

УТВЕРЖДАЮ



Проректор по науке и инновациям
ФГБОУ ВО "Юго-Западный
государственный университет",
доктор юрид. наук, профессор

О.Г.Ларина

2019 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Юго-Западный государственный университет" на диссертацию **Шкарупета Елены Витальевны** на тему **"Управление развитием промышленных комплексов в условиях реиндустриализации"**, представленную к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность) в диссертационный совет Д 212.132.17 ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»

В настоящее время научно-технологический прорыв - одна из ключевых национальных целей и приоритетов. От передовых технологий, их эффективной разработки и быстрого внедрения зависит жизнеспособность народов и государств, позиции стран в мире, в том числе России. Сегодня именно знания и высокие технологии определяют эффективность экономики, позволяют кардинально повысить качество жизни людей, модернизировать инфраструктуру и госуправление, обеспечить правопорядок и безопасность. Стратегическим вектором развития России в контексте глобальных трансформаций должно стать формирование глобального гуманитарно-технологического пространства как фактора повышения качества жизни. В этих условиях необходимо накапливать компетенции за счёт международной кооперации, в том числе развитие в России новейших установок класса мегасайенс. Учёным предстоит найти ответы на большие вызовы - исчерпание ресурсов, болезни, нехватка продовольствия, экология – за счёт развития новых видов энергии, материалов, лекарств, качественных продуктов.

Вектором развития национальной экономики и важнейшим параметром современной стратегии становится реиндустриализация как экономическая политика, направленная на развитие новых высокотехнологичных производств, замещающих прежние и способствующих их переводу на новую технологическую базу. Объектами реиндустриализации выступают промышленные комплексы и входящие в их состав промышленные предприятия.

В связи с этим, необходимо сформировать новый подход к управлению

развитием промышленных комплексов в условиях реиндустриализации и цифровойизации, использование которого позволило бы обеспечить устойчивое, динамичное и сбалансированное развитие, независимость и конкурентоспособность России на долгосрочный период. Несмотря на наличие значимых исследований и фундаментальных подходов к раскрытию поставленных в диссертации научных проблем, в настоящее время не существует единой методологии управления прорывным развитием промышленных комплексов в условиях реиндустриализации и цифровой трансформации. Это является существенным барьером и препятствует созданию условий для обеспечения национальной безопасности, технологической независимости, глобальной конкурентоспособности российской экономики. В существующих работах управление развитием промышленных комплексов не рассматривается с точки зрения системно-синергетического подхода, позволяющего, с одной стороны, сформировать систему управления, а с другой - учесть динамичный, форсированный аспект развития в условиях реиндустриализации. Все вышеизложенное определяет актуальность темы диссертационного исследования.

Логическое построение диссертации, избранная для решения задач исследования совокупность методов и подходов, глубина проведенного библиографического анализа, а также соответствие результатов, полученных в работе, результатам исследований, проведенных в данной сфере другими специалистами, позволяют судить о высокой степени обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных автором диссертационного исследования. Достоверность полученных результатов подтверждается анализом существенного числа эмпирико-теоретических трудов по изучаемой и междисциплинарным проблемам, использованием общенаучных и специальных методов исследования, внедрением результатов исследования в деятельность промышленных предприятий, апробацией результатов на множестве международных и всероссийских конференций, анализом репрезентативной выборки данных.

Ключевой проблемой, на решение которой направлено диссертационное исследование, является формирование методологии и соответствующего теоретико-практического инструментария управления развитием промышленных комплексов в условиях реиндустриализации, позволяющих обеспечить глобальную конкурентоспособность на высокотехнологичных рынках, повышение уровня и качества жизни населения, рост производительности труда и увеличение занятости в обрабатывающих отраслях промышленности.

В рамках диссертационного исследования Шкарупета Е.В. удалось получить следующие результаты, обладающие элементами научной новизны:

Соискателем сформированы концептуальные положения экосистемного подхода к управлению развитием промышленных комплексов в условиях реиндустриализации и цифровой трансформации (с. 104-117), в рамках которого формируется тесно взаимодействующая с прочими элементами среды экосистема развития промышленных комплексов, отличающегося представлением экосистемы по трем проекциям (рынки и отрасли промышленности, платформы и технологии, среда развития), способствующего появлению продуктивной

кооперации и симбиотичности акторов.

Разработана методология управления развитием промышленных комплексов в условиях реиндустриализации (с. 87-117), направленная на получение новых теоретико-практических знаний, базирующаяся на классических законах развития и отличающаяся совокупностью предложенных автором принципов, теоретических аспектов, механизмов, оценок эффективности и результативности, позволяющая структурировать взаимосвязи между элементами и факторами развития, а также учесть динамический аспект управления развитием: нарастание сложности, неопределенности, наличие точек бифуркации и зон аттракторов.

Сформирована система управления развитием промышленных комплексов (с. 154-194), адаптированная к условиям реиндустриализации и цифровой трансформации, отличающаяся учетом полисубъектности и многоуровневого характера управления развитием, позволяющая комплексировать управленческие воздействия и их содержательное наполнение, дифференцированные с учетом функций управления методы и инструменты; определять порядок взаимодействия акторов; оптимизировать зоны управленческой ответственности.

Разработан методический подход к оценке уровня технологического развития промышленных комплексов (с. 118-125), базирующийся на комплексной статистической оценке интегрального индекса технологического развития промышленных комплексов, отличающийся выделением пяти доменов (макроэкономического; инвестиционного; научного, технологического и инновационного; фондового; информационно-коммуникационного), позволяющий получить представление о влиянии различных факторов на уровень технологического развития, строить прогнозные оценки, а также проводить сравнение промышленных комплексов.

Разработана мультивариантная конструкция научно-технологического развития промышленных комплексов РФ (с. 175-184), являющаяся результатом селекции альтернативных путей развития промышленных комплексов до 2030 г., отличающаяся обоснованием реперных точек по форсированному, инновационному и консервативному вариантам развития, позволяющая количественно и качественно описать образ будущего, выбрать и скорректировать наилучшую траекторию его достижения с учетом поставленных долгосрочных целей.

Предложена процедура внедрения цифровых платформ в виде цифровых двойников основных секторов промышленности (с. 195-216), построенная по конвейерному типу, направленная на разработку и акселерацию платформ, позволяющая решить проблему разобщенности участников промышленных рынков, оптимизировать транзакции, минимизировать время вывода продукции на рынок за счет ускорения доступа к лучшим в своем классе решениям.

Разработана программа цифровой трансформации промышленных предприятий (с. 216-235) по пяти направлениям (нормативная документация, инфраструктура, кадры, технологии, мышление), отличающаяся взаимоувязкой ключевых инициатив, мероприятий и результатов цифровой трансформации, позволяющая в полной мере реализовать системный потенциал цифровой экономики посредством встраивания цифровых технологий в деятельность эле-

ментов промышленных комплексов по всей цепочке создания добавленной стоимости.

Разработана методика оценки результативности реиндустриализации промышленных комплексов (с. 235-266), отличающаяся структурной композицией применяемых в аналитических целях КРІ (показателей, коэффициентов), позволяющая оценить уровень достижения целей реиндустриализации промышленных комплексов, выявить и обосновать перспективы этого процесса путем соотнесения оцениваемых КРІ с аналогичными в развивающихся и новых индустриальных странах.

Значимость полученных автором результатов для развития науки и производства

Полученные автором результаты обладают теоретической и практической значимостью, являются обоснованными и аргументированными.

Теоретическая значимость результатов состоит в развитии научной идеи управления развитием промышленных комплексов на мега, макро, мезо и микроуровнях управления, позволившей предложить систему методологически, теоретически и методически обоснованных мер по ее реализации в условиях реиндустриализации и цифровой трансформации. Представленная в работе концепция управления развитием промышленных комплексов в условиях реиндустриализации (с. 57-71, 104-117) основана на глубоком синтезе нескольких основных методологических принципов и подходов. Предпочтительным при управлении развитием промышленных комплексов автор считает использование системно-синергетического методологического подхода (с. 101-103). Использование системного подхода к формированию системы управления развитием промышленных комплексов позволило правильно структурировать и установить взаимосвязи между элементами. Синергетический подход дал возможность учесть динамический аспект управления развитием промышленных комплексов: нарастание сложности, неопределенности, возникновение аттракторов и зон бифуркации, другие неотъемлемые атрибуты процессов развития. В условиях реиндустриализации и цифровой трансформации автор также использует экосистемный подход к управлению (с. 104-111), в рамках которого формируется тесно взаимодействующая с прочими элементами среды экосистема развития промышленных комплексов.

Предложенный в работе подход к определению основной цели управления развитием промышленных комплексов в условиях реиндустриализации является значительным вкладом в современные теоретические представления о социально-экономическом и научно-технологическом развитии общества и может способствовать развитию нового научного направления в рамках современной теории управления промышленностью.

Особого внимания заслуживает глубина и всесторонность исследования теоретических положений управления развитием промышленных комплексов в условиях реиндустриализации (с. 18-85). На основе анализа обширного библио-

графического материала и результатов эмпирических исследований автором исследуется современное состояние развития промышленных комплексов РФ (с. 18-43), выделяются основные тенденции этого процесса (с. 44-57), формируется теоретический базис исследования (с. 57-71). Бесспорно, значимым и целесообразным в диссертационном исследовании является выделение факторов развития промышленных комплексов в условиях реиндустриализации и цифровизации (с. 71-85).

В соответствии с авторским подходом в диссертации сформирована методология управления развитием промышленных комплексов (с. 87-117). Автором выявлены законы и принципы управления развитием промышленных комплексов в условиях реиндустриализации и цифровой трансформации (с. 87-96), определены методологические подходы к управлению развитием промышленных комплексов (с. 96-104), сформирована концепция управления развитием промышленных комплексов (с. 104-117).

Существенной разработкой автора стал инструментарий управления развитием промышленных комплексов и входящих в их состав предприятий в условиях реиндустриализации (с. 118-152). Автор оценивает уровень технологического развития промышленных комплексов на макро- и микроуровнях на основе разработанного методического подхода (с. 118-125), позволяющего определить технологические фронтиры, выявить стратегическое позиционирование промышленных комплексов и входящих в их состав предприятий на технологических рынках. В диссертации проведена кластеризация промышленных комплексов по уровню цифровизации (с. 125-137), осуществлено моделирование трансформационных процессов с помощью нейронных сетей аттракторов (с. 137-152).

Особого внимания заслуживает сформированная в диссертации система управления развитием промышленных комплексов и входящих в их состав предприятий в условиях реиндустриализации (с. 154-166), позволяющая подготовить все акторы промышленных комплексов к эффективному устойчивому и динамичному развитию на основе экосистемного подхода к управлению. В рамках сформированной системы автор разрабатывает организационное обеспечение процесса управления (с. 166-175); предлагает сценарии реиндустриализации, индустриализации и деиндустриализации промышленных комплексов (с. 175-184), позволяющие корректировать траектории научно-технологического развития в условиях турбулентности внешней среды на основе методов генетических алгоритмов; моделирует процессы цифровой трансформации экосистемы промышленных комплексов (с. 184-194).

Бесспорной практической значимостью обладают разработанные автором доступные и потенциально эффективные направления совершенствования управления развитием промышленных комплексов в условиях реиндустриализации, среди которых стоит особо выделить процедуру внедрения цифровых платформ (с. 195-216), позволяющую консолидировать участников промышленных рынков с целью сокращения транзакционных издержек, повышения информационной доступности к новейшим технологиям и лучшим практикам мирового уровня. Предложенная автором программа цифровой трансформации

промышленных предприятий в условиях реиндустриализации (с. 216-235) является инструментом развития передового производства в условиях реиндустриализации. В последнем параграфе (с. 235-266) автор проводит оценку ключевых показателей эффективности реиндустриализации промышленных комплексов на основе разработанной методики, позволяющей измерить уровень достижения целей, выявить слабые места, провести бенчмаркинг на глобальном уровне.

Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Результаты исследований могут быть использованы промышленными комплексами и входящими в их состав предприятиями при совершенствовании процессов, методов и моделей разработки и реализации стратегий, программ реиндустриализации, дорожных карт и планов мероприятий по цифровой трансформации, внедрению цифровых платформ в авиастроении, радиоэлектронике, машиностроении, что позволит повысить эффективность развития предприятий, отраслей и комплексов промышленности.

В учебном процессе материалы и выводы диссертации также могут использоваться в преподавании и изучении ряда экономических дисциплин, в частности, "Экономика знаний", "Электронный бизнес и менеджмент интернет-проектов", "Интернет-технологии продвижения новых продуктов", а также в процессе подготовки, переподготовки и повышения квалификации менеджеров предприятий и организаций, государственных и муниципальных служащих.

Положительно оценивая результаты исследования, вместе с тем, в диссертации Шкарупета Е.В. можно выделить следующие **дискуссионные моменты**:

1. Описывая концептуальные основы функционирования, развития и трансформации промышленных комплексов в условиях реиндустриализации (с. 18-85), автор говорит об обязательном наличии синергетического эффекта (с. 101-103), однако ни в предложенных методических подходах и методиках, ни в оптимизационной модели количественно его не рассчитывает.

2. В системе управления развитием промышленных комплексов (рис. 4.2, с. 156) не просматриваются связи промышленных комплексов и входящих в их состав предприятий с экономическими акторами, являющимися генераторами новых знаний фундаментального характера, поэтому не вполне понятно, откуда промышленные предприятия смогут черпать прорывные идеи для научно-технологического развития, сколь-либо существенно опережающие текущий технико-технологический уровень производства.

3. При разработке организационного обеспечения процесса управления развитием промышленных комплексов в условиях реиндустриализации (с. 166-175) автор предлагает использовать такие организационные формы как консорциум (рис. 4.10, с. 171), фабрики будущего (рис. 4.11, с. 172) и др. Однако недостаточно внимания уделено инновационно-территориальным, промышленным кластерам, кластерам двойного назначения как двигателям управляемой реиндустриализации территорий.

4. В случае использования общих ресурсов предприятиями промышленных комплексов в рамках внедрения цифровых платформ (с. 5.1, с. 198) достаточно велика вероятность возникновения конкуренции за ресурсы, а также вполне вероятно возникновение проблем урегулирования прав на интеллектуальную собственность. Подходы к решению данных проблем в диссертации не очевидны.

В качестве недостатков технического характера, присутствующих в работе, можно выделить некоторые опечатки.

Несмотря на отмеченные дискуссионные моменты, представленная работа актуальна, логически выстроена, имеет практическую значимость, результаты и выводы рекомендуется использовать в практической деятельности промышленных предприятий и в учебном процессе, выносимые на защиту положения достаточно обоснованы.

Общий вывод

Автореферат диссертации в полной мере отражает ее основное содержание, а опубликованные работы раскрывают основные положения проведенного исследования.

Уровень представленного исследования, его форма, содержание, элементы новизны, теоретическая и практическая значимость и обоснованность научных результатов позволяют утверждать, что диссертационное исследование Шкарупета Е.В. соответствует предъявляемым требованиям, а соискатель заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Отзыв ведущей организации обсужден и одобрен на заседании кафедры региональной экономики и менеджмента (протокол № 16 от 14 февраля 2019 г.).

Доктор экономических наук, профессор кафедры региональной экономики и менеджмента ЮЗГУ

И.Г. Ершова

14.02.2019 г.

Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Юго-Западный государственный университет"

305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94

Телефон: +7 (4712) 50-48-00

E-mail: rector@swsu.ru

Веб-сайт: <https://swsu.ru>