

ОТЗЫВ

**Научного консультанта на диссертацию Фадеева Алексея Михайловича
«Стратегическое управление нефтегазовым комплексом при освоении
углеводородного ресурсного потенциала Арктики», представленной на
соискание ученой степени доктора экономических наук по
специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и
комплексам – промышленность; экономика природопользования)**

Диссертация посвящена исследованию актуальной научной проблемы, стоящей сегодня перед нефтегазовым комплексом (НГК) Российской Федерации в современных макроэкономических и геополитических условиях – развитию системы стратегического управления НГК в процессе освоения углеводородного арктического потенциала.

Промышленное освоение шельфовых месторождений арктического шельфа способно в значительной мере обеспечить воспроизводство ресурсной базы углеводородного сырья, в условиях, когда месторождения суши переходят на этап падающей добычи, с одновременным ухудшением качества нефти и природного газа. Кроме того, поступательное развитие НГК в Арктике полностью соответствует стратегической линии государства, направленной на инновационно-ориентированное сбалансированное развитие промышленных комплексов и экономики северных территорий, включая создание транспортно-логистической и социальной инфраструктуры, увеличения количества рабочих мест, сохранение экологического равновесия.

Выполненное исследование результативно использует существующие теории и методологические подходы в области стратегического управления и рационального природопользования, позволяющие обосновать экономические подходы к решению совершенно новых организационно-управленческих задач, реализация которых способствует поступательному, эффективному, социально-ориентированному и экологически безопасному освоению углеводородного потенциала арктического шельфа.

В диссертационной работе стратегическое управление НГК рассматривается как система методов, инструментов, мер экономического и социально-экологического характера, которые должно использовать государство для регулирования взаимоотношений между всеми заинтересованным участниками проектов освоения нефтегазового потенциала арктического шельфа. Стратегическое управление рассматривается автором, в том числе и как комплекс действий государственных органов управления направленный на развитие интеграционных процессов и взаимодействия всех заинтересованных сторон.

Научные результаты диссертационного исследования направлены на развитие концептуально-методологических основ стратегического управления крупного хозяйственного комплекса и одновременно природоэксплуатирующей системы, этим характеристикам в полной мере соответствует нефтегазовый комплекс России.

Основные положения отражающие научную новизну диссертационной работы Фадеева А.М следующие:

1. Предложена концепция стратегического управления НГК при разработке нефтегазовых морских месторождений Арктики. В основу концепции стратегического управления легли три базовых положения: отказ от производственного рационализма как главного приоритета; использование ситуационного подхода, который ориентирован на эффективное взаимодействие в системе «государство–регион–компания–общество» с учетом интереса всех стейкхолдеров; признание важности человеческих ресурсов в системе стратегического управления.

2. Разработана система целевых установок развития НГК в процессе освоения морских нефтегазовых месторождений на различных уровнях стратегического управления и в различных функциональных пространствах таких как: ресурсная база, промышленно-сервисная инфраструктура, инновационная и инвестиционная политика, охрана окружающей среды, социальный фактор. Представленная стратегическая карта позволяет

выделить приоритеты в многовекторной системе стратегического управления НГК при освоении углеводородных месторождений шельфа, включая приоритеты социо-эколого-экономического устойчивого развития прибрежных территорий.

3. Сформирован механизм создания промышленно-сервисных кластеров поставщиков для обеспечения процесса освоения нефтегазовых месторождений шельфа с использованием организационно-экономических методов и инструментов. Разработанный механизм обосновывает важнейшие задачи региональных бизнес-сообществ, государства и нефтегазовых компаний, детализирует этапы создания кластеров, предлагает методы и конкурентные мероприятия, позволяющие активизировать процессы кластерообразования. Также предложена система показателей оценки функционирования кластеров.

4. Предложена методика оценки технико-экономического потенциала освоения шельфовых арктических нефтегазовых месторождений, которая, использует интегральный показатель, включающий экономические, технические, климатические и сервисно-инфраструктурные характеристики месторождений, что позволяет сформировать рейтинг приоритетности освоения месторождений;

5. Разработана универсальная матрица, позволяющая оценивать совокупное влияние проектов освоения конкретных нефтегазовых месторождений на уровень устойчивого регионального развития.

6. Сформирована концепция межотраслевого управления и взаимодействия, в полной мере учитывающая интересы нефтегазового комплекса, рыбной промышленности, морского транспорта, а также вопросы экологической безопасности флоры и фауны в случае масштабного освоения углеводородного потенциала Арктики.

Результаты научного исследования Фадеева А.М. апробированы в ходе докладов на научно-практических конференциях в России и за рубежом в период 2007-2018 гг.

Научная разработка «Формирование системы государственного регулирования нефтегазового комплекса, обеспечивающей эффективное использование углеводородных ресурсов в интересах общества» включена в число важнейших достижений Российской академии наук за 2011 год.

В 2016 г. научный проект Фадеева А.М. на тему: «Стратегическое управление нефтегазовым комплексом на основе оценки технико-экономического потенциала морских углеводородных месторождений Арктики» получил вторую премию Международного конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие и освоение Арктики и континентального шельфа, который проводился Министерством энергетики РФ.

Диссертационная работа Фадеева А.М. имеет также практическое значение, что подтверждается пятью справками внедрения. Справки внедрения практических результатов докторской диссертации Фадеева А.М. получены от: правительства Мурманской области, компании ООО РН-Шельф-Арктика, ассоциации поставщиков нефтегазовой промышленности «Мурманшельф» (г. Мурманск), ассоциации поставщиков нефтегазовой промышленности «Созвездие» (г. Архангельск), компании ООО «Системы промышленной безопасности».

Результаты диссертационного исследования опубликованы в 61 рецензируемом журнале и 6 монографий.

В период подготовки диссертации Фадеев А.М. проявил себя как целеустремленный и трудолюбивый исследователь, способный ставить и успешно решать сложные экономико-управленческие задачи с привлечением современных методов научных исследований.

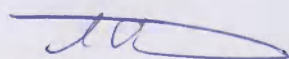
Диссертация имеет законченный вид. Основное содержание диссертации соответствует пяти защищаемым положениям.

В диссертационном исследовании решена научная проблема развития, совершенствования, разработки новых подходов к стратегическому

управлению нефтегазовым комплексом в процессе освоения углеводородного потенциала Арктики.

Диссертационная работа Фадеева А.М. на тему: «Стратегическое управление нефтегазовым комплексом при освоении углеводородного ресурсного потенциала Арктики» соответствует требованиям ВАК Министерства образования и науки РФ, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – промышленность; экономика природопользования).

Научный консультант, заведующий кафедрой организации и управления государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», доктор экономических наук, профессор



Алексей Евгеньевич Череповицын

199106, Санкт-Петербург, 21-я линия, дом 2

Телефон: 8 (812)328-82-53

E-mail: Cherepovitsyn_AE@pers.spmi.ru



Подпись А.Е. Череповицын
Заведующий:
начальник отдела Е.Р. Яновицкая
производства
"24" 09 2018 г.