

ОТЗЫВ

**научного консультанта на диссертацию Шкарупета Елены Витальевны
«Управление развитием промышленных комплексов в условиях
реиндустриализации», представленную на соискание ученой степени доктора
экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление
народным хозяйством: экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)**

Диссертационная работа Е.В. Шкарупета «Управление развитием промышленных комплексов в условиях реиндустриализации» посвящена исследованию и развитию методологии, разработке системы управления и определению приоритетного сценария развития промышленных комплексов в условиях реиндустриализации.

Работа выполнена с использованием трудов отечественных и зарубежных специалистов по основам формирования и развития промышленных комплексов, проблемам реиндустриализации экономики, перехода к цифровой экономике, Индустрии 4.0. Автором использованы методы теоретического и эмпирического исследования, структурно-логического анализа, системно-синергетический и экосистемный подходы к управлению развитием промышленных комплексов в условиях реиндустриализации.

Диссертационное исследование «Управление развитием промышленных комплексов в условиях реиндустриализации» обладает научной новизной и практической значимостью.

Научная новизна результатов диссертационного исследования состоит в решении важной научной проблемы - разработке целостной методологии управления развитием промышленных комплексов и входящих в их состав предприятий в условиях реиндустриализации и цифровой трансформации, что обеспечит кардинальное изменение процессов и инструментов подготовки, обоснования и принятия решений. Особое значение имеют полученные лично соискателем научные результаты:

1. Сформированы концептуальные положения экосистемного подхода к управлению развитием ПК в условиях реиндустриализации и цифровой трансформации, отличающегося представлением экосистемы по трем проекциям (рынки и отрасли промышленности, платформы и технологии, среда развития).

2. Разработана методология управления развитием ПК в условиях реиндустриализации, отличающаяся совокупностью предложенных автором принципов, теоретических аспектов, механизмов, оценок эффективности и результативности.

3. Сформирована система управления развитием ПК, адаптированная к условиям реиндустриализации и цифровой трансформации, отличающаяся учетом полисубъектности и многоуровневого характера управления развитием.

4. Разработан методический подход к оценке уровня технологического развития ПК, отличающийся выделением пяти доменов (макроэкономического; инвестиционного; научного, технологического и инновационного; фондового; информационно-коммуникационного).

5. Разработана мультивариантная конструкция научно-технологического развития ПК РФ, отличающаяся обоснованием реперных точек по форсированному, инновационному и консервативному вариантам развития.

6. Предложена процедура внедрения цифровых платформ в виде цифровых двойников основных секторов промышленности, построенная по конвейерному типу, направленная на разработку и акселерацию платформ.

7. Разработана программа цифровой трансформации промышленных предприятий по пяти направлениям (нормативная документация, инфраструктура, кадры, технологии, мышление), отличающаяся взаимоувязкой ключевых инициатив, мероприятий и результатов цифровой трансформации.

8. Разработана методика оценки результативности реиндустриализации ПК, отличающаяся структурной композицией применяемых в аналитических целях КРІ (показателей, коэффициентов).

Практическая значимость работы состоит в том, что положения диссертации, адресованные менеджменту ПК и входящих в их состав предприятий, могут быть использованы при совершенствовании процессов, методов и моделей разра-

ботки и реализации стратегий, программ реиндустриализации, дорожных карт и планов мероприятий по цифровой трансформации, внедрению цифровых платформ в авиастроении, радиоэлектронике, машиностроении, что позволит повысить эффективность развития предприятий, отраслей и комплексов промышленности. Особое значение имеют следующие научно-прикладные разработки: система управления развитием промышленных комплексов и входящих в их состав предприятий, методический подход, дающий возможность оценить и сравнить уровень технологического развития разных промышленных комплексов и входящих в их состав предприятий; прогнозная модель сценариев развития промышленных комплексов; процедура внедрения цифровых платформ в промышленных комплексах; программа цифровой трансформации промышленных предприятий; методика оценки КРІ реиндустриализации промышленных комплексов.

Результаты исследований в области управления развитием ПК и входящих в их состав предприятий внедрены на промышленных предприятиях ООО "Промресурс" (Челябинск), ЗАО "Орбита" (Воронеж), ООО "НПП "ЭКАР" (Воронеж), ЗАО "МЭЛ" (Воронеж), АО "Турбонасос" (Воронеж) и др.; внедрены в учебный процесс ФГБОУ ВО "Воронежский государственный технический университет" при создании методического обеспечения дисциплин "Экономика знаний", "Электронный бизнес и менеджмент интернет-проектов", "Интернет-технологии продвижения новых продуктов" (2018 г.).

Шкарупета Елена Витальевна с отличием окончила бакалавриат и магистратуру Воронежского государственного технического университета по направлению «Менеджмент». Окончила аспирантуру по специальности 05.13.10 «Управление в социальных и экономических системах» и в 2008 году успешно защитила кандидатскую диссертацию «Организационно-экономический механизм управления знаниями в социально-экономических системах».

Шкарупета Елена Витальевна является высококвалифицированным преподавателем, использует активные и интерактивные методы обучения. Являлась исполнителем и ответственным исполнителем ряда НИР кафедры экономики и управления на предприятии машиностроения ФГБОУ ВО "ВГТУ" в период с 2011

по 2017 гг. Активно участвует в научно-общественной работе, руководит студенческой научно-исследовательской лабораторией.

Шкарупета Елена Витальевна состоялась как исследователь. Ее образованность и эрудиция позволили грамотно определять и формулировать цели, задачи, тщательно осмысливать и анализировать полученные результаты, аргументированно применять необходимые методы исследования. Соискатель обладает широким кругозором, владеет современными методами исследования. В ходе работы проявились такие качества соискателя как способность к творческому мышлению, высокая работоспособность, трудолюбие, организованность, целеустремленность и ответственность, настойчивость в достижении научных целей, инициативность, профессиональная грамотность. Шкарупета Елена Витальевна относится к типу современно мыслящих исследователей, ей удалось подготовить докторскую диссертацию, отличающуюся хорошим качеством научного исследования, и продемонстрировать свою компетентность в вопросах управления развитием промышленных комплексов в условиях реиндустриализации, от которых зависят перспективы развития как отдельных промышленных комплексов и входящих в их состав предприятий, так и страны в целом.

Соискатель ведёт активную научную работу. В соответствии с базой данных «Российского индекса научного цитирования» индекс цитируемости Е.В. Шкарупета составляет 10.

Результаты диссертационного исследования были опубликованы в 114 работах, в том числе по теме диссертации издано 65 научных работ, из них 25 статей в изданиях, рекомендованных ВАК РФ, 7 статей в международных базах Scopus и Web of Science, 7 монографий и 5 глав в коллективных монографиях, 21 другая публикация. Опубликованные работы полностью отражают основное содержание диссертации.

Диссертационная работа Шкарупета Елены Витальевны «Управление промышленными комплексами в условиях реиндустриализации» является законченным, самостоятельно выполненным научным исследованием, что свидетельствует о научной зрелости соискателя, владении основными методами исследований,

способности решать актуальные научные и практические задачи. Автором разработаны теоретико-методологические положения, в которых изложены научно обоснованные экономические и управленческие решения по управлению развитием промышленных комплексов в условиях реиндустриализации, предложена система управления, рассчитана результативность реиндустриализации. Внедрение разработок автора вносит значительный вклад в развитие методологии управления промышленными комплексами и входящими в их состав предприятиями.

Диссертационная работа Е.В. Шкарупета соответствует требованиям п. 9 Положения «О присуждении учёных степеней». Автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» – область исследований: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

**Профессор кафедры промышленного менеджмента
ФГАОУ ВО НИТУ «МИСиС»,
д.э.н. (08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством),
профессор**

Толстых Татьяна Олеговна

тел.: 8(495)955-00-47

e-mail: tt400@mail.ru

адрес: Ленинский проспект, д. 4, г. Москва, 119049

сайт: <http://misis.ru>

ПОДПИСЬ

ЗАВЕРЯЮ

Проректор по безопасности
и общим вопросам
НИТУ «МИСиС»

И.М. Исаев

