



Сергей Островский, сотрудник научно-образовательной лаборатории тканевой инженерии и регенеративной медицины НИТУ МИСИС

Наука МИСИС

Двигая науку вперед

Образование, наука, креативная экосреда — три важнейших направления деятельности НИТУ МИСИС. Одно из них находится в ведении Управления науки нашего университета. Сегодняшнее интервью газеты «Сталь» — с начальником этого управления Юлией Олеговной Красильниковой.

— Юлия Олеговна, наверняка есть читатели, которые на вопрос: «Чем занимается Управление науки?» — скажут: «Управляет наукой, организует научные процессы», но дать более развернутый ответ затруднятся. Ответьте тогда вы: чем же занимается Управление науки?

— В общем, эти читатели будут правы. Мы действительно занимаемся организацией научных исследований в университете. Но это, конечно, далеко не единственная наша функция. Мы формируем политику в области научных исследований в целом, инициируем участие научных подразделений во всевозможных грантах и конкурсах, способствуем привлечению научных коллективов и отдельных ученых в НИТУ МИСИС для расширения научной деятельности нашего университета.

Кроме того, мы создаем различные технологические решения и продвигаем эти решения на рынок. Для этого в составе управления действует Центр коммерциализации технологий (ЦКТ). Это направление, связанное с инновациями, имеет большое значение для университета, поскольку, как известно, наш вуз реализует три миссии: образование — наука — инновации — и участвует в программе стратегического академического лидерства «Приоритет-2030».

— Первой задачей, стоящей перед Управлением науки, вы назвали организацию научных исследований в университете. В чем она заключается?

— Научный процесс устроен таким образом: грантодатели, бизнес или федеральные органы исполнительной власти заказывают определенные исследования, ученые НИТУ МИСИС готовы их реали-

зовать, а мы в свою очередь помогаем им составить и согласовать договор, завести научную тему и далее сопровождаем исполнение этого договора или соглашения о гранте с административной точки зрения. Это то, что умеет делать Управление науки в части поддержки исследований.

Выше я описала идеальную ситуацию, когда в управление обращаются ученые, у которых уже есть заказчики исследований, и нам нужно оказать исполнителям соответствующую поддержку.

По большому счету, Управление науки начинает работать гораздо раньше, осуществляя поиск грантодателя или заказчика исследований. Мы отвечаем на огромное количество всевозможных запросов бизнеса самых разных уровней, госкорпораций, министерств и ведомств о том, может ли научный комплекс нашего университета выполнить то или иное испытание, провести исследование, осуществить разработку, дать экспертизу по существующей научной задаче и т.д.



Ю.О. Красильникова, начальник управления науки





Студенты магистратуры «Нейроинженерия и тераностика» Института биомедицинской инженерии

Все эти запросы мы обрабатываем и подбираем коллективы, которые способны решить эти иногда совершенно непростые задачи. Повысить долю запросов, которые мы можем удовлетворить, — одна из целей Управления науки. За последний год число таких обращений выросло, и умение реагировать на них — одна из наших важных функций.

Также стоит отметить, что силами центра коммерциализации технологий мы устраиваем различные, назовем их так, коммуникационные мероприятия с бизнесом, где рассказываем о научно-исследовательской инфраструктуре университета, представляем научные коллективы, разработки, чтобы заинтересовать потенциальных заказчиков.

— Вы сказали, что число поступающих в НИТУ МИСИС запросов на выполнение исследований и испытаний, проведение разработок и экспертиз за последний год выросло. С чем это связано?

— Думаю, это большей частью обусловлено отсутствием у большого бизнеса и госкорпораций доступа на зарубежный рынок и невозможностью заказывать инженеринговые работы за пределами Российской Федерации. Например, компания «Газпромнефть» открыто говорит о том, что если в предыдущее десятилетие она покупала готовые решения за границей, то сейчас возникла необходимость прибегать к услугам российских подрядчиков.

— Наш университет сотрудничает с «Газпромнефтью» и другими представителями нефтегазового сектора?

— Да, у нас есть договоры с компаниями «Газпромнефть», «Татнефть», «Газпром» и другими.

— Какие работы мы выполняем для этих заказчиков? Какие-то исследования, связанные с повышением прочностных свойств трубопроводов?

— На самом деле мы еще только учимся работать с нефтегазовым сектором. Есть национальные и отраслевые университеты, которые имеют большие компетенции в данном направлении. Самая актуальная для нефтегазовой отрасли тематика — технологии, связанные с добычей полезных ископаемых, восстановлением скважин, созданием соответствующей инфраструктуры. НИТУ МИСИС в лице Горного института в большей степени специализируется на твердых ископаемых ресур-

сах. При этом, мы все равно достаточно успешно сотрудничаем с нефтегазом. Наши ученые выполняют работы, связанные с геологическим мониторингом и мониторингом целостности конструкций, находящихся на службе у нефтегазовой отрасли, а также мониторингом запасов, остающихся в недрах Земли после окончания основного этапа добычи.

Например, у нас есть контракт с ПАО «Татнефть», ориентированный на доразведку существующих месторождений и мониторингом целостности конструкций, находящихся на службе у нефтегазовой отрасли, а также мониторингом запасов, остающихся в недрах Земли после окончания основного этапа добычи.

Проект наших специалистов, основанный на принципах мюонной радиографии, как раз таки направлен на обнаружение таких нетрадиционных нефтяных месторождений. Если эта технология себя оправдает, «Татнефть» получит большой экономический эффект.

— Какой научный коллектив нашего

на поиск новых физических эффектов. Коллектив Центра MegaScience работал с Европейской организацией по ядерным исследованиям (ЦЕРН), сейчас сотрудничает с Объединенным институтом ядерных исследований (ОИЯИ) в Дубне. Применение инженерных решений из «большой физики» в бизнесе — одно из направлений, которые Центр MegaScience и Управление науки стремятся развивать сегодня. В этом направлении НИТУ МИСИС прорабатывает сотрудничество с инженеринговыми компаниями. Например, по заказу инженеринговой компании «Зульцер» — резидента «Сколково» — наш университет выполнял сложный проект по оценке исправности ректификационных колонн Московского нефтеперерабатывающего завода в Капотне, где происходит разделение жидкой смеси нефтепродуктов на различные фракции. В основе этого проекта — также использование принципов мюонной радиографии.

— Есть и другие передовые проекты?

— Да, например, связанные с неразрушающим контролем. Большой специалист в этой сфере — профессор кафедры физических процессов горного производства и геоконтроля, главный на-

Наш вуз реализует три миссии: образование — наука — инновации и участвует в программе стратегического академического лидерства «Приоритет-2030»

университета осуществляет этот проект?

— Сотрудники Центра инфраструктурного взаимодействия и партнерства MegaScience. Их основное направление — выполнение прикладных научных и инженерных задач в области создания исследовательской инфраструктуры для физики высоких энергий. Они занимаются разработкой перспективных инженерных решений для больших экспериментальных установок, нацеленных

учный сотрудник лаборатории «Лазерно-ультразвуковая диагностика структуры и свойств горных пород и гетерогенных конструкционных материалов» Е. Б. Черепецкая. Благодаря проводимым ею исследованиям университет имеет возможность взаимодействовать с госкорпорацией «Росатом» и компаниями нефтегазового сектора.

Университетом реализуется большое количество договоров на проведение всевозможных испытаний. Материалы

и конструкции испытываются на прочность, коррозионную стойкость и т.д.

— **Какие коллективы занимаются такими испытаниями?**

— Их несколько. К примеру, возглавляемая профессором **А.В. Дубом** кафедра металлургии стали, новых производственных технологий и защиты металлов (МЗМ) в лице доцента **О.В. Волковой**. Еще — лаборатория «Гибридные наноструктурные материалы» под руководством доцента **А.А. Комиссарова**, который также является директором Передовой инженерной школы «Материаловедение, аддитивные и сквозные технологии». Эти подразделения выполняют значительное число испытаний.

Пока в НИТУ МИСИС не очень много аккредитованных лабораторий для проведения испытаний. Вместе с тем бизнес, осуществляющий ответственные работы, предпочитает заказывать испытания в организациях, имеющих подтвержденный статус. Таким подтверждением, в частности, является включение в Национальную систему аккредитации испытательных лабораторий. В НИТУ МИСИС запланировано расширить количество направлений аккредитаций. Начать реализацию этого плана собираемся уже в текущем году. Хотим провести аккредитацию наших лабораторий ориентировочно по пяти направлениям. Например, попробуем стать Центром испытаний магнитных систем — такая идея пришла к нам от компании «МеталлТех», входящей в состав «Росатома».

— **Кто проводит аккредитацию? Какое-то государственное ведомство?**

— Федеральная служба по аккредитации — Росаккредитация. Это непростая и небезопасная процедура: университет должен подготовить методики проведения испытаний, документы по системе менеджмента качества и т.п. Однако прохождение этой аккредитации принесет вузу большую пользу.

В структуре Управления науки НИТУ МИСИС есть отдел стандартизации и метрологического обеспечения. Одна из его задач в этом году — начать реализацию проекта по вхождению нашего университета в Национальную систему аккредитации испытательных лабораторий.

— **Если говорить о научных исследованиях, какие коллективы наиболее активны в этом плане?**

— Каждый год в нашем университете составляется рейтинг подразделений. По итогам 2024 года (рейтинг составлялся в феврале 2025-го) лучшие научные показатели продемонстрировали научно-технологический и учебный центр акустооптики, возглавляемый **В.Я. Молчановым**, Передовая инженерная школа МАСТ под управлением **А.А. Комиссарова**, научно-исследовательская лаборатория биофизики под руководством **А.С. Ерофеева**, научно-исследовательский центр «Конструкционные керамические наноматериалы», которую возглавляет **Д.О. Московских**, кафедра функциональных наносистем и высокотемпературных материалов под руководством **Д.В. Кузнецова**. Также можно назвать кафедру обработки металлов давлением, которой заведует **А.С. Алещенко**, кафедру порошковой металлургии и функциональных покрытий под руководством **Е.А. Левашова** и т.д.

Кроме того, в рамках участия в программе «Приоритет-2030» университетом

инициированы три стратегических технологических проекта: «Биомедицинская инженерия и биоматериалы», «Энергия будущего» и «Квантовый интернет». Руководят этими инициативами, соответственно, **Ф.С. Сенатов**, **Д.С. Саранин** и **А.В. Устинов**. Фактически эти проекты созданы для продвижения на рынок технологий, над которыми работают коллективы, возглавляемые этими учеными.

— **Вы сказали, что Управление науки среди прочего инициирует участие научных коллективов во всевозможных грантах и конкурсах. Как это делается? Управление рассылает по подразделениям университета соответствующую информацию?**

— В нашем управлении есть ответственный сотрудник, который занимается мониторингом всех научных конкурсов и выбирает те, которые подходят для участия нашему университету. Раз в неделю и даже чаще мы делаем рассылку сведений об этих конкурсах по научным коллективам НИТУ МИСИС.

Разумеется, мы стараемся всячески пропагандировать участие в конкурсах, потому что один из КРП Управления науки — это объем доходов от научных исследований. Чем больше научных коллективов подают заявку на участие в грантах и чем больше они побеждают, тем лучше для нас, потому что это один из показателей эффективности нашей деятельности.

Сотрудники нашего управления помогают ученым участвовать в конкурсах, частично заполняют заявки, консультируют по составу и форме заявок и т.п. В этом году хотим запустить систему-помощника по заполнению заявок для участия в научных конкурсах, основанную на искусственном интеллекте.

Мы также поддерживаем подачу заявок на участие в специфических конкурсах, где может быть всего один участник и высокая сложность, собираем коллективы на конкурсы, где должны быть применены компетенции всего университета.

— **В каких научных конкурсах участвуют ученые НИТУ МИСИС?**

— Есть стандартные конкурсы с массовым участием, к примеру, конкурсы Российского научного фонда (РНФ), сообщая о которых в рассылке, мы обычно пишем: «Участвуют все, кто может, кто хочет и чувствует в себе силы». С каждым годом конкурсов под эгидой РНФ становится все больше. Мы стараемся удерживать объем исследований, реализуемых в рамках этих конкурсов и грантов, в объеме около полумиллиарда рублей в год для нас это

достойный уровень, и важно его сохранять и впредь.

Из большого числа разнообразных конкурсов РНФ можно выделить следующие: конкурсы для научных коллективов, проводящих исследования под руководством ведущих ученых и ведущих молодых ученых, индивидуальные гранты для молодых исследователей — к слову, это самые массовые для нас конкурсы, ориентированные на молодых людей, которые хотят связать свою жизнь с наукой.

Второй или третий год подряд РНФ проводит много технологических конкурсов, выступая, на мой взгляд, в несколько несвойственной для себя роли, когда он в большей степени поддерживает НИОКР, нежели фундаментальные исследования. Раньше это касалось только микроэлектроники, в этом году в рамках реализации национальных проектов по обеспечению технологического лидерства проводились конкурсы по направлению «Новые материалы и химия». Скорее всего, эти конкурсы будут продолжаться и в последующие годы.

Кроме того, в этом году РНФ по предложению Президента России проводил новый конкурс, посвященный памяти выдающегося русского ученого **Евгения Велихова**. Этот конкурс принес нашему университету большой успех, потому что научный коллектив под руководством профессора кафедры материаловедения полупроводников и диэлектриков **Ю.Н. Пархоменко** победил в номинации «Исследование и разработка технологии перспективных термоэлектрических материалов». В течение 2025-2029 годов наши ученые будут выполнять соответствующие работы по заказу НИЦ «Курчатовский институт», получая ежегодный грант в размере 100 млн руб.

До последнего времени в качестве мощного грантодателя выступало Минобрнауки России. В настоящий момент оно несколько сократило финансирование конкурсов, но поддерживает университет в рамках государственного задания на научные исследования — и это является значимой строкой бюджета для НИТУ МИСИС. Также за счет средств Минобрнауки РФ мы финансируем молодежную лабораторию фотонных газовых сенсоров под руководством **Вадима Ковалюка**. Эти молодые люди в свое время зашли в Университет МИСИС, выиграв конкурс на создание молодежной лаборатории, и сегодня они являются достаточно мощным научным коллективом. Вдобавок к ежегодно получаемым в рамках



Д.В. Штанский, д.ф.-м.н., профессор кафедры порошковой металлургии и функциональных покрытий (ПМиФП), директор НИЦ «Неорганические наноматериалы»

госзадания около 18 млн руб. они дополнительно привлекают примерно 40 млн руб. в год, реализуя проекты по конкурсам РНФ и различные хоздоговоры.

В целом, на мой взгляд, привлечение ученых в НИТУ МИСИС — важная стратегическая задача для университета. Сегодня исследователи вуза приносят в бюджет НИТУ МИСИС около 2 млрд руб. в год на протяжении минимум трех лет. В этом году мы планируем увеличить эту сумму.

Привлечение ученых, которые могут получать гранты на выполнение научных исследований, — одна из ключевых задач Управления науки.

— Как НИТУ МИСИС привлекает ученых?

— Многие годы наш университет использует простую и понятную схему: число ученых определяется количеством проектов, которые они приносят. На моей памяти ни разу не было такого, чтобы ученый поступал к нам работу, и только после этого вуз придумывал, чем бы ему заняться. Поэтому, приглашая ученого, мы всегда знаем, в каком проекте он будет работать. Для нас важно, с одной стороны, придумать проект, реализация которого приведет университет к успеху, к достижению целей, а с другой стороны, найти команду, которая способна претворить этот проект в жизнь.

Очень многих ученых НИТУ МИСИС привлекал в рамках Проекта 5-100, до этого — при помощи средств, получаемых от грантов. В 2024 году в нашем университете стартовала обновленная программа привлечения постдоков. Мы пригласили 5 постдоков в прошлом году и рассчитываем пригласить еще 7 человек в этом году. Ищем молодых талантливых исследователей, которые защитили кандидатскую диссертацию или получили степень PhD не более трех лет назад и имеют необходимый научный бэкграунд, подтверждающий их научную квалификацию. Университет предлагает таким исследователям трехлетние контракты с достаточно конкурентной заработной платой. Мы рассчитываем, что, придя в научные коллективы, лаборатории, на кафедры НИТУ МИСИС, эти молодые исследователи будут реализовывать прорывную научную повестку. Расширение научной тематики позволит МИСИС привлекать новые проекты, гранты, откроет дополнительные возможности для университета как научной и технологической организации.

— Для привлечения постдоков объявляется специальный конкурс?

— Да, в рамках программы «Приоритет-2030» мы объявляем конкурс для подразделений университета. То подразделение, которое даст лучшее предложение с точки зрения будущих научных результатов этого исследователя, получит право пригласить его к себе на работу.

Этот конкурс был достаточно успешным в прошлом году, и мы решили повторить его в нынешнем. Причем дополнительно воспользовались возможностью, которую предоставляет международная олимпиада Open Doors, организованная ассоциацией «Глобальные университеты». Эта олимпиада открывает возможности входа в российские университеты для зарубежных студентов, аспирантов и —

взять вашу технологию, защитить ее патентом или, если это программное обеспечение, оформить права на данное ПО, и т.д. В дальнейшем вы составляете лицензионное соглашение или полностью отчуждаете свою интеллектуальную собственность в пользу покупателя. Третий способ похож на второй, но проще: вы делаете все то же самое, но не руками своей организации, а при помощи создания малого инновационного предприятия. Вы передаете свою интеллектуальную собственность на каких-либо условиях данному предприятию, которое должно превращать эту интеллектуальную собственность в некий продукт, технологию и т.п. с целью извлечения прибыли и передачи ее части в организацию.

Университеты давно пытаются выстро-

В НИТУ МИСИС запланировано расширить количество направлений аккредитаций. Начать реализацию этого плана собираемся уже в текущем году

с прошлого года — постдоков. Два сильных постдока, которых мы отбирали из многих, придут к нам в этом году как победители олимпиады Open Doors. Один — из Египта, второй — из Пакистана. Оба пополнят коллектив одного из самых молодых институтов НИТУ МИСИС — биомедицинской инженерии, который был создан осенью 2023 года и который возглавляет Ф.С. Сенатов.

— Одна из функций Управления науки, как вы сказали, — выведение и продвижение на рынке различных технологических решений.

— Да, по сути, мы пока этому только учимся. Что такое продвижение на рынке? Мы должны придумать продукт (в широком смысле этого слова: решение, технологию, материал, установку и т.п.), понять, кому это нужно, и продумать бизнес-модель — как продавать. На сегодняшний день человечеству известно не так много бизнес-моделей коммерциализации. Можно произвести какой-то товар и продать его. Другой вариант: вы можете

ит бизнес-модель по превращению технологии в продукт. Регулирование этого достаточно сложного процесса обеспечивает государство.

Для Управления науки эта задача разбивается на несколько частей. Первая из них — выстроить некую систему управления результатами интеллектуальной деятельности. Здесь мы должны ответить на ряд вопросов: что патентовать, нужно ли это патентовать, как и на каких условиях будет осуществляться передача, сколько это стоит и т.д.

Решая эту задачу, мы обсуждаем данные вопросы с экспертами, Всероссийским обществом изобретателей и рационализаторов (ВОИР), учеными и участниками стратегических технологических проектов, реализуемых НИТУ МИСИС и в рамках которых должны быть созданы продукты, подлежащие передаче потребителям.

Сделать эту модель простой и понятной для всех участников — одна из наших важных задач.

Другая задача — нам нужно учиться коммуницировать с потребителями нашей продукции и формулировать такое описание наших технологий и разработок, которое бы вызывало желание у бизнеса их купить. Надеюсь, решить эту задачу поможет участие представителей НИТУ МИСИС в программе, реализуемой московским правительством совместно со Школой Сколково, где работников вузов как раз таки обучают формулировать предложения для бизнеса.

— А как сейчас происходит выведение наших разработок на рынок?

— Во-первых, есть конкурсы, предполагающие наличие промышленного партнера, который заинтересован в результате работ, выполняемых университетом. Это сотрудничество достаточно перспективно, потому что в таких условиях вуз изначально обеспечен заказчиком.

Во-вторых, НИТУ МИСИС активно участвовал в реализации проектов, выполняемых в рамках Постановления Прави-



Студентка магистерской программы «Инжиниринг горно-металлургических предприятий» кафедры энергоэффективных и ресурсосберегающих промышленных технологий



М.А. Абакумов, к.х.н., заведующий лабораторией «Биомедицинские наноматериалы» НИТУ МИСИС

тельства РФ № 218 от 9 апреля 2010 года и в последующих редакциях — «О мерах государственной поддержки развития кооперации российских образовательных организаций высшего образования, государственных научных учреждений и организаций реального сектора экономики в целях реализации комплексных проектов по созданию высокотехнологичных производств». В рамках этого постановления компании совместно с университетами подают заявки на конкурс Минобрнауки России. Компании-победители получают право на реализацию проектов с обязательным условием по привлечению университетов и научных организаций для реализации НИОКР.

НИТУ МИСИС участвует в реализации проектов по Постановлению Правительства РФ № 218 почти 15 лет. Среди заказчиков НИОКР были Объединенная двигателестроительная корпорация, машиностроительный завод «ЗиО-Подольск», НПО «Магнетон», ПАО «Северсталь», Объединенная компания «Русал Уральский алюминий», НТ-МДТ, Выксунский металлургический завод. Например, для компании «Русал» НИТУ МИСИС разрабатывал высокопрочные алюминиевые сплавы для аддитивной печати авиационных изделий, технологию аддитивной печати из высокопрочных алюминиевых сплавов и установку для пыления алюминиевых порошков на основе этих сплавов.

Для ОК «Русал» это был выход на новый для нее рынок алюминиевых порошков и увеличение доли высокого передела в общем объеме производимой продукции. Для Университета МИСИС — бесценный опыт выполнения комплексного проекта, требующего взаимодействия материаловедов, конструкторов, поставщиков оборудования и производителей авиационной техники. Опытная установка, изготовленная специалистами НИТУ МИСИС, действует на Волгоградском алюминиевом заводе.

— Кто из наших ученых выполнял эти работы?

— Коллектив кафедры металловедения цветных металлов под руководством **А.Н. Солонина**. Есть и другие похожие примеры сотрудничества: выполняемый сейчас кафедрой обработки металлов давлением проект совместно с Выксунским металлургическим заводом, а также

недавно завершившийся проект, реализованный кафедрой функциональных наносистем и высокотемпературных материалов в интересах ПАО «Северсталь».

— А как в целом меняется ситуация в университетской науке за последние годы? Можно ли обозначить какие-то тенденции?

— Объективно ситуация улучшается, потому что с течением времени мы становимся профессиональнее, университет становится мощнее. Вместе с тем, как я это вижу, на сегодняшний день трудно находить финансирование на фундаментальную науку. Кроме конкурсов РФ и частично государственного задания, других источников финансирования фундаментальных исследований фактически нет. Все, начиная от государства и заканчивая бизнесом, требуют продукты и технологии — словом, то, что нужно здесь и сейчас. При этом университеты в своем первоначальном статусе не совсем ориентированы на быстрое создание конечного продукта. Поэтому приведение вузовских бизнес-процессов к текущим реалиям — тот вызов, который стоит перед университетской наукой.

Понятно, что университет, решая задачу производства какой-либо продукции, может сконцентрировать свои усилия и научиться делать опытные производства, конструировать и т.д. К примеру, НИТУ МИСИС в 2025 году исполнил давнюю мечту — открыл конструкторское бюро, где сегодня работают приглашенные профессиональные конструкторы. При этом, что и отличает вуз от инжиниринговой компании, для нас важны все три базовых направления деятельности университета: образование — наука — инновации. Как вуз мы должны продолжать заниматься наукой, чтобы воспроизводить научные знания, которые и лежат в основе новых продуктов, а также мы обязаны осуществлять образовательный процесс, обучая студентов не только новым технологиям, но и тому, как внедрять эти технологии.

— Давно существует Управление науки в нашем университете?

— Трудно ответить на этот вопрос. Последние 20 лет точно существует практически с неизменным названием. Меняются задачи, расширяется штат, добавляются новые функции... Из того, что

я знаю, последовательно начальниками Управления науки (а до этого Научной части МИСИС) были **А.В. Дуб** — сейчас заведующий кафедрой металлургии и защиты металлов, **С.В. Салихов** — сегодня первый проректор НИТУ МИСИС, **Н.В. Панокин** — выпускник МФТИ, очень крутой специалист в машинном зрении, лидах и автономно пилотируемых системах, **А.М. Поляков**, который ныне является советником по науке и инновациям Университета МИСИС.

В штате Управления науки сегодня примерно 50 человек.

— Какой путь вы прошли перед тем, как возглавить Управление науки?

— Я окончила МИСИС, получив образование математика-инженера на кафедре инженерной кибернетики. Преподавала на этой же кафедре и в Высшей школе экономики. Затем возглавляла отдел в Управлении науки НИТУ МИСИС, отвечающий за участие нашего университета в научных конкурсах. Прошлым летом стала исполняющей обязанности начальника Управления науки, а с января 2025-го назначена на должность.

— В чем вы видите развитие вашего направления?

— Мы пытаемся следовать тренду на цифровизацию, стремимся преобразовать часть своих функций в электронный сервис для ученых. К примеру, сейчас мы вместе с коллегами из Управления информационных технологий и Финансово-экономического управления участвуем в процессе совершенствования Личного кабинета ученого. Это облегчит управление научно-исследовательскими проектами и позволит получать оперативную информацию о статусе, остатке средств и других атрибутах проектов. Также хотим упростить процедуру, связанную с составлением научной документации. Если говорить о заявках на конкурсы, то, как правило, там есть типовые формы. Если же речь идет о больших контрактах на выполнение научных исследований, то преимущественно это штучная работа. Найти компромисс между необходимостью сохранить эту штучность и возможностью автоматизации типовых процессов — одна из наших задач на пути цифрового развития.

Беседовал Сергей СМЕРНОВ

