

ОТЗЫВ
научного руководителя
по диссертации Суловой Марины Алексеевны:
**«Организационно-экономический механизм индикативного контроллинга
в системе управления промышленным предприятием»,**
представленную к защите по специальности
5.2.6 Менеджмент

Сулова Марина Алексеевна закончила специалитет и аспирантуру университета МИСИС. С начала обучения в аспирантуре и далее осуществляет преподавательскую деятельность в качестве штатного сотрудника по основному месту работы.

В 2008 году Сулова Марина Алексеевна окончила специалитет ФГОУ ВПО «Государственный технологический университет «Московский институт стали и сплавов» с присвоением квалификации «Экономист-менеджер», по специальности «Экономика и управление на предприятии (в металлургии)». С 2008 по 2011 годы обучалась в очной аспирантуре ФГОУ ВПО «Государственный технологический университет «Московский институт стали и сплавов» по специальности «Экономика и управление народным хозяйством» (08.00.05). Справка о сдаче кандидатских экзаменов по специальности 5.2.6 Менеджмент (Экономические науки) выдана Негосударственным образовательным частным учреждением высшего образования «Московский университет «Синергия» в 2025 году.

Сулова Марина Алексеевна является автором 35 научных работ (в т.ч. 14 публикаций в изданиях, рекомендованных ВАК РФ) и ряда учебно-методических пособий. Индекс Хирша в РИНЦ – 5.

В рамках проекта «5-100» ею разработаны и прочитаны курсы «Business Valuation and Risk Management» и «Project Management» на английском языке для международных магистерских образовательных программ. Также в рамках гранта стипендиальной программы Erasmus Mundus Action 2 MULTIC Сулова М.А. разработала и прочитала курс «Doing business in Russia» на английском языке во время международной стажировки в Университете г. Тренто.

Суловой М.А. проводились занятия для студентов специалитета, бакалавриата и магистратуры по следующим дисциплинам: «Менеджмент», «Основы производственного менеджмента и бережливое производство», «Экономика производства», «Управление финансами в бизнесе», «Экономико-математическое моделирование», «Финансовая математика», «Управление проектами», «Создание и позиционирование бренда».

В период подготовки диссертации и работы в университете, кроме исследовательской и преподавательской работы, Сулова М.А. занималась организацией

сотрудничества с предприятиями промышленности и практической подготовки студентов кафедры, организацией участия Университета МИСИС в IX Фестивале финансовой грамотности и предпринимательской культуры, проводимого Департаментом Финансов г. Москвы, общероссийской образовательной акции «Всероссийский экономический диктант», подготовкой Всероссийской студенческой олимпиады МИСИС «Промышленный менеджмент», принимала участие в экспертных комиссиях Международного инженерного чемпионата Case-in, является ответственным за лабораторию по повышению эффективности производственных процессов института ЭУПП, а также осуществляет иные виды работ, необходимых реализации образовательных программ высокого качества.

В диссертационной работе Сусловой М.А. «Организационно-экономический механизм индикативного контроллинга в системе управления промышленным предприятием» содержится решение актуальной научной задачи повышения стоимости промышленных предприятий Российской Федерации за счет роста эффективности корпоративного управления посредством внедрения организационно-экономического механизма индикативного контроллинга. Цель работы заключается в формировании методического подхода принятия управленческих решений, направленного на повышение рыночной стоимости промышленного предприятия в рамках реализации предлагаемого организационно-экономического механизма индикативного контроллинга, и разработке на его основе практических рекомендаций совершенствования системы корпоративного управления промышленным предприятием. Научная новизна результатов исследования заключается в создании и обосновании методического подхода и соответствующего ему аппарата принятия управленческих решений на основе конвергентной модели управления стоимостью промышленного предприятия в рамках реализации организационно-экономического механизма индикативного контроллинга. Диссертационное исследование обладает теоретической и практической значимостью.

Положения исследования апробированы в учебном процессе в преподавании дисциплин «Основы менеджмента», «Основы производственного менеджмента» для студентов бакалавриата по направлению «Менеджмент» в НИТУ МИСИС. Методический подход и соответствующий ему аппарат принятия управленческих решений принят к использованию рядом предприятий промышленности, среди них: АО «Калужский электромеханический завод» (АО "КЭМЗ"); АО «Научно-производственное предприятие «Рубин» (АО «НПП «Рубин»); АО «Самарское инновационное предприятие радиосистем» (АО «СИП РС»); АО «Научно-производственное объединение Русские базовые информационные технологии» (АО «НПО РусБИТех»).

Подтверждением научной активности является публикация 35 работ, 14 из которых опубликованы в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК РФ, 1 – в журнале, индексируемом в Scopus. Основные научные результаты, полученные в ходе исследования, были апробированы на международных, всероссийских и региональных конференциях.

Суслова М.А. зарекомендовала себя как ответственный, целеустремленный и инициативный сотрудник. Она коммуникабельна, доброжелательна и способна продуктивно взаимодействовать в коллективе коллег-исследователей. Марина Алексеевна обладает широким кругозором, аналитическим и критическим мышлением, высоким уровнем исследовательского интереса, трудолюбием, то есть качествами, необходимыми для исследователя в современных реалиях.

Диссертация Сусловой Марины Алексеевны на тему «Организационно-экономический механизм индикативного контроллинга в системе управления промышленным предприятием» соответствует Федеральному закону от 23.08.1996 №127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике», Положению НИТУ МИСИС о присуждении ученых степеней. Суслова Марина Алексеевна – сложившийся высококвалифицированный специалист, и заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент» (Экономические науки).

Научный руководитель:

Доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой
промышленного менеджмента
НИТУ МИСИС



Сборщиков Сергей Борисович



Подпись _____
Завещаю

Зам. начальника
отдела кадров

Кузнецова С.Ф.



Кузнецова А.Е.

« 02 » 06 2026 г.