



Научно-исследовательский, проектный и конструкторский  
институт сплавов и обработки цветных металлов

Акционерное общество  
**Институт Цветметобработка**

Адрес: 119017, г. Москва, Пыжевский пер., д. 5  
Телефон: (495) 951-50-55      Телефакс: (495) 953-35-77  
E-mail: [post@cmet.ru](mailto:post@cmet.ru)      [www.cmet.ru](http://www.cmet.ru)

ОГРН 1027700122768  
ИНН 7706002901

Дата.....

№.....

На №.....

**Отзыв на автореферат диссертации**

Кружковой Галины Викторовны

«Экономический механизм обеспечения сырьем предприятий, не доминирующих на рынке вторичных драгоценных металлов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Поддержание устойчивого экономического развития и увеличение рыночной доли предприятий, не являющихся ведущими игроками на рынке, является актуальной задачей для современной экономической ситуации. В диссертации Г.В.Кружковой для предприятий вторичной металлургии драгоценных металлов, не доминирующих на олигополистическом рынке, разработаны инструменты планирования обеспечением сырьем (электронным ломом) и способы организации практической деятельности, способствующие повышению экономической эффективности его хозяйственной деятельности.

Научная новизна работы представлена следующими положениями: разработан интегральный показатель эффективности закупки партии сырья, учитывающий факторы, влияющие на результативность переработки электронного лома; выбор стратегии на рынке закупки не доминирующему на рынке предприятию целесообразно осуществлять с использованием положений теории игр; оплату поступившего сырья предлагается производить на основе разработанного алгоритма формирования оплаты, в зависимости от результатов комплексной переработки; предложен экономический механизм обеспечения сырьем не доминирующих на олигополистическом рынке предприятий вторичной металлургии драгоценных металлов за счет эффективного управления поставками ресурсов и комплексной их переработки.

Автореферат в полном объеме раскрывает цель диссертационного исследования, идею работы, объект и предмет исследования, реализованные научные задачи, научные положения, выносимые на защиту, область научного исследования, его теоретическую и методологическую базу, новизну,



достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, практическое значение работы, ее научное значение, а также реализацию полученных результатов. Автореферат полностью раскрывает методику принятия решений по управлению поставками необходимых составов сырья, использующую выбор оптимальной стратегии согласно теории игр. В частности, автор приводит эмпирический материал по методике в таблицах 1-2, и в конце основной части схематично приводит экономический механизм обеспечения предприятия сырьем (рисунок 2). Методика расчета интегрального показателя эффективности закупки представлена формулами (1)-(2), весовые коэффициенты показателей эффективности приведены в таблице 3. Автор при небольшом объеме автореферата четко и структурированно изложил основные методики и показатели. По теме диссертационной работы опубликованы 6 статей в изданиях из перечня журналов, рекомендованных ВАК России, которые полностью отражают ее содержание, и одна монография.

Замечание: из автореферата не совсем понятно, как формируется матрица сравнений показателей эффективности для расчета интегрального показателя эффективности закупки.

Результаты диссертационной работы Кружковой Галины Викторовны «Экономический механизм обеспечения сырьем предприятий, не доминирующих на рынке вторичных драгоценных металлов» свидетельствуют о высокой квалификации автора. Работа соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Кружкова Галина Викторовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Заместитель  
генерального директора,  
к.э.н.



Д.В.Орешин

## **Отзыв на автореферат диссертации**

**Кружковой Галины Викторовны «Экономический механизм обеспечения сырьем предприятий, не доминирующих на рынке вторичных драгоценных металлов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)**

Актуальность темы диссертации обусловлена необходимостью поиска новых и совершенствования существующих подходов к повышению эффективности управления процессом обеспечения ресурсами не доминирующего на олигополистическом рынке предприятия. В работе рассматривается хозяйственная деятельность предприятия вторичной металлургии драгоценных металлов, перерабатывающего золотосодержащий электронный лом. Для управления обеспечением не доминирующего предприятия сырьевыми ресурсами предлагается экономический механизм, позволяющий увеличить объем закупок и качественный состав электронного лома.

В качестве положительных сторон работы можно отметить:

1. Выделены и обоснованы наиболее значимые факторы эффективности переработки электронного лома;

2. Определены управляющие воздействия, влияющие на приобретение необходимой партии сырья, результативность закупки оценивается разработанным на их основе интегральным показателем эффективности закупки;

- для выбора действий предприятия на рынке ресурсов предложено использовать элементы математической теории игр;

-предложен экономический механизм обеспечения предприятия сырьем, включающий оценку результативности закупки, выбор стратегии в условиях неопределенности на сырьевом рынке и алгоритм формирования



оплаты сырья с учетом динамической адаптации к сложившимся рыночным условиям.

Пункты научной новизны сформулированы корректно, логично и свидетельствуют о выполнении задач исследования.

Работа апробирована в научно-практических конференциях. Имеются 6 статей в изданиях, рекомендованных ВАК.

Замечание: среди перечисленных на стр.8 управляющих воздействий не стоит выделять отдельным пунктом «ж/д сообщение», его можно объединить с «территориальной доступностью».

Приведенное выше замечание не снижает общей положительной оценки автореферата диссертации. Работа выполнена на высоком теоретическом и методическом уровне.

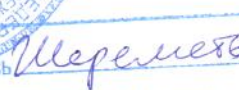
Считаю, что диссертация соответствует требованиям установленным «Положением о присуждении ученых степеней» (утверждено постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. № 842), и Паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, а ее автор Кружкова Галина Викторовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Д.э.н., профессор кафедры  
институциональной экономики и  
экономической истории ФБГОУ ВО

“Самарский государственный экономический  
университет”



 Е.Н. Шереметьева

Подпись 
Начальник Управления делами _____
« ____ » 20 ____ г.

## **Отзыв**

**на автореферат диссертации Кружковой Галины Викторовны  
на тему «Экономический механизм обеспечения сырьем  
предприятий, не доминирующих на рынке вторичных  
драгоценных металлов», представленной на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»  
(экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами – промышленность)**

Диссертационное исследование Кружковой Г.В. посвящено проблемам разработки методических положений повышения эффективности работы предприятий, занимающихся переработкой вторичного золотосодержащего сырья (электронного лома) и увеличения их доли на рынке вторичной металлургии драгоценных металлов, что позволяет данным хозяйствующим субъектам увеличить объем и качественный состав закупаемого сырья. В этой связи, представленное Кружковой Г.В. исследование по разработке экономического механизма обеспечения сырьем хозяйствующих субъектов, положение которых на рынке не признано доминирующим, относится к числу актуальных, имеющих научное и практическое значение.

Автору удалось на основе выделенных управляющих воздействий на результативность переработки электронного лома создать интегральный показатель эффективности закупки партии сырья. Взаимодействие предприятия с поставщиками и конкурентами предложено осуществлять с применением положений теории игр. Разработан экономический механизм обеспечения предприятия сырьем, включающий оценку эффективности закупки, выбор стратегии в условиях неопределенности на сырьевом рынке и алгоритм формирования оплаты сырья с учетом динамической адаптации к сложившимся рыночным условиям.

Практическая значимость работы подтверждена результатами использования предложенного экономического механизма на предприятии вторичной металлургии драгоценных металлов. Результаты исследования отражены в достаточном количестве публикаций, в том числе в 6 изданиях, рекомендованных ВАК РФ. Автореферат дает ясное представление о работе, материал изложен грамотно и достаточно полно.

Вместе с тем, рассматривая проблему существующей на сегодняшний день системы расчетов с поставщиками при поступлении лома на



перерабатывающий завод, автор при разработке новой схемы формирования оплаты поступившего на переработку электронного лома (рисунок 1 автореферата), не приводит в автореферате описание процедуры осуществления окончательного расчета с поставщиками, если содержание ценных компонентов в полученной партии лома ниже усредненных показателей для данного состава сырья. Однако данное замечание не снижает общей положительной оценки работы, её научной и практической значимости.

В целом диссертационное исследование на тему «Экономический механизм обеспечения сырьем предприятий, не доминирующих на рынке вторичных драгоценных металлов» соответствует требованиям предъявляемым ВАК РФ к кандидатским диссертациям, а ее автор Кружкова Галина Викторовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

кандидат экономических наук, доцент  
кафедры экономики и управления  
в строительстве, ГУУ



О.Е. Астафьева



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет управления» (ГУУ)  
Адрес: 109542, Москва, Рязанский проспект, 99  
Тел/факс: 8 (495) 377-89-14  
inf@guu.ru

## Отзыв на автореферат диссертации

Кружковой Галины Викторовны

«Экономический механизм обеспечения сырьем предприятий, не доминирующих на рынке вторичных драгоценных металлов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Диссертационная работа Кружковой Галины Викторовны «Экономический механизм обеспечения сырьем предприятий, не доминирующих на рынке вторичных драгоценных металлов» посвящена разработке методического подхода к управлению поставками ресурсов предприятиям вторичной металлургии драгоценных металлов с целью увеличения объема поставок сырья необходимого состава и объема.

Актуальность выполненной работы определяется необходимостью повышения эффективности хозяйственной деятельности и увеличения рыночной доли предприятий, не доминирующих на рынке вторичной металлургии драгоценных металлов. В работе таким предприятиям предлагается применение научно обоснованной системы управляющих воздействий на обеспечение процесса рациональных закупок электронного лома, а также методики формирования стоимостной оценки вторичного золотосодержащего сырья, учитывающей состояние конкурентной среды, тенденции изменения цен на золото и дополнительные финансовые возможности вследствие извлечения из лома благородных и цветных металлов. Для выбора действий предприятия на рынке закупки сырья предлагается использовать элементы математической теории игр.

Разработанный экономический механизм основывается на следующих научных результатах, полученных автором (стр.16-17 автореферата):

- определены наиболее значимые факторы, влияющие на результативность переработки партии вторичного золотосодержащего сырья;
- для оценки результативности закупки построена экономико-математическая модель на основе максимизации разницы между разработанным интегральным показателем эффективности закупки на основе функции Харрингтона и первоначальной вероятностью закупки партии вторичного золотосодержащего сырья;
- разработан алгоритм выбора стратегии взаимодействия не доминирующего на олигополистическом рынке предприятия с конкурентами



и поставщиками ресурсов в условиях неопределенности рынка, использующий элементы теории игр;

- разработан алгоритм формирования оплаты сырья, учитывающий особенности состава электронного лома, ситуацию на рынке и изменение цен на конечный продукт;

- сформирован экономический механизм обеспечения сырьем не доминирующих на олигополистическом рынке предприятий вторичной металлургии драгоценных металлов

Как замечание можно отметить, что в автореферате не указано, кто из отечественных ученых занимался проблемами обеспечения промышленных предприятий сырьевыми ресурсами, а также не показано, какие именно элементы теории игр применяет автор в своих разработках.

Приведенные выше замечания не снижают общей положительной оценки работы.

Судя по автореферату, диссертация соответствует паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством; специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность, является завершённой научно-квалификационной работой, выполнена на высоком научном и методическом уровне в соответствии с требованиями ВАК, предъявляемыми к диссертациям, а ее автор Кружкова Галина Викторовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Рецензент:



Свиридова Светлана Викторовна,  
доктор экономических наук, профессор  
кафедры экономики и управления на  
предприятии машиностроения ФГБОУ  
ВО "Воронежский государственный  
технический университет"

*Подпись профессора Свиридовой С.В.  
завершено*

*Членский секретарь ученого совета  
ВЗТУ*



*А.И. Тюрин*



## **Отзыв на автореферат диссертации**

**Кружковой Галины Викторовны**

**«Экономический механизм обеспечения сырьем предприятий, не доминирующих на рынке вторичных драгоценных металлов»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)**

В представленной диссертации предложен методический подход к повышению эффективности экономической деятельности не доминирующих на олигополистическом рынке предприятий, что, безусловно, характеризует актуальность темы исследования. Улучшение экономического состояния и увеличение рыночной доли предприятия, перерабатывающего вторичное золотосодержащее сырье, обеспечивается научно обоснованной системой управленческих воздействий на организацию процесса рациональных закупок ресурсов (электронного лома), разработанной и рекомендуемой автором.

Судя по автореферату, диссертация выполнена на хорошем теоретическом уровне. В работе использованы труды ведущих отечественных и зарубежных ученых-экономистов, применены общенаучные и экономико-математические методы исследования, методы системного анализа и синтеза, экспертных оценок.

Научная новизна работы представлена интегральным показателем эффективности закупки сырья, разработанным автором на основе идентификации факторов, влияющих на продуктивность переработки электронного лома, использованием элементов теории игр в контексте взаимодействия предприятия с поставщиками и конкурентами, а также в построении алгоритма формирования оплаты сырья. Предложенный автором

экономический механизм позволит принимать обоснованные решения по закупкам ресурсов в условиях олигополистического рынка.

Результаты диссертационного исследования опубликованы в рецензируемых научных изданиях, входящих в перечень ВАК. Следует также отметить практическую значимость работы.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертация Кружковой Г.В. является самостоятельной научно-исследовательской работой, выполненной на актуальную тему, содержит решения по управлению процессом рациональных закупок для не доминирующего на рынке предприятия вторичной металлургии драгоценных металлов.

Вместе с тем, следует указать, в частности, на то, что в таблице 3 на стр.9 отсутствуют буквенные обозначения показателей в столбцах, поэтому целесообразно дополнить заголовки столбцов следующим образом: в первом столбце – «Показатель эффективности,  $r_j$ », в третьем столбце – «Весовой вектор,  $\{\gamma_j\}$ ». Однако указанное замечание не влияет на основные теоретические и практические результаты исследования и не снижает общей ценности диссертации. Работа отличается актуальностью и научной новизной, выполнена на достаточно высоком уровне, соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Кружкова Галина Викторовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Заслуженный экономист РФ,  
доктор экономических наук, профессор,  
зав. кафедрой экономики, финансов и менеджмента  
Российской академии народного хозяйства  
и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации  
(Воронежский филиал)

Б. Г. Преображенский





## **Отзыв на автореферат диссертации**

Кружковой Галины Викторовны

«Экономический механизм обеспечения сырьем предприятий, не доминирующих на рынке вторичных драгоценных металлов»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Повышение эффективности экономической деятельности и увеличение рыночной доли не доминирующего на олигополистическом рынке предприятия, несомненно, является актуальной задачей. Ситуация на рынке вторичной металлургии драгоценных металлов в последние годы достаточно благоприятна для перерабатывающих электронный лом предприятий: объем электронных отходов увеличивается и цена на золото как конечный продукт переработки остается высокой. Предприятию вторичной металлургии, не обладающему рыночной властью, предложен методический подход к эффективному управлению обеспечением сырьем (электронным ломом).

Научная новизна работы заключается главным образом в разработке экономического механизма обеспечения сырьем не доминирующих на олигополистическом рынке предприятий вторичной металлургии драгоценных металлов за счет эффективного управления поставками ресурсов и комплексной их переработки. Механизм включает оценку результативности закупки, выбор действий предприятия с использованием элементов теории игр и алгоритма формирования оплаты вторичного золотосодержащего сырья.

В целом знакомство с авторефератом показало, что соискателем проделана большая исследовательская и аналитическая работа. Результаты исследования, полученные автором, имеют научную новизну, теоретическую и практическую значимость. Основные положения работы изложены в

достаточном количестве публикаций, в том числе в изданиях, рекомендованных ВАК.

Замечаний нет.

Автореферат является полноценным научно-исследовательским трудом, выполненным автором самостоятельно на высоком научном уровне. В целом работа имеет научную и практическую значимость, соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Кружкова Галина Викторовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Зав.каф. «Государственное  
управление и право»  
ФГБОУ ВО «Московский  
Политехнический университет»  
д.э.н., проф.

Гриджина А.В.





*В диссертационный совет Д 212.132.17*

*на базе НИТУ «МИСиС»*

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации **Кружковой Галины Викторовны**  
на тему: **«Экономический механизм обеспечения сырьем предприятий,  
не доминирующих на рынке вторичных драгоценных металлов»,**  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами – промышленность)

Диссертация Г.В. Кружковой выполнена на актуальную тему. Исследуемые в ней вопросы, несомненно, имеют как теоретическую, так и практическую значимость. Это обусловлено, с одной стороны, тем, что многие рассматриваемые в диссертации вопросы в отечественной литературе разработаны недостаточно полно, глубина и системность их исследования не соответствует современным требованиям. С другой стороны, разработка рекомендаций по совершенствованию планирования хозяйственной деятельности и конкурентной стратегии не доминирующих на олигополистическом рынке предприятий вторичной металлургии драгоценных металлов и вовлечение их в практическую деятельность предприятий представляет собой важнейшую приоритетную задачу.

Результатом решения поставленной задачи является дальнейшее развитие экономического механизма обеспечением сырьем предприятий, не доминирующих на рынке вторичных драгоценных металлов, без которого в условиях рыночных отношений и острой конкурентной борьбы невозможно стабильное и эффективное развитие любого предприятия.

Согласно автореферату, основная цель диссертационного исследования – разработка теоретических положений и методических основ развития экономического механизма обеспечения сырьем не доминирующих на олигополистическом рынке предприятий вторичной металлургии драгоценных металлов за счет эффективного управления поставками ресурсов и комплексной их переработки – реализована.

В работе поставлены и решены указанные задачи. К ключевым задачам можно отнести разработку интегрального показателя, который обобщает влияние наиболее значимых управляющих воздействий на закупку партии сырья, а также выбор стратегии взаимодействия не доминирующего на олигополистическом рынке предприятия с конкурентами и поставщиками ресурсов в условиях неопределенности.



Автору удалось разработать методический подход к управлению обеспечением предприятия ресурсами, способствующий увеличению объема поставок.

Как видно из автореферата, основные результаты диссертационного исследования нашли отражение в 14 статьях, из них 6 публикаций в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

Диссертационное исследование можно критиковать за то, что ряд положений с достаточной степенью глубины не раскрываются:

- аргументация проведения исследования факторов, влияющих на показатели выручки от переработки электронного лома (стр. 4), определение степени их влияния на объект исследования;

- в автореферате не раскрыта авторская позиция относительно понятия «экономический механизм обеспечения сырьем предприятий», что дополнит и научно обогатит существующие определения, и не полно раскрыты особенности данного механизма в связи с отраслевой спецификой;

- на стр. 10 автореферата в ограничениях модели, где используется первоначальная вероятность закупки  $1/n$ , целесообразно было бы указать ограничение  $n \geq 2$ , поскольку при  $n=1$  конкуренции на рынке нет.

Следует отметить, что в работе присутствуют теоретические и практические разработки, имеющие степень новизны и позволяющие решить ряд проблем в данной отрасли исследования. Основные положения и результаты работы в полной мере отражены в опубликованных статьях и монографии.

Автореферат написан научным языком и стилистически грамотно, содержит графические элементы, обобщающие материал, что говорит об умении структурировать информацию.

По актуальности поставленных и достигнутых целей и задач, глубине и основательности анализа рассматриваемых проблем, общей четкости и определенности сформированных выводов и практических предложений диссертационная работа Г.В. Кружковой является законченной квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи, имеющей важное теоретическое и практическое значение.

Несмотря на указанные замечания, учитывая выше изложенное, считаю, что диссертационная работа на тему «Экономический механизм обеспечения сырьем предприятий, не доминирующих на рынке вторичных драгоценных металлов», является актуальной, обладает научной новизной и практической значимостью, соответствует требованиям установленным «Положением о присуждении ученых степеней» (утверждено постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. № 842), и Паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.



Автор Кружкова Галина Викторовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Заведующий кафедрой «Экономическая безопасность  
и управление инновациями»  
СГТУ имени Гагарина Ю.А.  
доктор экономических наук, профессор



О.Ю. Гордашникова

14.12.2018 г.

Гордашникова Ольга Юрьевна  
Заведующий кафедрой «Экономическая безопасность и управление  
инновациями»  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Саратовский государственный технический  
университет имени Гагарина Ю.А.»  
Адрес: 410054, г. Саратов, ул. Политехническая, 77  
Тел.: (8452) 99-85-36  
www.sstu.ru  
E-mail: ebz@ssu.ru

Подпись доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой  
«Экономическая безопасность и управление инновациями»  
Гордашниковой Ольги Юрьевны заверяю

Ученый секретарь Ученого совета  
СГТУ имени Гагарина Ю.А.  
к.ф.-м.н., доцент



Салтыкова О.А.