

ЧЕТВЕРГ, 23 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА | №№ 10–11 (2829–2830)

УТРАТА

Коллектив НИТУ «МИСиС» постигла тяжелая, непоправимая утрата — ушел из жизни Юрий Сергеевич Карabasов, доктор технических наук, профессор, заслуженный деятель науки, депутат Государственной думы Российской Федерации, лауреат премии Президента РФ в области науки и образования, ректор Московского института стали и сплавов, президент НИТУ «МИСиС».

Впечатляет масштаб личности Юрия Сергеевича Карabasова, достигшего выдающихся результатов в научной, управленческой и общественной деятельности на благо Отечества. НИТУ «МИСиС» многим обязан созидательной деятельностью Юрия Сергеевича Карabasова, кото-

рый благодаря своему высокому профессионализму, ярким лидерским качествам, ответственности и авторитету не только сохранил МИСиС в тяжелые 90-е годы прошлого столетия, удерживая высокое качество подготовки специалистов ведущего металлургического инсти-

тута страны, но и придал своей alma mater тот импульс развития, который до сих пор во многом определяет деятельность всего коллектива НИТУ «МИСиС».

Память о Юрии Сергеевиче — талантливом руководителе, выдающемся ученом, прекрасном человеке и мудром Учителе навсегда останется в наших сердцах.

Выражаем глубокие соболезнования родным и близким Юрия Сергеевича Карabasова.

Ректор НИТУ «МИСиС» А.А. Черникова

ВЕХИ ЖИЗНИ

Он был масштабной личностью

За время своей трудовой деятельности Юрий Сергеевич Карabasов занимал разные ответственные посты, но главным делом его жизни всегда оставался МИСиС.

■ Ю.С. Карabasов родился в 1939 году в Москве. Большая часть его жизни связана с Московским институтом стали и сплавов, который он окончил в 1961 году по специальности «инженер-металлург». В стенах института начиналась его научная, педагогическая и общественная деятельность: младший научный сотрудник, аспирант, ассистент, старший преподаватель, доцент, профессор.

■ В 1966 году Юрий Сергеевич защитил кандидатскую, а в 1976 году — докторскую диссертацию по проблемам комплексного использования железных руд и твердого топлива в черной металлургии. Результаты его научной деятельности — это более 150 научных статей, 60 авторских свидетельств и патентов, 2 монографии, 3 книги и научно-популярная энциклопедия в 7-ми томах «Металлургия и время», вышедшие под его редакцией. Среди его учеников — 14 кандидатов и 2 доктора наук.

■ В разные годы Ю.С. Карabasов работал секретарем Октябрьского РК КПСС г. Москвы, заведующим отделом науки и вузов МГК КПСС, первым заместителем председателя Правления Всесоюзного общества «Знание», проректором по учебной работе Академии народного хозяйства при Совете Министров СССР, первым секретарем Гагаринского РК КПСС г. Москвы, секретарем МГК КПСС, заместителем председателя Государственного комитета по науке и технике СССР.

■ В 1992 году Юрий Сергеевич был избран ректором Московского института стали и сплавов и на протяжении пятнадцати лет его возглавлял.

■ В 1993 году Московскому институту стали и сплавов присвоен статус государственного технологического университета. Тогда же в университете создан новый, энерго-экологический факультет, в 1998 году — гуманитарный факультет. Открыт ряд новых специальностей, специализаций и направлений подготовки бакалавров, инженеров и магистров.

■ За годы ректорства Ю.С. Карabasова активно развивалась материально-техническая и научно-образовательная



база университета, открыт подземный переход из шестого в четвертый корпус, создан музей МИСиС. Университет вошел в число семнадцати лучших вузов страны, победителей конкурса инновационных образовательных программ.

■ В 1999 году решением Совета глав правительств СНГ Московскому государственному институту стали и сплавов придан статус базовой организации государств-членов Экономического союза по проблемам научно-технического развития металлургического комплекса.

■ Под руководством Ю.С. Карabasова университет сделал очень важные шаги в повышении качества образования. В 1997 году институт был удостоен диплома международной организации «СовАсК» за высокое качество учебного процесса. В 1999 году шесть профессоров института стали лауреатами Премии Президента РФ в области образования.

■ В 1999 году институт стал дипломантом, а в 2000-м лауреатом конкурса на Премию Правительства РФ в области качества образования. МИСиС первым среди вузов страны был удостоен этой высокой премии.

■ Юрий Сергеевич являлся научным руководителем межвузовских научных

программ «Новые материалы» и «Энерго-ресурсосберегающие технологии в металлургии», ряда других проектов и программ, в том числе выполняемых совместно с зарубежными партнерами.

■ Одним из приоритетов в работе Ю.С. Карabasова была издательская деятельность, очень многое было сделано им для сохранения истории университета. К 75-летию МИСиС под редакцией Ю.С. Карabasова был выпущен фундаментальный труд «Сталь на рубеже веков», книга «МИСиС. Годы. События. Люди», монографии, посвященные выдающимся деятелям народного образования, ректорам МИСиС, а также серия монографий «Металлургия и материаловедение — 21 век».

■ Ю.С. Карabasов плодотворно взаимодействовал с Правительством Москвы в области решения проблем научно-технического характера, существующих в городе. В течение ряда лет по поручению Правительства Москвы МИСиС успешно осуществлял руководство и координацию работ в рамках научной программы «Вузы Москве».

■ В 2007 году Ю.С. Карabasов оставил пост ректора и был избран первым президентом МИСиС. В этом же году он приступил к работе в качестве депутата Государственной думы Федерального

Собрания Российской Федерации V созыва в должности первого заместителя председателя Комитета Госдумы по образованию.

■ Ю.С. Карabasов был заместителем председателя научно-технического совета Минобразования РФ, академиком-секретарем секции «Металлургия» Российской инженерной академии, президентом отделения «Металлургия» Академии проблем качества, председателем научно-технического совета подпрограммы «Новые материалы», членом редколлегий ряда научных журналов, действительным членом Российской академии естественных наук (РАЕН), Международной академии наук высшей школы и Международной академии менеджмента, членом оргкомитета «Металл-Экспо». Ю.С. Карabasов руководил деятельностью УМО в области высшего металлургического образования, работал председателем Экспертного совета ВАК по металлургии и металлосведению.

■ В июне 2001 года был избран председателем Совета московского городского отделения общественно-политической общероссийской организации «Отечество», в 2002 году — секретарем Политсовета Московского городского регионального отделения Политической партии «Единая Россия», членом Генерального совета партии.

■ Юрию Сергеевичу было присвоено почетное звание «Заслуженный деятель науки РФ». Он являлся лауреатом Премии Президента в области образования, был награжден орденами Почета и Дружбы народов, медалями.

■ В ноябре 2002 года за выдающиеся заслуги в области образования, научных исследований и международное сотрудничество Юрий Сергеевич удостоен звания Почетного профессора Университетов Нанси (ныне — Университет Лотарингии). В 2006-м ему вручена одна из самых почетных наград Франции — Орден Академической Пальмовой ветви. Награда учреждена в 1808 году императором Наполеоном для премирования университетских и академических работников за особые заслуги в области образования и просвещения. Кроме того, Юрий Сергеевич был избран Иностранном членом Национальной Академии наук Республики Казахстан и Почетным профессором Казахского национального технического университета им. К.И. Сатпаева.

МЫ ВСПОМИНАЕМ



Ю.С. Карабасов был выпускником кафедры металлургии чугуна Московского института стали (1961)



«Мы молоды и полны надежд». Студенты 3 курса МИС: С. Юрасов, И. Водениктов, С. Чистяков, Ю. Карабасов, И. Рожков, О. Кугаенко, Н. Шишкинская

Память о комсомольской юности

Потеря друзей всегда катастрофа — в декабре 2021 года мы прощались с Юрой, Юрием Сергеевичем Карабасовым, и с его женой Лидией, не переживших тяжелой ковидной пневмонии.

Мы были одногодки, в 1956 году поступили в Московский институт стали. С первых дней учебы в институте мы познакомились с комсомольским активом института и после учебы принимали участие в регулярных субботниках: в Лужниках, в метро, в посадке деревьев на Ленинском проспекте, на стройках Москвы.

Мы были дети войны, пережившие все ужасы войны и радости Великой Победы. С Лидой мы были знакомы с детства: в городе Магнитогорске жили рядом и учились в младших классах од-

ной школы. С Юрой мы три года работали в комитете ВЛКСМ института. Это были молодые активные годы учебы, работы и праздников, выездных комсомольских конференций, заседаний комитета, споров и становления. После второго курса летом 350 студентов всех трех факультетов института уехали на уборку урожая, на целину на севере Казахстана. Урожай был велик — 1 миллиард пудов зерна, об этом писали все центральные газеты, вся страна помогала, а мы работали три месяца, до снега и морозов. Работа на целине сплотила курс, мы знали всех и дружили всю жизнь. Юрий Сергеевич Карабасов стал политическим деятелем и большим ученым, ректором МИСиС, но никогда не забывал своих сокурсников и был организатором наших встреч.

Мы были комсомольцы-добровольцы, это наша любимая песня, мы этим гордились и всегда пели при встречах песню о них и о себе, запевал Юра. Мы будем всегда помнить его — организатора, товарища, Человека.

Юрий Сергеевич знал всех сотрудников института. Большая работа была проведена по поиску ушедших в 1941 году из стен института на фронт и погибших в боях сотрудников и студентов. Ю.С. Карабасов организовал создание мемориальной стены памяти погибших, к которой приходили их дети и родственники, приносили цветы. После окончания института и защиты диссертаций наши выпускники не только возглавляли заводы, институты, кафедры, но и становились выдающимися государственными деятелями. В память о достижениях наших

великих ученых и об участниках Великой Отечественной войны в институте по инициативе ректора Ю.С. Карабасова был создан уникальный музей, который посещали студенты, преподаватели и выпускники. Преподаватели читали лекции с использованием экспонатов музея.

Мы были студенты-романтики, мы стремились получить глубокие знания, достойные эпохи освоения космоса, познания атома, развития электроники и физики металлов. У нас на все хватало времени — на библиотеки, театры, консерваторию, катки. И мы благодарны всем ученым института, давшим нам прекрасные знания.

О.М. Кугаенко, к.ф.-м.н., старший научный сотрудник НИТУ «МИСиС»

«Он был человеком очень большого масштаба»

Я был дружен с Юрием Сергеевичем на протяжении очень длительного времени и его уход для всей нашей семьи — личное горе.

Наше знакомство относится к 1980-м годам, когда Юрий Сергеевич был заведующим отделом науки и вузов Московского горкома КПСС. Я тогда был генеральным директором специального научно-производственного объединения «Алгоритм». Это было очень крупное объединение, с несколькими десятками тысяч работников, а базовая структура была в Москве. Юрия Сергеевича очень заинтересовала наша деятельность. Мы неоднократно встречались, он приезжал ко мне в объединение, я ему показывал наши разработки, которые мы делали в самых разных областях, в том числе и для оборонки, а он очень старался разобраться в вопросе.

Надо сказать, что, будучи металлургом по образованию и никогда не изучая информационных технологий, он всегда очень активно интересовался всеми новациями в этой области. Меня это всегда поражало — у меня-то информационные технологии — это профессия, образование и дело

всей жизни. А тут человек совершенно из другой сферы — но понимающий, что за этим будущее и поэтому пытающийся разобраться. Он был очень прогрессивным человеком, всегда стремился к новому, никогда не жил прошлым, а смотрел в будущее.

Потом я перешел на работу в Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, который находился на территории Гагаринского района Москвы. А Юрий Сергеевич как раз стал первым секретарем Гагаринского райкома КПСС, и наше общение продолжилось, даже стало более активным. Когда мы оба стали ректорами — я в МЭСИ, а он — в МИСиС, мы стали перезваниваться и часто встречались. Мы с ним одновременно стали ректорами — в 1992 году, и одновременно оставили этот пост по возрасту, став президентами своих вузов.

Время нашего ректорства было очень тяжелым — в плане бюджетирования: были постоянные задержки заработной платы.

Юрий Сергеевич, как я уже говорил, прекрасно понимал, что за цифровыми технологиями будущее, и мы с ним запустили проект по обучению сотруд-

ников МИСиС информационным технологиям. Проект был очень масштабным, обучение прошло около тысячи сотрудников вашего университета. Помню, со стороны МИСиС этот процесс курировал Владимир Владимирович Миклушевский, который очень активно им занимался, фактически дневал и ночевал в МЭСИ.

Юрий Сергеевич обладал настоящим чутьем на инновации. Возможно, он даже не понимал до конца сути той или иной технологии, но чувствовал — это ново, это важно и это нужно МИСиС. И я весь период нашего знакомства удивлялся этому его чувству нового, чувству прогресса.

У нас были очень близкие отношения, мы постоянно созванивались, дружили семьями. У него были прекрасные отношения с моими дочками — Натальей Владимировной и Еленой Владимировной, он активно с ними общался, часто им звонил. Последний раз мы с ним созванивались в сентябре этого года. Юрий Сергеевич говорил мне, что сейчас он полностью сосредоточился на уходе за женой, которую всю жизнь очень трогательно и нежно любил.

Что я еще хочу сказать — Юрий Сер-

геевич был очень хороший товарищ, человек, к которому я сам приезжал в трудные минуты жизни, и он никогда не отказывал мне в помощи, всегда давая очень здравые и полезные советы.

Еще два его качества мне очень imponировали — во-первых, широта его кругозора, его знания и компетентность, которые сформировались благодаря партийной работе и разнообразию задач, которыми он занимался. И это в значительной степени сформировало масштаб его личности. А он был человеком очень большого масштаба.

Второе качество — это его приветливость и доброта. Я не помню Юрия Сергеевича злым или раздраженным. Наверняка такое бывало, но он никогда не показывал своего плохого настроения в общении с нами, коллегами-ректорами. Всегда улыбающийся, очень доброжелательный, искренне интересующийся твоими делами — таким Юрий Сергеевич Карабасов навсегда останется в моей памяти.

В.П. Тихомиров, бывший ректор МЭСИ, д.э.н., профессор, заслуженный деятель науки РФ

МЫ ВСПОМИНАЕМ

«Признавал только динамику»

Не знаю человека, настолько преданного родному институту стали и сплавов, как Юрий Сергеевич Карабасов. МИСиС для него был не вторым, а первым домом.

Его биография заслуживает восхищения. Ю.С. Карабасов прошел сложный путь: партийный работник, получивший должность секретаря Московского горкома КПСС, заместитель председателя Госкомитета СССР по науке и технике, депутат Государственной думы и – самая ключевая в его карьере должность – ректор МИСиС.

Умный, порядочный, доступный, креативный человек, смело предлагавший нетривиальные решения. Все время в движении – статику отторгал, признавал только динамику. Однажды звоню Юрию Сергеевичу и слышу, как он тихо в телефон говорит: «Сию в президуме, а счастья нет. Скучаю, перезвоню». А однажды, около полуночи, звонок из Франции: «Борис, привет, если ты взял трубку, значит, ты не спишь. Я тебе звоню из Нанси, есть интересная идея...»

Мы познакомились с Юрием Сергеевичем совсем недавно – немногим более пятидесяти лет назад. Будучи комсоргом группы МОА-67-1, я в 1969 году, после стройотряда, попал в кабинет

Ю.С. Карабасова – секретаря парткома МИСиС. Поразило его трепетное отношение к молодежи, смелые планы по взаимодействию с комитетом ВЛКСМ института.

В 1981 году я из ВНИИМЕТМАШа перешел на работу в Минтяжмаш СССР, с этого времени у нас завязались хорошие, теплые отношения, несмотря на десятилетнюю разницу в возрасте. Этому способствовало еще и то, что его жена Лидия Карабасова была руководителем дипломной работы моей жены Лидии Сивак, окончившей МФ-3 в 1971 году.

В 1991 году я посетил Юрия Сергеевича во время его работы в качестве заместителя председателя ГКНТ СССР. Обсуждалась одна общая для науки проблема, но Юрий Сергеевич все время как бы примерял возможность ее разрешения к деятельности МИСиС.

В 1992 году сбылась его заветная мечта – он стал ректором МИСиС. Приглашает на разговор и выдает идею: «Надо, чтобы в каждом отраслевом институте и, желательно, на заводах в руководстве были выпускники нашего вуза». И он начал проводить это решение в жизнь. В результате в ЦНИИчермете, ЦНИИТМАШе, ВНИИМЕТМАШе, Цветметобработке и на некоторых заводах руководящие должности заняли: А.В. Дуб, Е.Х. Шахпазов, К.Л. Косырев,

Ю.Н. Райков, А.Д. Дейнеко, Б.А. Сивак и многие другие. Нам всем очень импонировало, что почти всегда он нас по-отечески называл «ребята».

Были у ректора и очень трудные минуты. Но он, как стойкий оловянный солдатик, все преодолел.

В 2008 году мы встретились с Юрием Сергеевичем, в то время депутатом Государственной думы, по проблеме создания в стране структуры, ведающей размещением производительных сил. Юрий Сергеевич просил подготовить материалы для обращения в Правительство Российской Федерации, предварительно проконсультировавшись с рядом ответственных работников. Первое обращение результатов не дало, и Юрий Сергеевич предложил дополнить материалы некоторыми уточнениями. Я усомнился в возможности реализации идеи, но он ответил: «Если сказал: «А», то нужно говорить и «Б». Я не могу по-другому». И действительно, его усилия послужили созданию в одном из центральных Министерств департамента, занимающегося стратегическим планированием.

Последние приблизительно пятнадцать лет мы с Юрием Сергеевичем общались по разным вопросам, и я очень дорожил его дружеским отношением. Он сокрушался по поводу некоторых негативных

процессов, происходящих в науке и образовании, но всегда надеялся на лучшее. Ю.С. Карабасов всегда оставался деятельным, его беспокоило все: студенты, преподаватели, образовательные стандарты, новая техника, экспериментальная база, издательская деятельность, встречи с интересными людьми. Вспоминаю организованные беседы о Шухове, встречу с внучкой Пьера Мартена, работу музея и многое другое. Отличным проектом последнего времени было издание многотомного труда «Металлургия и время», осуществленного совместно с П.И. Черноусовым, Н.А. Коротченко и О.В. Голубевым. Эти книги, пользующиеся огромным успехом в металлургическом сообществе страны, отмечены золотыми медалями «Металл Экспо», что от души радовало Юрия Сергеевича.

Таким и будем помнить Юрия Сергеевича Карабасова – друга, соратника, выдающегося человека, внесшего огромный вклад в развитие науки и образования и беззаветно преданного Московскому институту стали и сплавов.

Б.А. Сивак,
президент Международного союза «МЕТАЛЛУРГМАШ»,
первый заместитель генерального директора «ВНИИМЕТМАШ»
им. А.И. Целикова, профессор

«МИСиС всегда оставался для него в приоритете»

С Юрием Сергеевичем я познакомился в уже далекие студенческие шестидесятые годы, когда являлся членом комитета ВЛКСМ МИСиС. Партийный комитет и комитет ВЛКСМ находились рядом на третьем этаже Ленинского, 6. Тогда трудно было предположить, что эта встреча перерастет в добрые товарищеские отношения на всю жизнь.

Имя Юрия Сергеевича неразрывно связано с МИСиС и это – несмотря на то, что большая часть его биографии связана с партийной и государственной деятельностью. Окончив институт, он был избран в 1961 году секретарем комитета комсомола. В начале семидесятых перешел на партийную работу и проделал огромный путь – от секретаря партийного комитета института стали и сплавов до секретаря горкома партии Москвы. Был заместителем председателя Государственного комитета по науке и технике СССР. Но при этом никогда не терял связи с институтом. В период моей работы секретарем комитета ВЛКСМ института и в профсоюзном комитете, я неоднократно

встречался с Юрием Сергеевичем по разным партийным и общественным вопросам. С ним всегда можно было связаться, обсудить проблемы, посоветоваться. Больше того, отличительная его особенность – несмотря на большие посты, он оставался доступным и простым в общении. В эти годы, благодаря в том числе и его поддержке, МИСиС становится одним из лучших вузов страны.

В советский период партийные органы определяли жизнь всей страны и во многом отдельных людей. Вспоминается такой случай. Однажды (дело было в середине семидесятых) ректор П.И. Полухин сообщил, что со мной хочет поговорить Ю.С. Карабасов. Я тогда был первым заместителем председателя профкома МИСиС, а Юрий Сергеевич – секретарем Октябрьского РК КПСС. Как обычно, радушно здороваемся, несколько минут говорим о жизни и далее он со всей партийной прямоотой говорит: «В понедельник приходи на работу в райком партии. Ты нам нужен здесь». К этому времени у меня была практически готова кандидатская диссертация, поэтому согласиться на это предложение я никак не мог. Это было не мое. После трех

мучительных дней раздумий я отказался, рискуя потерять дальнейшие перспективы работы в институте. Ректор несколько месяцев со мной не разговаривал, но серьезных последствий в дальнейшем не последовало. Не знаю, удалось мне тогда убедить Юрия Сергеевича или нет, но контакты постепенно восстановились.

В 1992 году ведущие профессора выдвигают кандидатуру Ю.С. Карабасова на пост ректора МИСиС. Коллектив института был единодушен. В эти сложные годы особенно требовался его огромный опыт и организаторский талант. Было только одно сомнение, утвердят ли. Многим запомнилось его выступление на пленуме горкома партии Москвы, когда Б.Н. Ельцина освобождали от должности первого секретаря горкома. Юрий Сергеевич тогда поддержал в своем выступлении линию партии. Аппарат президента претензий не высказал, и институт возглавил новый ректор, с которым институту очень повезло.

В этот период удалось сделать немало для организации учебной и научной работы института в принципиально новых экономических и социальных условиях.

В институте создаются новые научные структуры, совместные предприятия. Юрий Сергеевич умел поддерживать интересные перспективные проекты. Помню, и мне он в сложный момент подставил плечо, когда я создавал совместное предприятие с Пекинским институтом науки и техники.

Ю.С. Карабасов мог быть и резким, и предельно принципиальным. Однажды между нами произошло недоразумение, которое довольно быстро разрешилось. Удивительно было то, что будучи ректором, Юрий Сергеевич на одном из институтских мероприятий вспомнил этот случай и извинился. Таким останется в моей памяти Ю.С. Карабасов – дружелюбным, готовым поддержать интересные инициативы, жестким, когда считал это нужным, профессиональным во всех делах, которыми занимался.

А МИСиС, в котором он сформировался как лидер, всегда оставался для него в приоритете, родным домом, на каких бы партийных и государственных постах он не работал.

Ю.Н. Райков,
генеральный директор
АО «Институт Цветметобработка»



Комсомольцы. В центре Юрий Карабасов, секретарь комитета ВЛКСМ МИСиС



На целине. Студент Юрий Карабасов сидит первый справа.

МЫ ВСПОМИНАЕМ

«Человеческое тепло останется навсегда»

В этом году состоялось два юбилея – 65 лет тому назад мы пришли учиться в МИС им. И.В. Сталина, а 60 лет назад, в 1961 году, закончили институт и начали трудовую инженерную деятельность. Через пять лет после окончания веселые и счастливые студенты нашего курса – металлургического, технологического и физико-химического факультетов – встретились снова, чтобы увидеть друг друга. И главным организатором большого количества таких встреч – практически каждые пять лет, а в последние годы даже и чаще, был Юра Карабасов.

Ему были очень нужны эти встречи со своими однокашниками. Всех на курсе знал по имени и мог о каждом многое рассказать. Видя бывшего студента, никогда не задумывался, кто это перед ним. Он точно знал – кто это, обнимал, здоровался, улыбался и спрашивал о жизни.

На протяжении всех этих лет, будучи секретарем парткома, секретарем Октябрьского райкома КПСС, секретарем Московского горкома КПСС, а затем и ректором МИСиС, никогда не зазнавался и вел себя по-дружески с каждым из нас, своих однокашников. Когда выходил на трибуну, то выглядел не старше 20–30 лет и было непонятно – такой молодой человек и уже секретарь райкома! Особенно близко мы с ним сошлись, когда он стал ректором МИСиС. Несколько раз мы с ним ездили на Магнитогорский металлургический комбинат. И там я много раз сталкивался и каждый раз удивлялся его умению находить общий

язык со всеми: генеральным директором В.Ф. Рашниковым, начальниками цехов, инженерами, рабочими. Юрий Сергеевич великолепно умел убеждать и отстаивать свои взгляды и интересы МИСиС. Благодаря ему мы еще сильнее подружились с Магнитогорским металлургическим комбинатом. У нас ведь был один и тот же первый директор – А.П. Завенягин. Первый директор Московского института стали (1930 г.) и первый директор Магнитогорского металлургического комбината (1934 г.). Комбинат обеспечил создание в институте аудитории Магнитогорского металлургического комбината (ауд. А-305). Благодаря Ю.С. Карабасову на кафедре «Теплофизики и экологии металлургического производства» созданы межотраслевая лаборатория «Энергосбережение в металлургии» («ЭНЕРГОМЕТ») и единственная в нашей стране уникальная научно-учебная лаборатория «Измерение температуры в металлургии».

В последние 3–4 года встречи были только телефонные. И всегда он заканчивал разговор словами: «Толя, береги себя!». Свершилось непоправимое, что ждет каждого человека. Но дружба, человеческое тепло, которое излучал наш однокашник, как и его замечательная подруга и жена Лида (тоже наша однокашница – красавица металлурга), навсегда останутся в нас как мгновения редкого счастья!

А.М. Беленький,
бывший студент группы
МЧ-56-6 («Металлургические
печи») металлургического
факультета Московского
института стали, д.т.н., профессор
НИТУ «МИСиС»

«Светлая, добрая и вечная память нашему Учителю!»

Коллектив нашего университета переживает огромную потерю: безвременно ушел из жизни великий человек – Юрий Сергеевич Карабасов, ректор МИСиС.

С Юрием Сергеевичем Карабасовым я впервые встретился в 1969 году, когда приступил к работе в Московском институте стали инженером кафедры рудно-термических процессов в группе сотрудников, которой он руководил в рамках НИЧ.

С тех пор и до последнего времени моя жизнь была связана с Юрием Сергеевичем. Он всегда был для меня примером для подражания. Его мудрые и грамотные советы, его замечания, иногда не очень приятные, но справедливые, помогали мне все это время. Он был моим научным руководителем при работе над кандидатской диссертацией. Всего же им подготовлено 14 кандидатов и два доктора наук. Научные исследования Юрий Сергеевич совмещал с преподаванием – читал лекции по минералогии, кристаллографии, подготовке руд к плавке в доменных печах и в установках для прямого получения железа.

Главным человеческим качеством Юрия Сергеевича была любовь к людям. Он заботился о сотрудниках и понимал их, оказывал им помощь и содействие в решении возникавших личных проблем. Для нас он был примером настоящего профессионала – увлечен-

ного, упорного, настойчивого в достижении целей. У него всегда было много друзей и крепкая дружная семья, его отличали высочайшие нравственные качества и личное обаяние. С ним всегда было интересно находиться рядом, он никогда не был равнодушным и всегда был готов прийти на помощь, поддержать в трудную минуту и разделить радость. Такой Юрий Сергеевич и запомнится нам. Мы всегда учились у него, теперь нам будет очень его не хватать.

Юрий Сергеевич обладал высокими лидерскими качествами, имел глубокое чувство долга и ответственности, высокий авторитет среди научно-образовательного сообщества. В трудный для страны период завершения прошедшего столетия Ю.С. Карабасов своей созидательной работой обеспечил укрепление и развитие научных и творческих связей МИСиС с партнерами в РФ и за рубежом, сохранение высокого качества подготовки квалифицированных специалистов для металлургии и других важнейших отраслей промышленности страны. Неожиданный и быстрый уход из жизни Юрия Сергеевича Карабасова нанес тяжелейший удар его родным и близким, всем нам.

Выражаю глубокие соболезнования родным и близким, а также друзьям и коллегам Юрия Сергеевича Карабасова. Вечная, светлая ему память!

А.И. Истеин,
выпускник 1964 года, к.т.н.,
доцент НИТУ «МИСиС»



В центре – ректор МИСиС П.И. Полухин, справа от него Ю.С. Карабасов



В Кремлевском Дворце съездов. Ю.С. Карабасов в центре



Ю.С. Карабасов и Б.Н. Ельцин

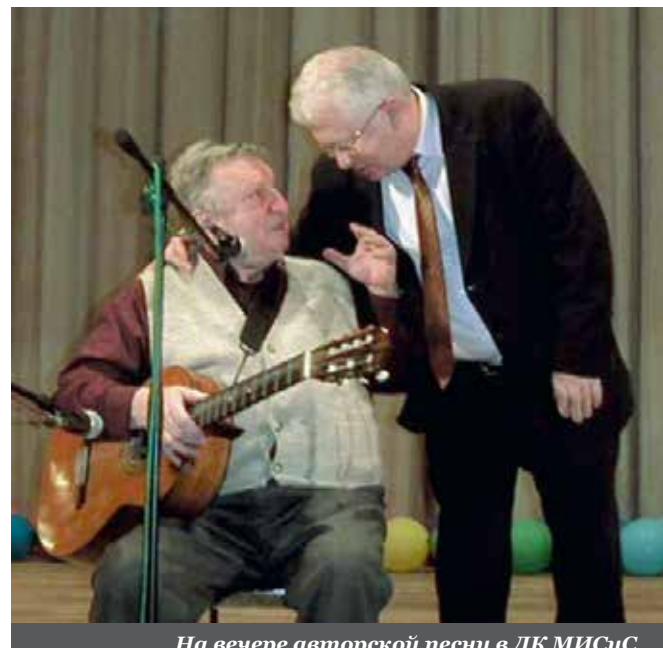


Депутат Госдумы РФ Ю.С. Карабасов в г. Гагарине

МЫ ВСПОМИНАЕМ



Ю.С. Карабасов рассказывает об университете президенту Республики Казахстан Н.А. Назарбаеву. Первый заместитель председателя Правительства РФ О.Н. Сосковец (первый слева).



На вечере авторской песни в ДК МИСиС Ю.С. Карабасов с известным бардом — другом, профессором, выпускником МИСиС В.С. Берковским

«Карабасов был уникальным человеком»

Юрий Сергеевич Карабасов был уникальным человеком с богатой жизненной историей и в то же время скромным, удивительно порядочным и честным.

Мы начали активно контактировать по службе, по деловым вопросам, еще когда он был секретарем Московского горкома партии. Уже тогда его отличал очень высокий уровень компетентности: он был прекрасно образованным человеком, знающим «технарем», кото-

рый хорошо разбирался в разных технологиях, был специалистом в инженерных областях знаний. Поэтому на ответственном посту в Госкомитете по науке и технологиям он оказался не случайно, проявил себя как великолепный организатор. Юрий Сергеевич очень много тогда сделал для комитета, организовал людей вокруг себя, практически создал школу.

Ближе его я узнал, когда он стал ректором МИСиС — университета, всегда находящегося на передовой линии техни-

ческого прогресса. И здесь знания, умения и навыки организатора Юрия Сергеевича проявились наиболее полно и весомо. Подготовка кадров в этой области стала совершенной, целенаправленной и более ориентированной на современные технологии.

Я всегда был рад с ним общаться, всегда рад был его видеть. Мы дружили, встречались, говорили о насущном, о проблемах, о политике и т.д.

Он не оставлял ума и рук для дела и тогда, когда перешел по возрасту с долж-

ности ректора на должность президента университета. И здесь мы продолжили общаться: мы входили с ним в Бюро президентов федеральных вузов России, вместе заседали и сотрудничали, практически, до последнего времени.

Пусть память о Юрии Сергеевиче Карабасове сохранится, а она точно сохранится — по делам его — у всех, кто знал и любил этого человека. Светлая ему память!

В.В. Рябов, президент Московского городского педагогического университета:

«Юрий Сергеевич был асом»

В период с 2004-го по 2007-й годы Юрий Сергеевич предложил мне попробовать свои силы в должности проректора по международному сотрудничеству. С этого времени общение с Юрием Сергеевичем стало протекать практически в ежедневном режиме.

В начале двухтысячных годов вузу пришлось пройти сложный путь, и во многом, благодаря колоссальной воле мудрого руководителя, коллектив с честью справился с трудностями кризиса.

Что и говорить, Ю.С. Карабасов был центром притяжения: к нему стремились совершенно разные люди — от студентов и простых сотрудников до академиков и руководителей министерств и ведомств. На юбилейные торжества в МИСиС приезжал бывший мэр Москвы — Юрий Михайлович Лужков. Помимо дружбы их объединяло сотрудничество по партийной линии. Городские власти активно помогали в реализации научных проектов и образовательных программ университета. Плодотворное сотрудничество с городом, заложенное Карабасовым, с успехом продолжается и сейчас.

Отдельно хочется вспомнить, что большим другом Юрия Сергеевича был наш профессор и великий бард Виктор Семенович Берковский. В эпоху ректорства Юрия Сергеевича в институте произошел своего рода музыкально-поэтический ренессанс. Часто проходили вечера авторской песни. К счастью, данная традиция продолжается и сегодня. Коллектив МИСиС по многим направлениям продолжает дело Карабасова. Например, Юрий Сергеевич создал институт почетных профессоров НИТУ «МИСиС», проходили торжественные церемонии вручения этого почетного звания выдающимся ученым и организаторам науки со всего мира, с которыми наш вуз тесно сотрудничал. Так было и с вручением звания Почетного профессора МИСиС президенту Республики Казахстан Нурсултану Абишевичу Назарбаеву.

Юрий Сергеевич Карабасов — классический металлург, но он умело объединял в стенах вуза специалистов из разных областей знаний, включая гуманитарные. В сложные периоды развития университета, в том числе присоединения к НИТУ «МИСиС» Московского государственного горного университета (МГГУ), Юрий Сергеевич, как Человек с большой бук-

вы, помогал сгладить острые углы, найти контакты с людьми, заинтересовать их и объединить. В период интеграции двух университетов Юрий Сергеевич сыграл незаменимую роль. Он умел найти общий язык, подобрать нужные слова, договориться. Кадровая политика — это тонкая материя, здесь Юрий Сергеевич был асом. Уверен, это природный дар. Вообще, у меня, пожалуй, было два главных учителя: в плане науки — академик Александр Григорьевич Мержанов, а в плане жизни — Юрий Сергеевич Карабасов.

В период проректорства я бывал с ним в зарубежных командировках, часто проводились встречи и переговоры с иностранными делегациями и гостями на территории МИСиС. Проявить радушие и гостеприимство, расположить к себе представителей самых разных национальностей — эти его умения были потрясающими.

Он был замечательным человеком и требовательным руководителем. Поработав с ним, пройдя его школу администрирования, я понимаю, что полученного опыта мне хватит на всю оставшуюся жизнь.

Юрий Сергеевич показывал пример отношения к делу, высоко ценил профес-

сионализм, был пунктуален и требовал, чтобы все его поручения выполнялись быстро, четко, без промедления. Очень не любил медлительность, неисполнительность, несогласованные поступки, предательство. Обладал феноменальной памятью, держал в голове тысячи и тысячи имен, фамилий и отчеств. Очень хорошо знал историю нашего вуза и историю в целом, был человеком с колоссальной эрудицией, обладал большими знаниями в области литературы и искусства, особенно поэзии и музыки.

Юрий Сергеевич много помогал мне в различных жизненных ситуациях и в трудную минуту всегда находил слова утешения. Сквозь годы идет со мной его фраза: «Женька, не принимай близко к сердцу».

Я благодарю судьбу, что посчастливилось работать и дружить с Юрием Сергеевичем.

Жизнь продолжается, и мы всегда будем помнить о нем, а его имя будет увековечено!

Е.А. Левашов, заведующий кафедрой порошковой металлургии и функциональных покрытий, директор НУЦ СВС МИСиС-ИСМАН, д.т.н., профессор

«Я всегда буду благодарен Юрию Сергеевичу»

С Юрием Сергеевичем Карабасовым мы работали в одном комитете в Госдуме V созыва. Не могу сказать, что были очень близки, но встречались и общались не только по делу, но и, что называется, по-человечески.

Юрий Сергеевич всегда оставлял впечатление человека умного, образованного, интеллигентного, что сейчас бы-

вает далеко не всегда. Я хочу сказать, что депутат Государственной думы, особенно от партии власти, это человек с ограниченными возможностями. Он не всегда может делать то, что считает нужным, поскольку скован достаточно жесткой партийной дисциплиной. Тем не менее, в этих рамках Юрий Сергеевич старался сделать все, что мог для поддержки отечественного образования в целом и электронного обучения в особенности.

Тогда электронное обучение считалось чуть ли не халтурой, через которое может проникать некачественное образование. А когда ударила пандемия, выяснилось, что российское образование во многих вузах к ней не готово. И мы в своем комитете были правы, продвигая идею качественного электронного обучения.

Я всегда буду благодарен Юрию Сергеевичу за то, что он познакомил меня

с Александрой Пахмутовой и Николаем Добронравовым. В моей памяти Юрий Сергеевич останется очень светлым человеком. Я буду помнить все доброе, что он сделал, пока живу.

О.Н. Смолин, первый заместитель председателя Комитета по образованию и науке Государственной думы РФ, д.ф.н., академик РАО

МЫ ВСПОМИНАЕМ

«Человек, обладавший колоссальным жизненным опытом»

Знакомство, которое сблизило меня с Юрием Сергеевичем Карабасовым, состоялось, когда он стал депутатом Госдумы. Он приехал с официальным визитом в Томск на заседание Общественной палаты.

После его выступления, в котором были глубокие мысли о будущем высшей школы, мы общались много и плотно. В тот переломный период – от Советского Союза к России – речь шла даже не о развитии, а о элементарном сохранении высшей школы. До этого с Юрием Сергеевичем мы знакомы были поверхностно, все-таки он представлял технический, а я – классический университет. Но уже тогда я знал о нем, как о человеке исключительно жизнера-

достном, с блестящим чувством юмора. У любого человека, общавшегося с ним, есть что вспомнить.

Особенно мне запомнился его рассказ об одном забавном случае, произошедшем, когда он был в гостях в доме другого ректора. Пятилетняя внучка пригласившего его коллеги услышала, что он – Карабасов, и страшно этим фактом заинтересовалась. Поскольку она знала буквы и уже умела читать, то Юрий Сергеевич, недолго думая, показал ей паспорт. Видели бы вы, что с ней было... Ведь она знала сказку о Карабасе-Барабасе, а тут воочию увидела такого человека...

Спору нет, у него были исключительные способности рассказчика, он прекрасно умел шутить и рассказывать анекдоты,

практически везде Юрий Сергеевич сразу становился душой компании. Но, несмотря на кажущуюся легкость в общении, это был очень непростой человек. Солидный, очень много повидавший, работавший на разных должностях, обладавший колоссальным жизненным опытом. У нас в Сибири таких называют «крепкий мужик». И еще – очень умный и понимающий человек. Вообще, когда человек умеет с юмором обсуждать серьезные вещи, обычно это свидетельствует о его глубоком понимании проблемы. Ведь проблемы именно так и решаются – без зашоренности. Его острый ум было не спрятать, когда он говорил, сразу было видно, насколько глубокими были его знания о человеке и человеческой природе.

Когда я приезжал в Москву и жил в гостинице «Варшава», рядом с МИСиС, Юрий Сергеевич каждый раз откуда-то об этом узнавал, обязательно меня навещал и всегда отличался хлебосольством и радушием. И каждый раз, когда мы созванивались, поздравляли друг друга с днем рождения и разговаривали, у меня оставалось ощущение, что он всегда помнит о тебе и постоянно в курсе твоих дел. Такая вот была личность, о которой у меня остались самые светлые и теплые воспоминания.

Г.В. Майер, президент Томского государственного университета, д.ф.м.н, профессор, заслуженный деятель науки России, член Правления Российского Союза ректоров

«Поражала его удивительная проницательность...»

Юрий Сергеевич Карабасов был и навсегда останется для нескольких поколений студентов и сотрудников МИСиС уникальным человеком. Его всегда отличала поразительная целеустремленность, нацеленность на развитие нашего института, высшего образования и России в целом.

Я имел честь достаточно плотно работать с Юрием Сергеевичем в период с 1997 по 2007 год, когда он был ректором МИСиС, а я исполнял обязанности декана МТРИЭ, проректора по учебной работе, директора института ЭкоТех. Меня всегда поражала его удивительная проницательность при оценке текущей и будущей ситуации. Именно при его поддержке в тот момент были созданы новые специальности: «Экология и ресурсосбережение в металлургии», «Информатика и предпринимательство», «Стандартизация и сертификация», «Управление качеством» и многие другие, которые не только позволили сохранить интерес

у абитуриентов и предприятий к институту, но и во многом определили будущий облик сегодняшнего университета.

Однажды Ю.С. Карабасов пригласил меня и О.В. Морозову (руководила управлением международного сотрудничества) в командировку в Германию. Первым местом посещения была Фрайбергская горная академия, институт металлургии, который тогда возглавлял знаменитый профессор Д. Янке. Заходим в аудиторию, там 10 студентов. Каково было наше удивление, когда мы узнали, что восемь из них из России, а еще двое из Украины. Провели переговоры, договорились о дальнейшем развитии сотрудничества. Далее едем в Аахен – там примерно то же самое. Юрий Сергеевич молчал, наверное, около часа, а потом сказал: «Нас ждет такая же судьба, только студентов на металлургические специальности будем искать в Узбекистане и Казахстане! Надо активнее развивать с ними взаимоотношения!». Жизнь полностью подтвердила его ожидания. На сегодняшний день не только множество студен-

тов из этих государств учатся в Москве, но и создан филиал университета в г. Алматы Республики Узбекистан.

В 2006 году, когда Министерство образования РФ объявило конкурс образовательных инновационных проектов (бюджет 400 млн руб. на два года – фактически годовой бюджет МИСиС по тем временам), все понимали, что вузы, которые победят (конкурс был 1:10), будут и в дальнейшем иметь дополнительные шансы для своего развития. Юрий Сергеевич собрал команду во главе с В.В. Миклушевским (сейчас ректор Московского Политеха), «запер» нас всех на месяц без выходных в Варшаве для написания проекта (от основных обязанностей никто освобожден не был), а в начале работы сообщил о том, что сначала мы должны ответить сами себе на один вопрос, готовы ли мы выполнить негласное условие: перейти при подготовке металлургов со специалитета на уровневую систему: бакалавр – магистр. Решение трудное, но без него в конкурсе не победить. Он сказал, что согласится с любым на-

шим решением: «Позовите, когда определитесь!». И ушел...

Спорили несколько часов, но все-таки единогласно согласились и началась уникальная работа. Пожалуй, создание программы инновационного развития МИСиС, которая называлась «Качество. Знания. Компетентность» – это один из самых интересных проектов в моей жизни, а работа в той команде до сих пор вызывает у меня самые теплые чувства. Юрий Сергеевич регулярно интересовался нашими результатами, вносил свои дополнительные соображения, идеи и мысли. Уверен, что все последующее развитие института и превращение его в национальный исследовательский технологический университет во многом было заложено именно тогда. Безусловно, очень важно, что и выполнено она была на самом высоком уровне.

К.Л. Косырев, заместитель генерального директора по научной работе АО «НПО «ЦНИИТМАШ»



Президент НИТУ «МИСиС» Ю.С. Карабасов, ректор Д.В. Ливанов, профессор Карл Деринг (2010)



Коллектив создателей энциклопедии «Металлургия и время» (Ю.С. Карабасов, П.И. Черноусов, Н.А. Коротченко, О.В. Голубев) с советником Президента РФ С.Ю. Глазьевым (второй слева)

«Все сразу стали говорить — «Это наш!»

Мои воспоминания о Юрии Сергеевиче точно делятся на две яркие картины. Одна – это детские воспоминания о фотографиях из альбома родителей, в которых среди других молодых людей был улыбающийся юноша в очках с вихрастой головой, от образа которого при этом веяло уверенностью и какой-то ясной устремленностью. Другая – это ректор МИСиС, про которого все сразу стали говорить – «Это наш!»

Мне повезло работать пять очень важных лет в начале двухтысячных, а потом, в числе известной плеяды коллег (Лива-

нов, Миклушевский, Пархоменко), быть отправленным им на работу из МИСиС в ЦНИИТМАШ и Росатом.

В этот период Юрий Сергеевич мне запомнился в один очень непростой момент – это был 2002 год, теракт в «Норд-Осте». Тогда я по заданию Юрия Сергеевича организовывал взаимодействие МИСиС с крупными металлургическими компаниями. Это были серьезные поездки делегаций ведущих специалистов в различных направлениях. Отбирали их при личном участии ректора для выступления на НТС комбинатов с созданием планов последующих работ. Такая поездка была запланирована на Магнитогорский метал-

лургический комбинат, ей предшествовала встреча в МИСиС с президентом ММК Виктором Филипповичем Рашниковым. Вся подготовка была завершена и нас во главе с Юрием Сергеевичем ждали на ММК. И уже практически перед выездом в аэропорт Юрий Сергеевич вызвал меня и сказал, что в условиях, когда среди заложников «Норд-Оста» могут быть наши студенты (а там действительно оказались двое мисисовцев), он не может сам поехать и останется в институте. Но мы должны выполнить все поставленные задачи!

Это умение очень искренне, эмоционально и с тревогой переживать за судьбу людей на Дубровке с одной стороны,

и одновременно нацеливать нас на результат от поездки очень точно характеризует Юрия Сергеевича как человека. Таким он и останется в моей памяти – от молодого и вихрастого с улыбающимися глазами, до нацеленного вместе с тобой на нужный результат авторитетного до непрерываемости руководителя с морщинками вокруг тех же глаз. Я счастлив, что и мой сын знает и знает Юрия Сергеевича Карабасова и расскажет о нем своим детям.

А.В. Дуб, первый заместитель генерального директора АО «Наука и инновации» Госкорпорации «Росатом»

МЫ ВСПОМИНАЕМ



Ректор Ю.С. Карабасов с министром образования и науки РФ А.А. Фурсенко в одной из лабораторий МИСиС



Ректор МИСиС профессор Ю.С. Карабасов (третий справа во втором ряду) — Почетный профессор Французской Республики (2009)

«Память о нем останется до конца моих дней...»

С глубокой скорбью я принял сообщение о кончине Юрия Сергеевича Карабасова. Ушел друг, соратник, единомышленник.

Со студенческой скамьи длились наши дружеские отношения, которые начались на почве общественной работы: он по комсомольской линии имел тесные контакты с Советом Землячеств, где я, студент и аспирант из ГДР, был председателем. Особенно тесными наши дру-

жеские отношения стали в тяжелые девятые годы, когда нам пришлось поддерживать друг друга. Научные разработки МИСиС были внедрены в производство на предприятиях концерна EKO Stahl AG Eisenhüttenstadt в Германии, где я занимал должность председателя правления, а мы со своей стороны оборудовали «немецкую аудиторию» в институте. На большой встрече всех немецких выпускников МИСиС в Берлине Юрий Сергеевич лично возглавлял де-

легацию нашего вуза. Много раз он был желанным гостем в нашем доме в Эйзенхюттенштадте.

В связи со своей деятельностью в концерне НЛМК, где я входил в Совет директоров, я и в XXI веке часто бывал в Москве, и каждый раз мы искали и находили возможность для личной встречи. В этих беседах Юра поражал своим глубоким анализом общественной ситуации, своими историческими знаниями. И вместе мы радовались, посещая но-

вый Дом Коммуны, наше бывшее общежитие. Угощал он меня там, как принято угощать в России, мы вспоминали молодость и обсуждали достигнутые и недостиженные успехи в жизни.

Память о нем у меня останется до конца моих дней, как и у многих немецких выпускников МИСиСа, знавших Юрия Сергеевича лично, таких, как, например, доменщик Ахим Бухвальдер.

К. Деринг, Почетный профессор НИТУ «МИСиС», к.т.н., к.э.н.

«Для меня он был Учителем»

Многие вспоминают Юрия Сергеевича Карабасова как талантливого государственного деятеля, ученого и педагога. Эти характеристики складываются из множества качеств, навыков и компетенций, которым обладал Юрий Сергеевич. Хочу отметить лишь пару его качеств, с которыми я сталкивалась практически ежедневно и училась применять их в своей работе.

Умение делегировать права — одно из очень значимых способностей руководителя. Те права, которые нам давались, сопровождалось не только обязанностями, но и ответственностью за те решения, которые ты принима-

ешь на своем уровне. Это знали и принимали все члены команды Карабасова, что способствовало эффективности командной работы. На горизонтальном уровне (руководителями подразделений) с этим пониманием прощались многие вопросы для достижения общей цели и текущих оперативных задач.

Всем известно, какое внимание Юрий Сергеевич уделял международному сотрудничеству университета. Им были инициированы программы двойных дипломов с иностранными вузами-партнерами в середине 1990-х. Это были первые программы в России, которые создавались и реализовывались преподавателями иностранных вузов — выпускниками МИСиС. В процессе их реализации

было много командировок, и в каждое свое посещение вуза-партнера Юрий Сергеевич не ограничивался общением с ректором и проректорами, но ввел традицию собирать всех наших студентов и беседовать с ними. Сначала студенты чувствовали себя немного скованно, но после 10–15 минут общения это пропало. Дальше работало «сарафанное радио», и в другом университете студенты уже сами ждали и встречали Карабасова с радостью.

Юрий Сергеевич обладал уникальными коммуникационными способностями, умел быть доступным и понятным каждому: от студента до иностранного ректора. Безусловно, в поездках и на переговорах в Москве Юрия Сергеевича сопровождал переводчик, но его уме-

ние настроится на одну волну с собеседником было уникально. Иногда казалось, что им и перевод не особенно нужен. За вклад в развитие гуманитарных отношений с Французской Республикой ректор Карабасов был награжден правительственной наградой — Орденом Академической Пальмовой Ветви и удостоен звания Почетного профессора Университетов Нанси (у четырех Университетов Нанси было единое звание Почетного профессора до объединения в Университет Лотарингии).

Для меня он был Учителем и всегда им останется.

О.В. Морозова, начальник Управления международной академической мобильности в 1998–2015 гг.

«Я учился у него жизни»

Ушел из жизни Юрий Сергеевич Карабасов — ученый, организатор образования и науки, а главное — замечательный человек. Познакомились мы с ним в начале 1990-х годов, близкими наши отношения стали после 1998-го, когда я работал одним из руководителей Оскольского электрометаллургического комбината (ОЭМК) в Старом Осколе, а Юрий Сергеевич часто бывал в нашем городе по делам Старооскольского филиала МИСиС и заезжал на комбинат.

В ту пору ОЭМК возглавлял крупный металлург Алексей Алексеевич Угаров, который был другом Юрия Сергеевича еще со времен их совместного обучения в Московском институте стали. Мне доставляло истинное удовольствие присутствовать при их обсуждениях проблем металлургической отрасли, воспоминаниях о прожитых годах и студенческих днях, о совместной работе в комсомольской и партийной организациях. Именно тогда у меня и сложилось товарищеские отношения с Юрием Сергеевичем.

Я не постигал у него знания в качестве студента — я учился у него жизни, философскому, мудрому, спокойному, взвешенному взгляду на жизнь. Еще я учил-

ся у него отношению к людям, постоянному стремлению помочь, поддержать, решить проблемы.

В то время руководство ОЭМК решало вопрос — достраивать или нет среднесортно-мелкосортный стан 350, который лежал по частям на комбинате в ящиках, строительно-монтажные работы были уже проведены на 30 процентов. Решиться после кризисного 1998 года на серьезные инвестиции без понимания дальнейшего развития рынка и эффективности проекта было очень и очень трудно.

Однажды, когда мы в очередной раз обсуждали эти проблемы, к нам присоединился Юрий Сергеевич. Мне очень хорошо запомнилось его высказывание: «Друзья, какие бы трудности ни были впереди, но металлургическое предприятие бесконечного передела имеет гораздо более ограниченные возможности, чем предприятие, выпускающее готовую товарную продукцию. Поэтому на вашем месте я бы не сомневался».

Его поддержка сторонников достройки этого замечательного стана привела к тому, что было принято положительное решение — в 2001 году стан 350 начал свою работу. Как выяснилось позже, это решение было верным: сегодня этот прокатный агрегат является основой экономического благополучия ОЭМК.

В период моей работы в должности руководителя департамента промышленной и инновационной политики Минпромнауки России я часто обращался к Юрию Сергеевичу за советом по тем или иным вопросам развития отрасли, всегда получая четкие, обоснованные, аргументированные ответы, которые никогда не были оторваны от жизни и всегда соответствовали текущему моменту.

Когда в 2006 году министерство разработало и должно было защищать на заседании Правительства России стратегию развития металлургического комплекса РФ, я попросил Юрия Сергеевича процензировать разработку нашего департамента. Юрий Сергеевич отнесся к моей просьбе не формально, он глубоко поработал документ и сделал ряд важных замечаний, которые были внесены в стратегию. В дальнейшем она была успешно защищена. Одно из предложений Юрия Сергеевича по обеспечению кадрами металлургической отрасли, что в ту пору представляло острую проблему, было в последующем реализовано и принесло свои положительные плоды.

В период работы Юрия Сергеевича в Государственной думе России мы также часто контактировали, обсуждали насущные проблемы, обменивались мнениями, и всегда эти контакты были для меня весьма и весьма полезны.

С 2019 года Юрий Сергеевич входил в совет директоров нашей компании. Его участие в разработке стратегии развития «МетПром», его конкретные предложения способствовали тому, что на сегодняшний день группа компаний «МетПром» является лидером российского сегмента ЕРС-контрактов в горно-металлургическом и индустриальном строительстве.

Юрий Сергеевич также предложил создать стипендию имени выдающегося ученого, бывшего заведующего кафедрой рудно-термических процессов МИСиС Евгения Феликсовича Вегмана. Акционеры нашей компании приняли это предложение, и сегодня десять студентов НИТУ «МИСиС» получают эту именную стипендию, а некоторые из стипендиатов прошлых лет уже работают в нашей компании и вносят свой вклад в ее развитие.

Юрий Сергеевич навсегда останется в памяти тех, кто его знал. Не так много людей с такой харизмой, чувством юмора, настолько приятных в общении, каким был он. Очень жаль, что его больше нет с нами.

А.Д. Дайнеко, президент группы компаний «МетПром», бывший вице-президент ОАО «Мечел», заместитель генерального директора ОАО «ОЭМК»

МЫ ВСПОМИНАЕМ



Ректор МИСиС Ю. С. Карабасов (2003)



Президент НИТУ «МИСиС» Ю.С. Карабасов и ректор А.А. Черникова (1 сентября 2015 г.)

«При нем МИСиС стал кузницей кадров»

Мы познакомились в середине 1980-х годов. Нам пришлось тогда несколько раз взаимодействовать по партийно-комсомольской линии, когда я работал в комитете комсомола, но плотная совместная работа, конечно, началась позже, в 1990-х годах, когда Юрий Сергеевич стал ректором, а я – начальником управления науки, позднее – проректором по науке.

Первая его важная особенность, которую я хотел бы отметить – у него был колоссальный опыт управленческой деятельности. Он прошел все карьерные ступени, снизу доверху, ни пропустив ни одной. Наверное, отсюда его умение общаться с людьми. Он понимал нужды

и проблемы каждого – и слесаря, и завлаба, и академика. Ему не надо было объяснять, как с ними разговаривать, что их волнует. Это был человек с богатым жизненным опытом.

При этом у него была идеально выстроенная кадровая политика, он этот процесс контролировал «от» и «до». Для меня главным достоинством Юрия Сергеевича Карабасова было его умение растить людей. При нем МИСиС стал настоящей кузницей кадров. Возможно, это главное его достижение. Споры нет, его заслуги перед университетом огромны, он очень много сделал для НИТУ «МИСиС», но вот те люди, которых он воспитал – наверное, главное наследство, которое он оставил. Очень многие выходцы из нашего университета, ставшие потом мини-

страми, губернаторами, ректорами университетов или директорами научно-исследовательских институтов, начинали свой путь при Карабасове. И практически все они в той или иной степени являются его учениками. Сейчас много говорят про формирование кадрового резерва – так вот, это то, чем Юрий Сергеевич занимался всю жизнь и умел делать лучше всего. Умение и, главное, желание растить людей – это довольно редкое для руководителя качество, но у Юрия Сергеевича к этому был настоящий талант. Я очень благодарен ему за два умения – говорить «нет» и держать «удар».

Нашему университету вообще очень повезло, что в 1990-е годы у руля оказался Юрий Сергеевич Карабасов. Став ректором, он сумел удержать институт в это

более чем непростое время. А изрядное количество его коллег – не сумело, и множество институтов просто «рассыпалось». Потому что все действительно зашаталось – и очень серьезно зашаталось. Но пришел Юрий Сергеевич – с его управленческим опытом, работоспособностью, связями, и в конце концов – его искренней любовью к институту... И появилась какая-то твердая почва под ногами, какая-то опора, какой-то фундамент, на котором можно стоять и двигаться вперед. Это – к вопросу о роли личности в истории.

А это действительно была Личность. С большой буквы.

М.Р. Филонов,
проректор по науке и инновациям
НИТУ «МИСиС»

«Его простота и человечность...»

Для меня величие Юрия Сергеевича Карабасова, прежде всего, состояло в его отношении к простым людям. Оно выразилось в постоянной готовности помочь в трудные годы и в неожиданных поступках, которые показывали его простоту и человечность.

Узнав от нас, что двое студентов оказались среди заложников на Дубровке во время теракта на спектакле «Норд-Ост», он с фотографиями этих ребят приехал туда и обратился к Иосифу Давидовичу Кобзону (они были приятелями) с просьбой вытащить наших, что было практически невозможно. Но ребята узнали, что за ними приехал ректор, и это, я думаю, помогало им держаться до конца событий. А после освобождения Юрий Сергеевич организовал для этих ребят празднование второго дня рождения с участием родителей, prefecta ЮЗАО

и главы управы Коньково.

И таких случаев – множество. Когда трагически погибла дочь молодого сотрудника студгородка, он приехал поддержать родителей. Я с особой теплотой и благодарностью вспоминаю о том, как он без меня навещал мою маму в Ташкенте, справлялся о ее здоровье и передавал поклон от меня, хотя мы об этом его визите не знали. Таких проявлений человечности, при всей его занятости, было немало, но о них, думаю, расскажут коллеги, которые стали свидетелями его поступков.

Мне всегда импонировала его манера делиться с нами, знакомить с проблемами МИСиС, вовлекая молодых сотрудников в решение сложных вопросов. При достижении успеха он всегда подчеркивал наши заслуги. Так было при подготовке документов для реконструкции Дома Коммуны, строительства дома на Малом Толмачевском переулке.

Сейчас стало понятным, что он воспитывал нас по принципу: «Посеешь заботу – пожнешь инициативу!». При этом Юрий Сергеевич выбирал из наших идей самые полезные для университета и вносил такие поправки, которые придавали особый блеск и смысл любому начинанию. Так было, когда за один месяц в 2000 году нам передали корпус общежития на улице Академика Волгина, дом 4, к немалому удивлению собственников завода Орджоникидзе. Именно Юрий Сергеевич поддержал идею установки в общежитиях студгородка «Металлург» индивидуальных крышных котельных, выделив из внебюджетных средств университета деньги на закупку и установку «оборудования под ключ». Сейчас экономия бюджетных средств составляет не менее 6 млн рублей в год, при этом мы имеем комфортное, бесперебойное обеспечение студентов горячей водой и теплом. Своим участием и поддержкой он все-

мерно способствовал укреплению нашей дружбы с 41-й бригадой МРК Черноморского флота. И сейчас в музее этой героической бригады на почетном месте мы видим стенд об истории дружбы и сотрудничества МИСиС и Черноморского флота России. Это было задолго до присоединения Крыма к России, в очень трудные для флота времена...

Воспоминания не дают нам привыкнуть к мысли о том, что мы его потеряли. Но он научил нас постоянной созидательной деятельности во благо МИСиС. Это главное, за что мы ему будем всегда благодарны. А пришедшие ему на смену руководители университета не снижают, а повышают уровень и планку достижений вуза, базируясь на фундаменте, заложенном этим великим государственным и общественным деятелем.

В.В. Хван, проректор
по развитию общежитий и связям
со странами СНГ

«С ним всегда было интересно»

Мы все понесли невосполнимую потерю – ушел из жизни Юрий Сергеевич Карабасов. Он был руководителем от Бога, с ним всегда было интересно.

Мы обсуждали не только учебные, научные вопросы, он живо интересовался всем – искусством, историей, жизнью в целом. Юрий Сергеевич обладал невероятно широким кругозором, был разносторонним, многогранным человеком.

Для Юрия Сергеевича не было мелочей, он ко всему подходил очень основательно – будь то организация новых кафедр

или встречи со студентами. Помню, однажды в институт приезжали специалисты из Японии – он очень тщательно планировал, кто где сядет, что скажет. Ведь, как известно, лучший экспромт – заранее подготовленный.

Юрию Сергеевичу очень помогали его жизненный и партийный опыт. Он заочто у людей в своем окружении какую-то сильную струнку – и строил из них крепкую команду.

Трудно переоценить то, что Юрий Сергеевич сделал для МИСиС. Один из примеров этого – наша совместная работа по созданию в университете Центра коллективного пользова-

ния «Материаловедение и металлургия» (ЦКП) – одного из первых и лучших в России. Когда я обратился к нему с этой идеей, он поддержал ее и был очень ею увлечен. Первые годы он просто жил этим. Юрий Сергеевич очень гордился нашим центром и, когда в университет приезжали гости любого ранга, всегда первым делом показывал им ЦКП. Без Юрия Сергеевича этого центра не было бы.

Он всегда заботился о людях, всегда старался помочь им. Когда я уходил работать директором научного материаловедческого института «Гиредмет», оставшись в МИСиС на полставки,

Юрий Сергеевич дал мне очень хорошее напутствие и советы, которые мне очень сильно пригодились.

Прощаясь с Юрием Сергеевичем, мы прощаемся с выдающимся ученым, руководителем, эрудитом, но прежде всего – с замечательным человеком, человеком большой души.

Ю.Н. Пархоменко,
научный руководитель
АО «Гиредмет»,
ЦКП «Материаловедение
и металлургия»
и кафедры материаловедения
полупроводников и диэлектриков
НИТУ «МИСиС»

МЫ ВСПОМИНАЕМ

«Ректору Карабасову удалось невозможное»

Половина моей жизни связана с Юрием Сергеевичем.

В 1992 году Юрий Сергеевич Карабасов был избран ректором Московского института стали и сплавов. Он принял на себя тяжелую ношу – институт после развала Советского Союза и крушения плановой экономики. Страна распалась, все рушилось, престиж науки и образования упал. Но в этих условиях, когда все вокруг говорили о выживании, ректору Карабасову удалось сделать невозможное. В эти годы институт не только сохранил достигнутое, Юрий Сергеевич выработал четкий план поднятия престижа вуза, продвижения его бренда на российском и зарубежном рынках. Именно тогда мне и посчастливилось близко познакомиться с Юрием Сергеевичем. Мы создали в институте структу-

ру, которая в условиях рыночной экономики могла продвигать, рекламировать все научные достижения ученых коллективов вуза. Информационно-маркетинговый центр начал осваивать только зарождающиеся выставочные площадки в России, Германии. А Юрий Сергеевич всегда был с нами, рассказывая о лучших проектах института с таким азартом и так квалифицированно, что у слушателей не оставалось сомнений, что наша технология – лучшая в мире, и внедрить ее на производственной площадке может только МИСиС. Интерес к институту стал возрождаться, к нам опять потянулись предприятия и партнеры-вузы не только из России, но и из других стран. Стали приезжать делегации, которым мы представляли наши новейшие разработки.

Потом ректор принимает еще одно важное решение – создать выставку дости-

жений, под которую выделяет помещение на цокольном этаже, а чуть позже, к юбилею вуза, – сделать музей истории МИСиС, где будут представлены все научные школы, все исторические личности, которые вышли из стен института. Это еще и важное стратегическое решение Юрия Сергеевича. К музею потянулись выпускники, работающие на металлургических и машиностроительных предприятиях, как итог – начали подписываться договора на проведение исследований. Конечно музей способствовал и патристическому воспитанию молодежи, воспитывая у них гордость за вуз, в котором они учатся, уважение к героическим страницам нашей истории. Проходили теплые встречи, связанные с памятными датами выдающихся людей, чья жизнь и деятельность связана с институтом. Юрий Сергеевич

рассказывал студентам об Авраамии Завенягине или Иване Тевосяне – сначала на возложении цветов к их могилам у Кремлевской стены, а потом за чашкой чая уже в музее.

И еще один уникальный шаг – выпуск многотомной энциклопедии «Металлургия и время»: мы не только глубоко знаем историю металлургии за 10 тысяч лет, но и творим ее! В это Юрий Сергеевич не только глубоко верил, но испытывал особенную гордость за вуз, вручая очередной том нашим друзьям, коллегам, партнерам.

Таким со мной останется Юрий Сергеевич: великий стратег, энциклопедист и человеческий ДРУГ.

Н.А. Коротченко,
директор Информационно-маркетингового центра
НИТУ «МИСиС»

«Все останется людям»

Юрий Сергеевич Карабасов для меня прежде всего Учитель, Учитель с большой буквы. Это был старший товарищ, именно товарищ, потому что у нас были достаточно близкие и доверительные отношения: я знал его семью, Лидию Владимировну, дочь, ее семью.

И эта потеря для меня – личная потеря. Масштаб личности всегда познается на расстоянии. Мы с ним долго работали вместе – больше десяти лет. Начинать я как руководитель фонда развития МИСиС «Сплав», а он был президентом этого фонда, потом я стал руководителем финансовых служб университета – начальником планово-экономического управления, проректором по экономике и финансам, первым проректором МИСиС. Наши отношения не описывались отношениями начальника и подчиненного, это были близкие, товарищеские отношения, хотя работать с ним всегда было непросто. Но я лишь потом, уже в «самостоятельном плавание», отчетливо понял истинный масштаб Юрия Сергеевича. Тот огромный жизненный и управленческий опыт, который он приобрел в доректорский период, значительно выходил за границы МИСиСа. Юрий Сергеевич был человеком государственного масштаба, он мог и, по-хорошему, должен был решать гораздо более масштабные задачи. Меня всегда удивлял его уровень культуры. Не воспитания даже, а именно внутренней культуры. Все должно быть правильно, все должно быть красиво, все должно быть по-человечески. Это

проявлялось во всех аспектах – от сохранения и изучения истории университета (достаточно вспомнить серию книг «Личность и время», вдохновителем и главным мотором которой он был) до перфекционизма во время ремонта. «Володя, нигде не должно быть грязных углов», – говорил он мне, действительно внимательнейшим образом все контролировал, вплоть до каморки уборщиц тряпками и ведрами.

Во мне очень много осталось от него, вплоть до крылатых фраз, которые я не просто никогда не забуду – я сам их использую в жизни. Конечно, иногда мы спорили. Я же финансирую, денег всегда не хватает. Меня просят профинансировать – я начинаю спорить, он на меня смотрит и говорит: «Володя, все остается людям». И это абсолютная правда – денег, конечно, всегда не хватает, но все, что сделано – останется людям.

Он очень бережно относился к профессуре – я бы даже сказал, с каким-то пиететом и трепетностью. Особенно к тем, кого он по-доброму называл «стариками», хотя сам был немногим младше. Он очень переживал за их судьбу, принимал личное участие во всем – от развития науки до здоровья. Я это доподлинно знаю, поскольку все проходило через меня, все это надо было финансировать. Иногда, когда мы спорили, я говорил: «Юрий Сергеевич, ну вы же видите, что университет очень много в этого человека вкладывает, а отдачи никакой нет, даже стремления к отдаче нет». А он мне отвечал: «Володя, их всех надо любить». Это такая философская, может быть, даже немного толстовская позиция,

но он действительно искренне любил и университет, и всех, кто в нем работал. При этом он вовсе не был добреньким всепрощенцем. Если человек приносил вред университету – Юрий Сергеевич мог быть очень жестким. Особенно, если человек пытался воровать – к такому он был просто непримирим. Вот эта его позиция во многом спасла университет в девяностые и нулевые. И это – в те времена вседозволенности – было в определенной степени актом гражданского мужества. Он был не один такой. Сейчас это поколение ректоров, к сожалению, уходит, и совершенно искренне считаю, что именно они в свое время спасли и нашу науку, и нашу систему высшего образования. Я часто вспоминаю один малозначительный вроде бы эпизод. Это был 1998 год, в стране дефолт, у института огромное количество проблем, и мы с Юрием Сергеевичем едем в Сбербанк, встречаться и договариваться с руководством отделения. Такой встречи я не видел никогда – руководство отделения только что не бросается к нему на грудь, а он мне объясняет: «Володя, это мои комсомольцы». Я так понял из контекста – они работали под его началом в Октябрьском райкоме. И я тогда поймал себя на мысли – а встретят ли меня так когда-нибудь? Во-первых, столько лет прошло, люди друг друга за меньший срок забывают. Во-вторых, когда подчиненный становится большим начальником, его встречи с бывшим начальником далеко не всегда бывают радужными. Но Юрий Сергеевич блестяще умел работать с людьми.

Мне как-то Исаак Иосифович Калина, когда мы оба были заместителями Министра образования и науки РФ, сказал: «Конечно, ты у Карабасова такую школу прошел, тебе проще!». Я считаю, что действительно можно говорить о «школе Карабасова», которую посчастливилось пройти очень многим самореализовавшимся людям. Он умел растить людей, оказавшихся рядом. Он помогал нам расти – исподволь и незаметно обучая нас очень важным вещам. Главное, наверное, что я всегда пытался перенять у него – это умение разговаривать с людьми и умение их понимать. И это умение очень мне пригодилось, когда я работал губернатором Приморского края, и на всех других постах, которые я занимал.

МИСиС, конечно же, был для него домом. Как говорил мой первый учитель, профессор Владимир Семенович Стрижко: «На работе мы проводим большую и лучшую часть своей жизни». Это про Юрия Сергеевича. Он буквально жил интересами дела, которому служил. Его отношение к вузу можно описать одним словом – «служение». Мне кажется, в русском языке нет более точного слова, чтобы определить характер взаимоотношений Юрия Сергеевича и МИСиС – университета, которым он руководил долгие годы, который он сберег в очень трудные времена и где сумел заложить мощный фундамент для дальнейшего развития.

В.В. Миклушевский,
доктор технических наук, ректор
Московского Политеха.



Ректор МИСиС Ю.С. Карабасов, мэр Москвы Ю.М. Лужков, ректор МГУ им. М.В. Ломоносова В.А. Садовничий (1999)



Со студентами МИСиС, обучающимися во Франции, в Нанси

МЫ ВСПОМИНАЕМ

«МИСиС был всей его жизнью»

Юрий Сергеевич Карабасов был великим – и с точки зрения политики, и как руководитель МИСиС, и как человек, который любил наш вуз всей душой и сильно страдал, если что-то шло не так. МИСиС был всей его жизнью – где бы он ни находился и какие бы посты ни занимал. Даже будучи на других должностях, он всегда приходил в институт – поговорить с коллегами, узнать, как обстоят дела, и, если нужно, помочь.

Когда он шел по университету, заходил в лабораторию, коллектив был счастлив с ним пообщаться. Юрий Сергеевич рассказывал массу интересных вещей, давал советы. Причем это не был специальный обход – все было естественно, как говорится, по дороге, или же его приглашали сами сотрудники лабораторий и кафедр, чтобы что-то показать, поделиться своими достижениями. Наша самая большая победа – то, что он стал ректором МИСиС. Юрий Сергеевич был учеником другого выдающегося ректора нашего вуза – Петра Ивановича Полухина, по масштабу их личности сопоставимы. То, что Юрий Сергеевич сделал для МИСиС – бесценно в плане продвижения института на лидерские позиции среди вузов Москвы, формирования его имиджа.

Он прекрасно руководил институтом – и это подразумевает громадное число дел и свершений в интересах альма-матер. Если говорить об инициативах, с которыми был связан я, то Юрию Сергеевичу принадлежит решающая роль в создании информационно-аналитического центра «Наноматериалы и нанотехнологии». Этот центр был организован Советом ректоров и Комитетом по науке и технологиям при Правительстве Москвы на базе нашего института. Другая заслуга Юрия Сергеевича – создание на базе этого центра выставки «Наноматериалы и нанотехнологии», которая собирала в МИСиС огромное количество участников из разных вузов и стран. Эта выставка показывала



Празднование Дня Победы в МИСиС

не только достижения МИСиС, но и других высших учебных заведений, а также академических и различных профильных организаций столицы в этой области. Разработки, показанные на выставке, находили применение в московской производственной сфере.

Юрий Сергеевич принимал активное участие в создании проекта «НаноТрак» – МИСиС выполнял в нем роль головного вуза, а я являлся его научным руководителем. Суть проекта заключалась в том, что большой автобус с ознакомительными лабораториями на борту ездил по школам и просвещал детей. В Германии в салоне такого передвижного «НаноТрака» размещена минивыставка. Мы же пошли дальше – и сделали помимо выставки лабораторию, что позволило школьникам проводить различные опыты своими руками. Это было очень важно с точки зрения продвижения нашего вуза и стимулирования у школьников интереса к науке.

Узнав о создании нового направления «Нанотехнологии и наноматериалы», Юрий Сергеевич мгновенно подключился к этому процессу – и наш университет получил статус головного вуза по наноматериалам. Мы разработали учебные программы по подготовке кадров высшей квалификации в этой области, за которые нам была присуждена Премия Правительства РФ в области образования за 2011 год. К сожалению, Юрий Сергеевич не мог быть номинирован на премию, потому что находился в статусе депутата Государственной думы. Было очень обидно, что среди лауреатов не было профессора Карабасова, но таковы правила.

У него можно было учиться всему. Во-первых, любви к университету. Во-вторых, любви к людям. Я не имею в виду, что он безоговорочно любил всех. Однако он умел ценить коллег за их профессиональные качества и любовь к институту, за желание сделать

его лучше – и за таких сотрудников стоял горой.

Мне казалось, что все его поступки были мудрыми, справедливыми и исполненными пользы для вуза.

Мы часто ездили с ним в Комитет по науке и технологиям при Правительстве Москвы, там он добивался решения важных для МИСиС вопросов.

Я не могу назвать его излишне суровым человеком, хотя по отношению ко мне пару раз он жесткость проявил. В первый раз – когда я дважды отказался стать проректором по науке (просто это не моя стезя), и он жестко сказал: «Все! Третьего раза не будет!».

В другой раз, применив свою жесткость, он заставил меня стать заведующим кафедрой. Дело было так. К Юрию Сергеевичу пришел тогдашний заведующий нашей кафедрой Борис Самуилович Бокштейн и сообщил, что больше не сможет возглавлять кафедру, скорее всего, по состоянию здоровья и ввиду частых и достаточно длительных заграничных командировок. Тогда Карабасов вызвал меня и сказал: «Борис Самуилович хочет отказаться от заведования кафедрой и рекомендует тебя. Будешь ты». «Я не хочу, не буду», – ответил я. «Что значит, «не хочу»? – возмутился Юрий Сергеевич. – У тебя какие-то аргументы есть, кроме твоего «не хочу»?». «Нет», – честно сказал я. «Значит, будешь», – поставил он точку в нашем недлинном диалоге.

Больше я с его строгостью не сталкивался – он никогда не заставлял меня что-либо делать, а только давал советы. Например, как завлечь в нашу команду или экспертный совет ИАЦ «Наноматериалы и нанотехнологии» специалистов, которые казались ему полезными. Его советы были настолько хороши, что я ни разу не получал отказа. Особенно, когда я произносил фразу «Юрий Сергеевич Карабасов приглашает вас стать...», то все соглашались. Его имя открывало все двери.

М.В. Астахов,
д.х.н., профессор, заведующий кафедрой физической химии

Последний из могикан

Как никто другой Юрий Сергеевич умел выслушать собеседника, если считал полезным скорректировать свою позицию, но никогда не менял свое решение в угоду пожеланиям начальства. Его обаяние, чувство юмора, понимание ситуации позволяли ему оставаться с оппонентами в хороших отношениях.

Принято считать, вероятно, справедливо, что руководитель должен быть жестким, и Юрий Сергеевич умел принимать жесткие решения. Но он умел оставаться при этом справедливым и доброжела-

тельным и не обижать людей, если они с ним не соглашались. Он был очень добрым человеком. На мой взгляд, людей можно разделить на четыре категории. Вы обращаетесь с просьбой о по-

мощи. Первый отказывает, второй говорит: «Я бы помог, но сейчас у самого трудности», третий помогает, а четвертый помогает еще до того, как вы его попросили. Юрий Сергеевич принадлежал к четвертой категории. Я знаю это по собственному опыту, но таких примеров множество.

И последнее, о чем я хочу написать – это о его отношении к жене, Лиде. Он был для нее мужем, помощником, в по-

следние годы, как он сам говорил, социальным работником. Они жили, к сожалению, не так долго, как хотелось бы, но умерли «в один день».

Я – человек неверующий, но если бы загробная жизнь существовала, то среди немногих, кого я хотел бы встретить, был бы Юрий Сергеевич Карабасов.

Б.С. Бокштейн, д.ф.-м.н.,
профессор НИТУ «МИСиС»

СОБОЛЕЗНОВАНИЯ

Соболезнования по поводу кончины Ю.С. Карабасова поступили от помощника Президента РФ А. Фурсенко; Государственного секретаря Республики Казахстан К. Кушербаева; друзей из Республики Абхазия – Н.Н. Ашубы, председателя Народного Собрания – Парламента Республики Абхазия с 2002 по 2012 год, В.Ш. Аршбы, президента Олимпийского

комитета РА, вице-президента Республики Абхазия с 1995 по 2005 год, С.М. Шамбы, секретаря Совета безопасности РА, премьер-министра Республики Абхазия с 2010 по 2011 год; Московского городского регионального отделения партии «Единая Россия»; НП «Горнопромышленники России»; Академии горных наук; Института проблем комплексного освоения недр РАН; Ассоциации технических университетов; профессор, д.т.н. кафедр материаловедения и физико-химии

материалов и пирометаллургических и литейных технологий Южно-Уральского государственного университета (НИУ) Г.Г. Михайлова и В.Е. Рощина; коллективов МГТУ имени Н.Э. Баумана (НИУ); Сибирского государственного индустриального университета; ЮУрГУ (НИУ); филиала ЮУрГУ (НИУ) в г. Златоусте; Волгоградского государственного технического университета; Магнитогорского государственного технического университета имени Г.И. Носова.

Над спецвыпуском работали Вадим Нестеров, Сергей Смирнов и Галина Бурьянова

Учредитель
НИТУ «МИСиС»
Адрес редакции
119049, Москва,
Ленинский проспект, 6.
Тел. 8 (499) 230-24-22.
www.misis.ru | stal@edu.misis.ru

Газета отпечатана
в ООО «Полиграфический комплекс»,
125315, Москва г, Часовая ул,
дом No 28, корпус 4, эт 3 комн 42В

Редакция может не разделять
мнение авторов.

Зарегистрирована в Московской
региональной инспекции по защите
свободы печати и массовой
информации. Рег. № А-0340.
Тираж 500 экз.
Объем 2,5 п.л. Заказ № 2102021
Распространяется бесплатно.

Главный редактор
Вадим Нестеров
Зам. главного редактора
Галина Бурьянова
Фото Сергей Гусков
Верстка Вера Киршина