



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
АЭРОКОСМИЧЕСКОГО ПРИБОРОСТРОЕНИЯ»
(ГУАП)

Большая Морская ул., д. 67, лит. А, Санкт-Петербург, 190000
Тел. (812) 710-6510, факс (812) 494-7057
E-mail: common@aanet.ru; http://www.guap.ru
ОКПО 02068462; ОГРН 1027810232680
ИНН/КПП 7812003110/783801001

20.04.2021 № 34-1370/22
На № _____ от _____

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения», по образовательным

технологиям и инновационной деятельности, д.т.н., профессора



В.Ф. Шишлаков

2022 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертационную работу Афонасьева Максима

Альбертовича на тему «Управление развитием предприятий нефтедобывающей промышленности», представленную в диссертационный совет федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Актуальность темы диссертационного исследования.

Современное общество выдвигает новые требования к формированию конкурентоспособности страны на экономическом, политическом, социальном, стратегическом, военном уровнях. Сегодня одним из мощных инструментов для этого выступает инновационное технологическое развитие путем перехода к шестому технологическому укладу и к сервисно - технологической экономике. При этом отмечается слабая активность России в процессах развития добывающей промышленности.

Перед обществом стоит глобальная проблема непропорциональности роста экономик стран и повышения использования природных ресурсов, что

может привести к глобальной экологической катастрофе. В рамках данной проблемы была принята концепция устойчивого развития, которую должны придерживаться все предприятия промышленного комплекса.

Особую актуальность приобретает проблема качественного управления развитием промышленных предприятий для повышения их конкурентоспособности. Одним из ключевых сегментов российской экономики является энергетический сектор, в рамках которого заметную роль играют предприятия нефтедобывающего комплекса. Компании данной отрасли в настоящий момент сталкиваются с весьма серьезными проблемами: нерешенность вопросов ресурсо - и энергопотребления, высокий уровень износа основных производственных фондов, несоответствие мировым экологическим стандартам. Нефтедобывающие предприятия должны стать высокотехнологичными, эффективными и конкурентоспособными на мировой арене. На основе вышесказанного можно сделать вывод, что необходимо учитывать особенности процессов управления на нефтедобывающих предприятиях для эффективного их развития и трансформации. Данные вопросы недостаточно исследованы в научной литературе, что и обуславливает актуальность темы диссертации.

Таким образом, тема диссертационной работы Афонасьева М.А., в которой проводится исследование вопросов управления развитием нефтедобывающих предприятий на основе принципов устойчивого развития и «зеленой» экономики.

Актуальность темы исследования достаточно четко обоснована во введении диссертации (с.3). Проведенное автором обоснование актуальности работы говорит о его глубоком понимании значимости и специфики проблем развития нефтедобывающих предприятий.

Обоснованность научных положений и рекомендаций, достоверность результатов диссертационного исследования.

Обоснованность содержащихся в работе научных положений, выводов и рекомендаций определяется тем, что теоретико-методологической базой

исследования послужили фундаментальные труды ведущих специалистов по проблемам управления предприятиями, обеспечения устойчивости их развития и выживаемости в условиях рыночной конкуренции. Достоверность научных результатов предопределется тщательной научной проработкой соискателем достижений отечественной и мировой практики в сфере управления развитием нефтедобывающих предприятий.

В результате научные разработки и практические результаты диссертации получили глубокий и аргументированный характер. Автором корректно применялись общенаучные и специальные методы проведения исследования. Установлено количественное и качественное совпадение авторских результатов исследования с результатами, которые представлены в независимых источниках по данной проблематике.

Изложенный материал отличается целостностью, последовательностью решения заявленных задач, структурной логичностью и завершенностью. Достоверность результатов исследования базируется на анализе значительных объемов статистической информации, использовании обширной нормативно-правовой и эмпирической базы, материалов первичных данных участников хозяйственной деятельности.

Соответствие работы Паспорту научной специальности. Анализ диссертационного исследования по форме и содержанию позволяет сделать вывод, что работа Афонасьева М.А. соответствует Паспорту специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика, направление исследования (по специализации): 2. Экономика промышленности, в соответствии с пунктами: 2.3. Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности; 2.9. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий.

Соответствие публикаций и автореферата научным результатам диссертации. Автореферат и публикации Афонасьева М.А. соответствуют научным положениям, выводам и рекомендациям, содержащимся в тексте

диссертации. Основные положения исследования получили достаточно полное отражение в статьях, опубликованных в изданиях, входящих в перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. По теме диссертационного исследования опубликовано 32 научные работы общим объемом 17,29печ. л. (личный вклад –5,94печ. л.), в том числе 16 статей в научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, 2 статьи в журналах из системы SCOPUS.

Структура и содержание работы. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы из 157 наименований, содержит 41 таблицу и 46 рисунков. Структура диссертации определена целью, задачами, научной новизной и практическими исследованиями автора.

В первой главе «Теоретические основы управления развитием нефтедобывающих предприятий» было выявлено, что управление имеет определенную направленность. Автором предложена модель управления развитием предприятия. В главе систематизированы принципы и факторы, оказывающие влияние на развитие нефтедобывающих предприятий, а также этапы процесса формирования управленческих решений нефтедобывающего предприятия. Разработан механизм управления развитием нефтедобывающих предприятий, в котором раскрыто содержание и определены цели организации процесса управления развитием нефтедобывающих предприятий, на основе применения совокупности методического, информационного и организационного подходов. В работе предлагается схема государственной поддержки деятельности нефтедобывающих предприятий и выделены группы принципов управления нефтедобывающими предприятиями.

Сформирована авторская концепция управления развитием нефтедобывающих предприятий, которая предполагает утилизацию и переработку попутных нефтяных газов на основе применения малоотходных технологий, производство полимерных и композитных материалов,

внедрение инновационных малоотходных и безотходных технологий, обеспечение экологической безопасности в регионах нефтегазового освоения.

Во второй главе «Методические подходы к управлению развитием нефтедобывающих предприятий РФ» проведен анализ управления вертикально интегрированной нефтегазовой компанией в целях развития. Разработана система инструментария управления экономическим состоянием нефтедобывающего предприятия на основе системно-технологического подхода, что помогает обоснованно выбрать направления развития производства. Автором проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности нефтедобывающих предприятий. Сделан вывод, что проведение комплекса геолого-технических мероприятий даст положительные результаты как с точки зрения эффективности разработки месторождения, а именно увеличения объемов добычи нефти, так и с позиции экономической эффективности. Предложен ряд критериев, каждый из которых характеризует специфический технологический цикл.

В третьей главе «Механизм управления развитием нефтедобывающих предприятий» в фокусе внимания была методика оценки экономической эффективности нефтедобывающих предприятий. Выбор критериев для экономического обоснования мероприятий по дальнейшей эксплуатации скважин автором предлагается проводить с учетом их технологической и экономической целесообразности, что представлено в алгоритме экономической оценки эффективности добывающего фонда скважин с учетом проведения технологических мероприятий по повышению нефтедобычи на поздней стадии эксплуатации месторождения. Автором предложены методические положения/рекомендации по управлению рисками и обеспечению эколого-экономической эффективности нефтедобывающих предприятий. Указано, что организационно-экономический механизм управления является составной частью механизма управления деятельностью предприятия. Автором организационно-экономический механизм управления

нефтедобывающим предприятием рассматривается в контексте рыночного механизма.

Таким образом, теоретическая значимость работы заключается в том, что разработанные теория и методические подходы к управлению развитием нефтедобывающих предприятий уточнены и конкретизированы в методиках, концепции, инструментарии, механизмах и положениях, что вносит существенный вклад в теорию стратегического управления, дополняя и развивая ее. В диссертационном исследовании использовались системный подход, методы анализа и синтеза, сравнений и обобщений, группировок, ранжирования, экономико-математический, статистический методы.

Структурные части диссертационной работы органично объединены общим замыслом и являются взаимодополняющими. Диссертация написана четким и ясным языком, стиль изложения логичен и последователен. К положительным моментам работы нужно отнести квалифицированное использование автором разнообразного статистического иллюстративного материала. Состав привлеченных источников, глубина исследования существующих проблем и обоснованность рекомендаций свидетельствуют о хорошей научно-теоретической подготовке и эрудиции диссертанта.

Научная новизна исследования и вклад автора в получение новых результатов. К наиболее важным результатам, характеризующим научную новизну исследования и личный вклад автора, нужно отнести следующие:

1. Предложена методически обоснованная концепция управления развитием нефтедобывающих предприятий, способствующая динамичному развитию предприятий и эффективному использованию их ресурсов и потенциала, на основе проведенной систематизации факторов и принципов развития, авторского определения понятия «управление развитием нефтедобывающих предприятий» и включения механизма управления развитием промышленного предприятия, отличающаяся внедрением вправленческую практику предприятий отдельных элементов стратегического управления с их увязкой в методически обоснованную

систему с применением принципов устойчивого роста и «зеленой» экономики.

2. Предложен инструментарий управления развитием нефтедобывающих предприятий с применением системно-технологического подхода.

3. Разработана методика оценки экономической эффективности производительности скважин, включающая в себя принципы расчета базовой и дополнительной добычи нефти в разрезе отдельных месторождений, алгоритм расчета текущих и капитальных затрат, расчеты по критерию доходности инвестиций в реализацию технических решений на месторождениях, отличающаяся оптимизацией методов оценки экономической целесообразности увеличения нефтеотдачи пластов в зонах расположения малодебитных и высокообводненных добывающих скважин, что позволит вовлекать в отработку фонд бездействующих малодебитных скважин путем применения новых технологий повышения нефтеизвлечения на поздней стадии разработки месторождений.

4. Предложены методические рекомендации по управлению рисками на нефтедобывающих предприятиях на основе их страхования, отличающиеся от имеющихся регулированием техногенного воздействия на экологические параметры окружающей среды при помощи широкого внедрения инновационных технологий глубокой переработки нефтегазовых ресурсов, тем самым достигается высокая эффективность деятельности предприятий нефтедобывающей промышленности.

5. Разработан механизм управления развитием нефтедобывающих предприятий на базе принципов «зеленой» экономики, сформулированы перспективные направления эффективного взаимодействия участующих сторон технологической платформы для качественного перехода к шестому технологическому укладу.

По нашему мнению, вклад автора в разработку научно-методической базы комплексного решения вопросов управления развитием

нефтедобывающих предприятий достаточно весом и с полным основанием может быть отнесен к наиболее очевидным элементам научной новизны данного исследования.

Значимость для науки и практики полученных диссертантом результатов. Практическая значимость исследования определяется возможностью применения предлагаемого инструментария по управлению развитием нефтедобывающих предприятий. Основные положения исследования конкретизированы рекомендациями, представленными результатами работы, имеющими практическую ценность: система инструментария управления развитием нефтедобывающих предприятий, методический подход к формированию и оценке экономической эффективности производительности скважин, направления эффективного взаимодействия участвующих сторон (акторов) технологической платформы.

Практическая значимость представленного исследования заключается в том, что авторские теоретические положения доведены до конкретных методических разработок и практических рекомендаций, имеющих существенное значение для решения важной задачи – управление развитием нефтедобывающих предприятий на основе принципов устойчивого развития и «зеленой» экономики.

Рекомендации по использованию научных результатов, разработанных автором. Практическое значение работы состоит в использовании полученных результатов, позволяющих нефтедобывающим предприятиям комплексно использовать природные ресурсы и сокращать их потери, а также формировать эффективность инфраструктуры деятельности. Полученные результаты представляют интерес для вузов и предприятий. Основные результаты исследования внедрены на предприятиях ООО «Роспромкомплект» и ООО «Инфранефтегазсервис».

Апробация и внедрение результатов диссертационного исследования. Основные результаты исследования докладывались на всероссийских и международных научно-практических конференциях: XVII

Международная научно-практическая конференция (ч. II) (Москва, 2018); Международная научно-практическая конференция (Тюмень, 2018); Международная научно-практическая конференция (Казань, 2018); II Международная научная конференция «Актуальные аспекты развития современной науки» (Самара, 2020); I Международная научно-практическая конференция «Актуальные теоретические и прикладные вопросы управления социально экономическими системами» (Санкт-Петербург, 2021).

Научные результаты диссертационного исследования достаточно полно раскрывают вклад соискателя в теорию и практику управления развитием промышленных предприятий. На основе изложенного можно утверждать, что автором достигнуты поставленные цели, проведено многоаспектное исследование и подготовлен комплекс заслуживающих внимания научно-методических рекомендаций. Тем не менее, к представленной работе следует высказать ряд замечаний.

Дискуссионные положения и недостатки, содержащиеся в диссертации. Диссертационная работа Афонасьева М.А. не лишена отдельных недостатков и дискуссионных моментов. К их числу мы относим:

1. На рисунке 1.4 стр.24 считаем уместнее блок «Коммерциализация продукции» разместить до процесса организации крупносерийного производства.
2. По рисунку 2.2. на странице 73 требует пояснения понятие кросс-инновации и какую роль они выполняют в организации инновационного высокотехнологичного промышленного кластера?
3. В чем заключается авторская модификация методики оценки эффективности функционирования инфраструктуры инновационной деятельности кластера Е.В. Борисовой (стр.92)?
4. Требует пояснения понятие «интегратор промышленного роста»: что интегрируется и каковы цели (рисунок 3.2 стр.104)?
5. Как определяется параметр – территориальная концентрация региона по уровню цифровизации и что он показывает (стр.111)?

Отмеченные недостатки не снижают общей положительной оценки результатов диссертационного исследования.

Работа представляет собой самостоятельное, логически построенное и законченное научное исследование, имеющее важное теоретическое и прикладное значение.

Общее заключение. Тема диссертационного исследования, представленного Афонасьевым М.А., является актуальной для экономики и значимой с научной и практической точки зрения.

Диссертация представляет собой логически завершенный научный труд. В работе представлены научно обоснованные экономические разработки в области развития нефтедобывающих предприятий на основе принципов устойчивого развития и «зеленой» экономики, имеющие существенное значение для развития экономики.

Диссертационная работа соответствует требованиям, которые предъявляются к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук пунктом 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842.

Автор работы Афонасьев Максим Альбертович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Отзыв подготовлен доктором экономических наук (08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством), профессором, заведующим кафедрой экономики высокотехнологичных производств ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения» Власовой Викторией Михайловной.

Отзыв рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономики высокотехнологичных производств Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения (протокол №11 от «20»

апреля 2022 г.). Результаты голосования: «за» 16 - единогласно; «против» - нет; воздержавшихся - нет.

Заведующая кафедрой экономики
высокотехнологичных производств
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный университет
аэрокосмического приборостроения»,
доктор экономических наук,
профессор, научная специальность
08.00.05. – Экономика и управление
народным хозяйством



Власова Виктория Михайловна

власова в.м.
бывшего виа
бывшего виа
в.м.

Сведения о ведущей организации

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет
аэрокосмического приборостроения»
190000, Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 67, лит. А; тел.: +7 (812)
571-24-90; e - mail: SUAI-dep81@yandex.ru; URL: <https://new.guap.ru/>