

**ПРОТОКОЛ № 33**

заседания диссертационного совета Д 212.132.14 при НИТУ «МИСиС»

от 18 июня 2018 г.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 21 человек.

**ПРИСУТСТВОВАЛИ:** 15 членов диссертационного совета.

1. Мельник Владимир Васильевич (председатель) – докт.техн.наук, 25.00.21
2. Коваленко Владимир Сергеевич (зам.председателя) - докт.техн.наук 25.00.21
3. Агафонов Валерий Владимирович (ученый секретарь) - докт.техн.наук 05.02.22
4. Батугин Андриан Сергеевич – докт.техн.наук, 25.00.35
5. Валуев Андрей Михайлович – докт.физ.-мат.наук, 05.02.22
6. Васючков Юрий Федорович - докт.техн.наук 25.00.21
7. Гончаренко Сергей Николаевич - докт.техн.наук 25.00.35
8. Кузнецов Юрий Николаевич - докт.техн.наук 25.00.35
9. Оганесян Армине Сейрановна - докт.техн.наук 25.00.35
10. Павлов Юрий Александрович - докт.техн.наук 05.02.22
11. Петросов Аркадий Арамович - докт.техн.наук 05.02.22
12. Попов Сергей Михайлович - докт.техн.наук 05.02.22
13. Рахутин Максим Григорьевич - докт.техн.наук 05.02.22
14. Савич Игорь Николаевич - докт.техн.наук 25.00.21
15. Соколовский Александр Валентинович - докт.техн.наук 05.02.22

Председатель докт.техн.наук., проф. В.В.МЕЛЬНИК:

На повестке дня защита диссертации ОШАРОВА АЛЕКСЕЯ ВЛАДИМИРОВИЧА на тему «ПОВЫШЕНИЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА УГОЛЬНОГО РАЗРЕЗА НА ОСНОВЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЕГО ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горно-перерабатывающая промышленность)».

Работа выполнена в ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» (НИТУ «МИСиС») на кафедре «Геотехнологии освоения недр».

**Научный руководитель:** АГАФОНОВ ВАЛЕРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ, доктор технических наук, профессор.

**Официальные оппоненты:**

1. **Пикалов Вячеслав Анатольевич**, доктор технических наук, начальник методического отдела ООО «НТЦ-Геотехнология»;

2. **Карпенко Михаил Сергеевич**, кандидат технических наук, главный специалист управления по работе с инвестиционными проектами Департамента по специальным программам АО «Краснодаргазстрой».

**Ведущая организация:** ФГБОУ ВО «Уральский государственный горный университет».

Ученый секретарь: докт.техн.наук, проф. В.В.Агафонов.

Представленные соискателем документы соответствуют установленным требованиям Положения ВАК России.

#### **СЛУШАЛИ:**

- доклад ОШАРОВА А.В. об основных положениях диссертации.

#### **ВОПРОСЫ ЗАДАЛИ:**

- члены диссертационного совета – докт.техн.наук Рахутин М.Г., докт.физ.-мат.наук Валуев А.М., докт.техн.наук Павлов Ю.А., докт.техн.наук Васючков Ю.Ф., докт.техн.наук Коваленко В.С., докт.техн.наук Кузнецов Ю.Н., докт.техн.наук Джигрин А.В.

#### **ВЫСТУПИЛИ:**

- научный руководитель доктор технических наук, профессор АГАФОНОВ В.В. (с положительным отзывом);

- ученый секретарь (зачитал заключение организации, где выполнена работа, отзывы, поступившие на диссертацию и автореферат соискателя);

- официальный оппонент доктор технических наук, профессор ПИКАЛОВ Вячеслав Анатольевич (с положительным отзывом);

- официальный оппонент кандидат технических наук КАРПЕНКО Михаил Сергеевич (с положительным отзывом).

Соискатель ответил на все замечания, содержащиеся в отзывах на диссертацию и автореферат.

**В общей дискуссии приняли участие:** докт.техн.наук Кузнецов Ю.Н., докт.техн.наук Агафонов В.В., докт.физ.-мат.наук Валуев А.М., докт.техн.наук Петросов А.А., докт. техн.наук Соколовский А.В., докт.техн.наук Рахутин М.Г., докт.техн.наук Васючков Ю.Ф., докт.техн.наук Мельник В.В.

**Избрана счетная комиссия в составе:** докт.техн.наук Рахутин М.Г. (председатель), докт.физ.-мат.наук Валуев А.М., докт.техн.наук Соколовский А.В.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 21 человек, из них 7 докторов наук по специальности 05.02.22, участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, проголосовал: за – 14, против – нет, недействительных бюллетеней – 1.

#### **ПОСТАНОВИЛИ:**

На основании публичной защиты и результатов тайного голосования присудить ОШАРОВУ АЛЕКСЕЮ ВЛАДИМИРОВИЧУ ученую степень кандидата технических наук по специальности 05.02.22 «Организация

производства (горно-перерабатывающая промышленность)», т.к. работа отвечает требованиям п.9 Положения о присуждении ученых степеней (утверждено постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842).

Рассмотрено заключение диссертационного совета по диссертации ОШАРОВА АЛЕКСЕЯ ВЛАДИМИРОВИЧА.

Заключение совета принято единогласно (прилагается).

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.132.14,  
созданного на базе федерального государственного автономного  
образовательного учреждения высшего образования «Национальный  
исследовательский технологический университет «МИСиС» (НИТУ  
«МИСиС») Минобрнауки России, по ДИССЕРТАЦИИ НА  
СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета  
от 18 июня 2018 г. протокол №33

**О присуждении Ошарову Алексею Владимировичу, гражданину России,  
ученой степени кандидата наук**

Диссертация «Повышение технико-экономической эффективности производства угольного разреза на основе совершенствования его организационной структуры» по специальности 05.02.22 - «Организация производства (горно-перерабатывающая промышленность)» принята к защите 05.04.2018 г., протокол №29/1-2, диссертационным советом Д 212.132.14 на базе ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»» Минобрнауки России: 119991, г. Москва, Ленинский проспект, д.4 (приказ №1127/нк от 23 сентября 2015г.).

Соискатель, Ошаров Алексей Владимирович, 1966 г. рождения, в 1988г. закончил Красноярский институт цветных металлов им. М.И.Калинина по специальности «Технология и комплексная механизация открытой разработки месторождений полезных ископаемых». В настоящее время работает директором разреза «Изыхский» АО «СУЭК», ведущим инженером (по совместительству – НИР) ФГАОУ ВО «НИТУ «МИСиС», кафедра «Геотехнологии освоения недр».

Диссертация выполнена в ФГАОУ НИТУ «МИСиС» на кафедре «Геотехнологии освоения недр».

Научный руководитель – доктор технических наук Агафонов Валерий Владимирович, профессор кафедры «Геотехнологии освоения недр» НИТУ «МИСиС».

Официальные оппоненты:

1. **Пикалов Вячеслав Анатольевич**, доктор технических наук, начальник методического отдела ООО «НТЦ-Геотехнология»;
  2. **Карпенко Михаил Сергеевич**, кандидат технических наук, главный специалист Управления по работе с инвестиционными проектами Департамента по специальным программам АО «Краснодаргазстрой»
- дали положительные отзывы по диссертации.

**Ведущая организация – ФГБОУ ВО «Уральский государственный горный университет»** - в своем положительном заключении, подписанном доктором технических наук, профессором, заведующим кафедрой разработки месторождений открытым способом Лелем Ю.И. и ученым секретарем кафедры горного дела кандидатом технических наук Кокаревым К.В., утвержденном Первым проректором ФГБОУ ВО "УГГУ" Валиевым Н.Г. указала, что диссертация Ошарова А.В. **«Повышение технико-экономической эффективности производства угольного разреза на основе совершенствования его организационной структуры»** по специальности 05.02.22 - «Организация производства (горно-перерабатывающая промышленность» на соискание ученой степени кандидата технических наук отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней. Полученные результаты могут квалифицироваться как решение актуальной научной задачи – разработке методики повышения технико-экономической эффективности угольного разреза на основе развития его организационной структуры.

Результаты диссертации рекомендуется использовать при разработке перспективных планов и стратегии развития горных работ на угольных разрезах. Результаты исследований автора следует широко использовать в учебном процессе НИТУ МИСиС при подготовке дипломированных специалистов по направлению 650600 «Горное дело».

Соискатель имеет 15 опубликованных работ в рецензируемых научных изданиях, общим объемом 5.0 печатных листа.

Наиболее значимые опубликованные работы по теме диссертации:

1. Ошаров, А.В. и др. Подход к определению ценности персонала угледобывающего предприятия / А.Б. Килин, В.А. Азев, А.С. Костарев, Г.Н. Шаповаленко, А.В. Ошаров, И.В. Марьясов, М.Н. Полещук // Горный информационно-аналитический бюллетень. – 2013. – №6. – С. 291-302.

2. Ошаров, А.В. и др. Опыт поэтапного развития ОАО "Разрез Изыхский" /А.В. Ошаров, Ю.В. Муравьев, В.Ю. Натейкин //Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). – 2015. – №11. – Спецвыпуск №62. – С. 58-64.
3. Ошаров, А.В. и др. Оценка деятельности руководителя: методический подход / А.В. Ошаров, Д.В. Попов, А.М. Макаров //Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). – 2015. – №11. – Спецвыпуск №62. – С. 65-69.
4. Ошаров, А.В. и др. Деятельность руководителя предприятия: структура работы, факторы, критерии оценки результатов / А.В. Карпов, А.И. Буйницкий, А.В. Ошаров, Ю.А. Килин, О.А. Лапаева// Уголь. – 2018. – № 1. – С. 7-12

**Личный вклад автора** в работах, опубликованных в соавторстве, заключается в следующем: – проведение аналитического обзора, участие в проработке методики, подходов, концепций; – разработка концепции, обоснование направлений и методов исследования, построение моделей, написание выводов; – проведение аналитического обзора, участие в проработке методики, обоснование направлений и методов исследований.

**На диссертацию и автореферат поступили 5 отзывов от:**

1. **ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет» – (зав.кафедрой открытых работ профессор, докт.техн.наук Косолапов А.И.);** замечание: «не описан критерий отнесения решаемых задач к функционалу воспроизводства и развития»;
2. **Национальная академия горных наук (Казахстан) (член-корреспондент Галиев С.Ж.);** замечание: в формуле расчета коэффициента функционального времени не приведена шкала оценки ценности решаемых задач;
3. **АО «Учалинский ГОК» (Сибайский филиал) – (начальник управления по персоналу канд.техн.наук Макшуков Ф.Х.);** замечание: недостаточное внимание в автореферате уделяется оценке согласованности функционалов руководителей всех уровней для достижения целей предприятия;
4. **ФГБОУ ВО «Забайкальский государственный университет – (зав. Кафедрой открытых горных работ проф. Овешников Ю.Н.)** замечания:
  1. На стр.2 автореферата задача под №3 дублирует цель диссертации;
  2. По рис.3, с.8 – кто выполнил хронометражные наблюдения и экспертную оценку, какова ошибка?
  3. Рис.4 – отсутствует математическая обработка экспериментальных данных. Какова ошибка аналитических исследований?
5. **МГТУ им. Носова – (директор института горного дела и транспорта, проф.. докт.техн.наук Гавришев С.Е.);** замечание:

1. Не ясно, чем обоснованы значения темпов роста производительности труда при развивающемся, стабилизирующем и дестабилизирующем типе оргструктуры.
2. Из автореферата неясно, как оценивается соответствие функционала руководителя целям и стратегии развития угольного разреза.
3. Для оценки и соответствия организационной структуры угольного разреза предложено использование ряда критериев, однако значения этих критериев для разреза «Изыхский» после его реструктуризации в автореферате не представлены.

**Выбор официальных оппонентов и ведущей организации** обосновывается компетентностью оппонентов в области горного дела и наличием у них публикаций по теме исследования: широкой известностью ведущей организации своими достижениями в области проектирования технологий открытой разработки месторождений твердых полезных ископаемых, ее авторитетом в научной сфере и способностью оценить научную и практическую значимость диссертации.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

- **разработан** методический подход к выбору стратегии развития угольного разреза, базирующийся на соответствии функционала его руководителя целям и стратегии развития угольного разреза, вложенностью функционалов работников в функционал руководителя, функциональным временем работы персонала (спец. 05.02.22 п. 1);
- **разработан** алгоритм комплексного применения методов повышения качества рабочих процессов и развития профессионализма персонала при совершенствовании организационной структуры угольного разреза для повышения эффективности использования рабочего времени персонала (спец. 05.02.22 п. 3);
- **получены** расчетно-аналитические зависимости коэффициента функционального использования рабочего времени от типа организационной структуры (спец. 05.02.22 п. 6);
- **доказана** правомерность использования комплексного подхода, предусматривающего освоение руководителями деятельности по решению задач развития в своей зоне ответственности, соответствующих целям и стратегии усиления конкурентных позиций предприятия (спец. 05.02.22 п. 8);
- **сформирована** блок-схема методики повышения технико-экономической эффективности производства угольного разреза на основе совершенствования его организационной структуры (спец. 05.02.22 п. 5).

**Теоретическая значимость исследований и их новизна обоснованы тем, что:**

- **доказано**, что разработанный механизм регулирования уровня конкурентоспособности напрямую связан с совершенствованием организационной структуры и предопределяет минимизацию затрат времени и ресурсов на достижение поставленной цели - повышения технико-экономической эффективности работы угольных разрезов;
- **доказана** возможность осуществления процедуры повышения технико-экономической эффективности действующих угольных разрезов на базе совершенствования его организационной структуры;
- **применительно к проблематике диссертации результативно использован** комплекс апробированных методов исследований, включающий: анализ мирового и отечественного опыта в области совершенствования организационной структуры угольных разрезов; методы структурно-функционального анализа и синтеза, экспертных оценок и прогнозирования, имитационного моделирования, технико-экономических расчетов;
- **изложены** доказательства возможности использования предложенных методов повышения качества рабочих процессов и развития профессионализма персонала для обоснования эффективных организационно-управленческих решений и совершенствования организационной структуры угольного разреза;
- **выделены** три типа оргструктур по характеру их влияния на реализацию стратегии угольного разреза: развивающий; стабилизирующий; дестабилизирующий;
- **изучен** механизм совершенствования организационной структуры угольного разреза, который учитывает соответствие качества рабочих процессов необходимому типу организационной структуры с выявлением всех внутренних и внешних связей;
- **сформированы** составляющие блок-схемы выбора целевой направленности стратегии повышения технико-экономической эффективности действующих угольных разрезов на принципах поэтапного совершенствования его организационной структуры.

**Значение полученных соискателем результатов исследований для практики:**

- **разработаны и обоснованы** рекомендации по совершенствованию организационной структуры действующих угольных разрезов, обеспечивающих существенное повышение технико-экономической эффективности производства;

- **определены** уровень и динамика технико-экономических показателей, характеризующих устойчивое развитие горного производства :

- при дестабилизирующем типе – уровень производительности труда ниже среднеотраслевого (400-450 т/чел. в месяц), ежегодный темп роста производительности труда менее 2%;

- при стабилизирующем типе – уровень производительности труда составляет 400-450 т/чел. в месяц, ежегодный темп роста производительности труда составляет 2-4%;

- при развивающем типе – уровень производительности труда выше 400-450 т/чел. в месяц, ежегодный темп роста производительности труда составляет не менее 8%;

- **созданная** система практических рекомендаций по совершенствованию организационной структуры внедрена на угольном разрезе «Изыхский» для повышения эффективности использования рабочего времени персонала.

Результаты работы целесообразно использовать при разработке программ развития горных работ на угольных разрезах для повышения конкурентоспособности в условиях перманентной нестабильности угольного рынка.

**Оценка достоверности результатов исследований выявила:**

- **теоретические исследования** построены на проверяемых данных процедуры обоснования организационно-управленческих решений повышения технико-экономической эффективности работы угольных разрезов, включая алгоритмически определенные этапы и последовательность их реализации на базе наиболее адаптивного научно-методического обеспечения и согласуются с ранее опубликованными результатами по тематике диссертации;

- **идея** базируется на результатах анализа и обобщения мирового и отечественного практического опыта в области повышения технико-экономической эффективности работы угольных разрезов;

- **использованы** комплекс методов, включающий научное обобщение, анализ передового опыта и ранее выполненных исследований в области повышения технико-экономической эффективности функционирования угольных разрезов на базе совершенствования его организационной структуры, результаты сравнения данных автора с другими исследованиями по заявленной тематике;

- **задействованы** современные методы сбора и обработки исходной информации, а также представительные выборочные совокупности базы данных.

**Личный вклад соискателя состоит в:**



- уточнении понятия организационной структуры угольного разреза и их типизации;

- обосновании критерия и показателей технико-экономической эффективности производства угольного разреза, установления их связи с типом организационной структуры и уровнем её освоения;

- разработке и апробации методики повышения технико-экономической эффективности производства угольного разреза на основе совершенствования его организационной структуры.

- подготовке научных публикаций по теме исследований.

**В диссертации** отсутствуют заимствованные материалы без ссылки на авторов и на неопубликованные работы соискателя.

**Диссертация** Ошарова Алексея Владимировича соответствует критериям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней», а соискатель заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук за решение научной задачи обоснования и разработки методики совершенствования организационной структуры действующих угольных разрезов, что имеет важное значение для угледобывающей отрасли.

На заседании от 18 июня 2018г., протокол №33 диссертационный совет принял решение присудить Ошарову Алексею Владимировичу ученую степень кандидата технических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 21 человек, из них 7 докторов наук по специальности 05.02.22, участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, проголосовал: за – 14, против – нет, недействительных бюллетеней – 1.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА  
Д-212.132.14, докт.техн.наук, проф.

В.В.МЕЛЬНИК

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА  
Д-212.132.14, докт.техн.наук, проф.

В.В.АГАФОНОВ

18 июня 2018г.