитала / по показателю развития



Сотрудники университета и приглашенные эксперты – участники кросс-вузовской сессии

НИТУ МИСИС представил результаты по программе «Приоритет-2030»

22–23 октября в Точке кипения — Коммуна прошла кросс-вузовская сессия, посвященная ходу реализации программы «Приоритет-2030». По итогам были проанализированы достижения Университета МИСИС, выявлены точки роста, определены векторы дальнейшего развития.

Во вступительном слове ректор НИТУ МИСИС **Алевтина Черникова** отметила, что наш университет является частью программы с самого начала, с 2021 года, и главная цель — стать глобальным центром инженерного образования и науки в материаловедении, квантовых и биотехнологиях, компьютерных науках, а также новых инженерных решениях, обеспечивающих национальную экономику инновационными продуктами и материалами будущего.

НИТУ МИСИС продемонстрировал ход реализации трех стратегических технологических проектов в рамках госпрограммы «Приоритет-2030»: «Квантовый интернет», «Биомедицинская инженерия и биоматериалы», «Энергия материалов». Каждый из них развивается в тесном взаимодействии с индустрией, при этом наравне с научными разработками формируется актуальная образовательная повестка.

На первом этапе сессии эксперты совместно с участниками оценили ключевые проблемы, вызовы и задачи по направлениям «Целевая модель и управление изменениями», «Технологическое лидерство», «Образование», «Человеческий капитал» и «Роль СТП как центров развития университета». Отмечалось, что университет обладает значительными конкурентными преимуществами в научно-исследовательской и технологической деятельности, но необходимо продолжить активно наращивать инструменты коммерциализации.

Второй день был посвящен представлению докладов по результатам групповой работы, обсуждению целевой модели Университета МИСИС и основных направлений реализации его стратегии. По итогам сессии были выработаны рекомендации, которые станут основой для актуализации и усиления программы развития НИТУ МИСИС.

Мария ПЕРЕМИТИНА



Проректор НИТУ МИСИС Игорь Исаев: хороший руководитель обязан в первую очередь уважать труд своих коллег

МИР МИСИС

Игорь Исаев: принадлежность к академической среде — моё главное достижение

Проректор по безопасности и общим вопросам Университета МИСИС Игорь Исаев стал первым героем новой рубрики «Руководитель без галстука». Молодой рационализатор и изобретатель из Дербента, лауреат премии журнала «Юный техник», человек, пять раз перечитавший «Идиота» и «Мастера и Маргариту», коллекционер всего самого острого на свете — самых жгучих перцев в мире, включая рекордсмена Trinidad Scorpion, и кулинарных ножей, которым позавидуют повара Michelin. Встречайте Игоря Исаева — человека, на котором держится вся безопасность Университета МИСИС, и гурмана, который готовит по утрам кофе с каменной солью, корицей, кардамоном и карамелью.

— Игорь Магомедович, как вы попали в МИСИС?

— Я приехал поступать в МИСИС из города Дербента, практически наугад. Подавать документы в такие авторитетные вузы, как МГУ, МФТИ или МИФИ, я не решился, а МИСИС в то время не был столь популярен среди абитуриентов, хотя обладал мощной научной школой и сильным преподавательским составом. Дело в том, что это был типичный советский отраслевой металлургический вуз и о его реальном масштабе мало кто знал со стороны. Сегодня я бесконечно счастлив, что судьба привела меня именно сюда.

— Почему вы выбрали техническую специальность?

— Любовь к науке и технике зародилась ещё в детстве. Мой отец всю жизнь проработал на военном заводе, хорошо разбирался в радиоэлектронике, был человеком с «золотыми руками»: чинил соседям телевизоры, холодильники и другую технику. Я за ним наблюдал и хотел быть таким же. Когда я подрос, отец купил мне мопед, двигатель которого я сам несколько раз разбирал и собирал, чтобы поднять его мощность. А ещё я с удовольствием перечитывал журналы «Юный техник», «Техника — молодёжи», «Наука и жизнь». Редакция «Юного техника» в 1980 году наградила меня дипломом за мои рационализаторские предложения.



Знания, полученные в военном училище, пригодились Игорю Исаеву на военной кафедре МИСИС

— Помогают ли вам инженерный склад ума и техническое образование в решении управленческих задач?

— По сути руководителю в вузе очень часто приходится выступать в роли кризис-менеджера. И здесь техническое образование — огромный плюс. Инженерное мышление учит мгновенно раскладывать сложную проблему на составляющие, видеть альтернативные пути и находить точечные решения там, где внешний рынок пасует или запрашивает несоразмерные ресурсы. Иногда, чтобы не терять время и деньги и быстро закрыть горящий вопрос, приходится самому засучить рукава и сделать что-либо, например, программу или рабочий прототип, который решит задачу. Для этого нужно разбираться и в технике, и в ИТ-технологиях, и законодательство знать, и навыки работы с людьми постоянно совершенствовать.

Например, однажды в 2005 году, когда нам понадобилась электронная система учёта гостей на юбилее университета, внешние программисты запросили приличную сумму и три-четыре недели работы. Я по самоучителю по Excel на Visual Basic за несколько дней написал такую программу. Она связывала пять компьютеров на панели регистрации гостей и выводила актуальную статистику в кабинет ректора.

В непростые девяностые годы дополнительно подрабатывал в московском представительстве крупной телекоммуникационной компании, где не только освоил программирование радиостанций, но также самостоятельно изучил создание веб-интерфейса и разработал сайт для компании, который высоко оценило руководство.

В следующий раз пришлось вспомнить программирование, когда в 2010 году у нас в университете разрабатывалась новая система аттестации преподавателей и научных сотрудников. Чтобы пройти конкурс, соискатель должен был соответствовать определённому набору критериев. Я написал компьютерную программу и выложил её на сайт университета. Любой преподаватель университета или претендент из другого вуза мог в тестовом режиме ввести свои данные по публикациям, методическим трудам и другим активностям и увидеть, соответствует ли он требованиям университета к профессорско-преподавательскому составу и на какую должность может претендовать. Многие преподаватели тогда оценили удобство такого сервиса.

Однажды потребовалось оперативно провести интернет в один из корпусов университета. За прокладку кабеля подрядчики запросили значительную сумму и два месяца работы. Чтобы оперативно решить эту задачу, я закупил несколько Wi-Fi-роутеров, установил их в корпусах на разных этажах и соединил оба здания в единый рабочий беспроводной контур. Таким образом, удалось за несколько дней запустить фактически первую Wi-Fi-сеть в университете. Тогда этот стандарт беспроводной связи только-только появился на рынке, и были сомнения в его перспективах, так как в то время господствовал стандарт WiMAX, который сейчас уже никто и не вспомнит.

— Каким должен быть хороший руководитель, на ваш взгляд?



Игорь Исаев с министром образования Зимбабве Оливией Мучена, 2014 год

— Я считаю, что хороший руководитель обязан в первую очередь уважать труд своих коллег, а также разбираться в вопросах своей сферы ответственности лучше своих подчинённых или, как минимум, не хуже. И самое главное — не бояться принимать решения и брать на себя ответственность.

Кроме того, руководитель должен чётко и грамотно излагать свои мысли, что является важным аспектом коммуникативных навыков.

Руководитель и лектор теряют авторитет, если в своей речи используют термины либо понятия, но не понимают сути используемых ими слов из-за незнания или поверхностного знакомства со значением слова. Я всем рекомендую к изучению этимологию — это наука важная, полезная и крайне интересная.

А ещё руководитель должен вдохновлять. Человеческий мозг устроен так, что для сохранения морального духа нам жизненно необходимы позитивные эмоции и ожидание радостных событий. Задача руководителя — дать сотруднику этот образ будущего, вовлечь его в совместную работу и поощрять за каждый, даже небольшой результат.

Каждому человеку нужно что-то своё: кому-то важна официальная благодарность или грамота, а кому-то — просто прилюдно сказать: «Ты молодец!» Искренний комплимент и доброе слово работают безошибочно.

— Мы знаем, что каждый год на 8 Марта вы дарите сотрудницам университета розы...

— Да, это красивая традиция, которая даёт возможность показать отношение к той части коллег, которую сегодня уже никак нельзя назвать слабым полом. Женщины Университета МИСИС сами развивают науку, преподают, руководят, воспитывают новые поколения, администрируют, работают на самых разных должностях, но в то же время остаются для мужчин источником вдохновения, тепла и поддержки.

— Что за годы работы в университете стало для вас предметом особой гордости и почему?

— Системное, планомерное развитие университета во всех сферах деятельности и в первую очередь в инфраструктурном плане. Для меня состояние пространств кампуса — это очень важный индикатор того, насколько ценит руководство своих сотрудников и студентов.

Через инфраструктуру, в том числе, транслируется уважение к человеку. А в академической среде уважение чрезвычайно важно: оно начинается с элементарного порядка, светлых чистых аудиторий, лабораторий, оснащённых современным оборудованием, зон отдыха студентов. Руководство университета ежегодно направляет значительные ресурсы в улучшение бытовой среды. Кампус каждый год становится лучше и удобнее. И тот факт, что сегодня десятки интересных сюжетов о студенческой жизни на отечественном ТВ снимаются в наших стенах и лабораториях — лучшее подтверждение того, что нашему университету удалось задать и удерживать высочайшую планку.

— В чём, на ваш взгляд, главный секрет успешной стратегии развития современного университета?

— Действенный способ развивать университет — это ставить, казалось бы, невыполнимые задачи. Приведу пример. Когда мы в 2010-х набирали студентов со 160 баллами, появилось предложение ежегодно увеличивать минимальные баллы ЕГЭ для поступления. И такая тактика дала результат — качественные изменения. Высокобалльные студенты стали требовать более высокого уровня преподавания, заставив подтянуться всю профессуру, а заведующих кафедрами — критически пересмотреть реализуемые образовательные программы. Сильный академический состав, в свою очередь, нуждался в качественной административной поддержке, тем самым была задана новая планка для всей управленческой команды университета. И сегодня к нам стремятся лучшие студенты и преподаватели, потому что Университет МИСИС уверенно закрепился в статусе одного из ведущих вузов страны.

— Как вы восстанавливаете силы?

— Я не умею сидеть без дела: даже на выходных мне необходимо чем-то активно заниматься. Мои главные увлечения — это подводная охота, рыбалка и кулинария. У меня собрана внушительная коллекция приправ из разных стран мира, я умею и люблю воспроизводить разные вкусы. Недавно приобрёл коллекцию острых перцев, в которой есть исключительные экземпляры самых жгучих сортов, таких как Red Savina, Habanero, Naga Jolokia и рекордсмен по жгучести — Trinidad Scorpion (2 млн ед. по шкале Сковилла), одной капли которого достаточно, чтобы придать любому блюду по-восточному острый вкус и аромат.

Утро я начинаю с особого ритуала — готовлю кофе с добавлением молотых кардамона, корицы, карамели и нескольких кристалликов каменной соли. Соль обязательно каменная, она разительно отличается по вкусу от поваренной, которую рекомендую вообще не использовать.

Отдельная моя страсть — кулинарные ножи. В моей коллекции ножи из разных стран, в которых удалось побывать: японские Kiya и Kai, Miyabi, Mcusta Zanmai из голубой стали; Штаты — знаменитый Kramer; Германия — легендарный Nesmuk из ниобиевой стали с рукоятью из 100-летнего морёного дуба, дамаск от GÜDE Solingen; Швеция — ножи из порошковой стали Böhler-Uddeholm твёрдостью свыше 73 ед. по шкале Роквелла.

Кстати, в названиях некоторых японских ножей и блюд — целая философия культа еды. Традиционный нож для нарезания сырой рыбы янагиба (лист ивы) используется только для приготовления суши и сашими, а слово «сашими» складывается из двух иероглифов, дословный перевод которых означает «проколотая рыба». В древние времена голову свежевыловленной рыбы сразу же прокалывали, что позволяло рыбе сохранять свою свежесть почти неделю. О ножах я могу прочитать целую лекцию!

— Есть ли книги, к которым вы регулярно возвращаетесь?

— В юности зачитывался Джеком Лондоном («Белый клык», «Морской волк», особенно автобиографичный «Мартин Иден»), а когда повзрослел, то полюбил произведения Достоевского и Булгакова. Я раз пять перечитывал «Идиота» и «Мастера и Маргариту». Очень непростые произведения, для понимания всей глубины которых нужно прочесть и Евангелие, и «Факультет ненужных вещей» Юрия Домбровского, и «Три любви Достоевского» Марка Слонима.

— Чем для вас стал Университет МИСИС за все эти годы?

— Для меня МИСИС — это второй дом, где я провожу по 10 и более часов в сутки. Я горжусь тем, что принимаю участие в его масштабной трансформации. Принадлежность к академическому сообществу, которое двигает и улучшает жизнь всего человечества, где ценят интеллект и культуру, я считаю своим главным жизненным достижением.



Рыбалка — одно из главных увлечений Игоря Исаева

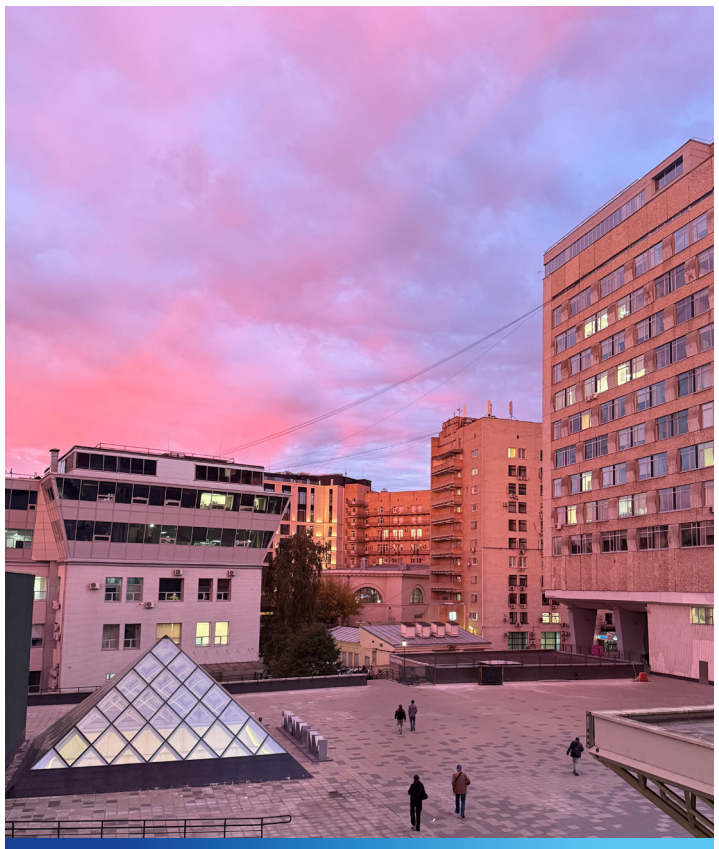


Поздравление женщин Университета МИСИС стало доброй традицией

Стоп-кадр



Министр науки и высшего образования России Валерий Фальков на экскурсии в лабораториях Института биомедицинской инженерии



Закат над Б-корпусом. Фото: Диана Павлова, МЭК-25-3, Молодежка МИСИС



Выступление МГСО в рамках проекта «Творческие сезоны. Формула гармонии»



Более 400 студентов получили приглашения на работу и стажировку на ярмарке вакансий НИТУ МИСИС



Возложение цветов к памятнику 1-й дивизии народного ополчения Ленинского района



Квантовые инженеры изучают снимок фотонного чипа

Учредитель
НИТУ МИСИС
Адрес редакции
119049, Москва,
Ленинский проспект, 6.
Тел. 8 (499) 230-24-22.
www.misis.ru | misisstal@mail.ru

Газета отпечатана офсетным способом в типографии Издательского Дома МИСИС
Москва, Ленинский пр-т, 4.
Тел. 8 (499) 236-76-35.
Редакция может не разделять мнение авторов.

Зарегистрирована в Московской региональной инспекции по защите свободы печати и массовой информации. Рег. № А-0340.
Тираж 300 экз.
Объем 2 п.л. Заказ № 26065
Распространяется бесплатно.

Главный редактор
Анастасия Горшкова
Редактор
Мария Перемитина
Фото Сергей Гнусков
Дизайн Наталья Каспари
Верстка Наталья Каспари

max.ru/nust_misis
vk.com/nust_misis
rutube.ru/channel/23750838/