

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ

«ВОЛОГОДСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК»
(ФГБУН ВолНЦ РАН)



Россия, 160014,
Вологда, Горького, 56а
Телефон (8172) 59-78-03 Факс (8172) 59-78-02
e-mail: common@volnc.ru

27.08.2026 № 601
на №.....от.....

УТВЕРЖДАЮ

И.о. директора Федерального
государственного бюджетного
учреждения науки «Вологодский
научный центр Российской
академии наук»

кандидат экономических наук
Л.В. Бабич
«27» 08 2026 г.



ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного бюджетного учреждения науки
«Вологодский научный центр Российской академии наук» на
диссертацию Склярновой Екатерины Александровны на тему: «Рост
экономической устойчивости региональной хозяйственной системы в
условиях новых вызовов», представленную на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и
отраслевая экономика

1. Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена следующими моментами. В условиях ускоряющегося обострения геополитических и геоэкономических вызовов и противоречий актуализируются задачи повышения значимости пространственно-хозяйственного развития России в достижении национальных целей ее развития. Для укрепления экономики страны на базе наиболее полного использования территориального потенциала роста все большее значение начинают приобретать региональные хозяйственные системы в границах субъектов Российской Федерации. В связи с этим становится необходимой конкретизация трактовки сущности региональной хозяйственной системы, выявление ее значимых характеристик и свойств. Важным также является

концептуализация понятия «рост экономической устойчивости региональной хозяйственной системы», включающего продовольственную, сырьевую и технологическую составляющие; значимым для развития теории, методологии и практики региональной экономики является выявление отраслей, приоритетных для функционирования региональной хозяйственной системы и роста ее экономической устойчивости.

Также важной научной задачей является выявление и поиск путей устранения противоречий в функционировании региональной хозяйственной системы в условиях экономической турбулентности и неопределенности. С одной стороны, новые вызовы открывают новые возможности для развития, с другой – формируют ограничения, препятствующие устойчивости и предсказуемости параметров развития региональной экономики. Соответственно важным становится определение современных факторов роста экономической устойчивости региональной хозяйственной системы.

В новой Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года (утверждена Распоряжением Правительства РФ от 28.12.2024 г. № 4146-р) обозначены новые вызовы и возможности пространственного развития России: переориентация российской внешней торговли, рост геополитической напряженности, развитие экономики предложения, вхождение в состав Российской Федерации новых субъектов РФ, изменения климата, глобальный энергопереход. Одной из ключевых задач пространственного развития России является формирование сбалансированной территориальной организации экономики, которая способствует развитию экономики предложения, направленной на увеличение производства товаров и услуг для внутреннего рынка и рост добавленной стоимости, создаваемой в отечественной экономике, в том числе путем раскрытия потенциала территорий и создания условий для ускоренного развития промышленной и научно-технологической кооперации между субъектами РФ. Соответственно в условиях новой экономической реальности необходимо наличие обоснованного аналитического инструментария для оценки экономической устойчивости региональных хозяйственных систем, а также системы мер государственной поддержки различных отраслей экономики, обеспечивающих эффективные ответы на возникающие вызовы и угрозы. Решению данных актуальных научных и практических задач посвящено диссертационное исследование Скляровой Екатерины Александровны.

2. Структура и содержание диссертации.

Представленная диссертационная работа содержит 171 страницу и состоит из введения, трех глав, заключения, списка сокращений, списка литературы, включающего 175 наименований, и приложений.

Структура и содержание диссертационного исследования Складовой Е.А. соответствуют заявленной теме, сформулированной цели, а также поставленным для ее достижения задачам. В работе прослеживается логика и последовательность изложения материала.

Целью диссертационного исследования является научное обоснование теоретических и методологических положений, раскрывающих возможности роста экономической устойчивости региональной хозяйственной системы с позиций аутопойезисного подхода для снижения негативного влияния внешних и внутренних вызовов и улучшения экономических показателей.

Цель достигнута путем решения следующих задач:

- 1) систематизированы концептуальные положения, расширен понятийный аппарат и характеристика свойств региональных хозяйственных систем, а также предложен авторский теоретико-методологический подход к диагностике их динамических изменений и экономической устойчивости;
- 2) выявлены отрасли, приоритетные для жизнедеятельности региональной хозяйственной системы и для обеспечения продовольственной, сырьевой, технологической составляющих роста ее экономической устойчивости;
- 3) определены факторы роста экономической устойчивости региональной хозяйственной системы в условиях новых вызовов;
- 4) разработан аналитический инструмент оценки финансового самообеспечения экономики региональной хозяйственной системы для выявления способности приоритетных отраслей обеспечивать рост экономической устойчивости в условиях новых вызовов;
- 5) на основе авторской методики проведена категоризация отраслей и видов экономической деятельности в соответствии со способностью обеспечивать региональный и консолидированный бюджет налоговыми поступлениями;
- 6) на материалах Белгородской хозяйственной системы разработан и апробирован авторский инструментальный противостояния новым вызовам с определением инструментов государственной поддержки для различных отраслей и видов экономической деятельности.

В первой главе диссертации представлены результаты обобщения концептуальных положений и свойств региональных хозяйственных систем (с. 12-20 текста диссертации) и систематизации научных подходов к понятию

и сущности экономической устойчивости (стр. 20-34), в контексте которых расширен понятийный аппарат и предложен авторский теоретико-методологический аутопойезисный подход, в основе которого лежит способность систем противостоять новым вызовам, самовосстанавливаться, формируя и используя факторы роста экономической устойчивости систем (стр. 20-22); представлены авторское определение и классификация вызовов деятельности региональной хозяйственной системы, среди которых особое внимание уделено новым внешним и внутренним вызовам (стр. 39-44).

Во второй главе выявлены приоритетные для жизнеобеспечения региональной хозяйственной системы отрасли в соответствии с «моделью выживания» Мальтуса, которые совместно обеспечивают составляющие роста экономической устойчивости (стр. 47-51); определены тенденции и специфика динамических изменений Белгородской хозяйственной системы, которые позволили подтвердить потенциал роста ее экономической устойчивости (стр. 52-78; рис. 2.3, стр. 60; рис. 2.4, стр. 70; рис. 2.6, стр. 77); обоснована значимость развития инновационных промышленных кластеров в составе Белгородской хозяйственной системы (стр. 84-86).

В третьей главе (стр. 91-99) предложен и апробирован на материалах Белгородской хозяйственной системы (стр. 99-110) аналитический инструмент оценки финансового самообеспечения экономики региональной хозяйственной системы; на основе авторской методики выявлены значимые для роста экономической устойчивости Белгородской хозяйственной системы отрасли и ВЭД, которые обеспечивают существенный вклад в региональную и национальную экономику и демонстрируют потенциал роста (стр. 115-126, табл. 3.6-3.7, стр. 119-120, рис. 3.6-3.7, стр. 121-122; рис. 3.8-3.9, стр. 125); разработана методология и определена структура инструментария роста экономической устойчивости региональной хозяйственной системы (стр. 128-141; рис. 3.10, стр. 129; рис. 3.11 стр. 133; рис. 3.12, стр. 137); определены инструменты повышения экономической устойчивости региональной хозяйственной системы (стр. 141-143; табл. 3.8, стр. 142).

В заключении сформулированы основные научные результаты и выводы.

3. Новизна научных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования.

Проведенное исследование позволило автору получить следующие значимые результаты, обладающие научной новизной, и обосновать положения, выносимые на защиту:

1. Определены теоретический базис, отличительные особенности, структура, функции региональной хозяйственной системы, на основании чего предложен теоретико-методологический аутопойезисный подход к диагностике ее динамических изменений, основанный на оценке способности системы самовосстанавливаться, формируя и используя факторы роста экономической устойчивости (п. 1.7 Паспорта специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика). Положение: Динамические изменения и экономическая устойчивость региональных хозяйственных систем в условиях новых вызовов должны оцениваться с позиций аутопойезисного подхода, в основе которого лежит способность систем противостоять новым вызовам, самовосстанавливаться, формируя и используя факторы роста экономической устойчивости.

2. Разработан аналитический инструмент оценки финансового самообеспечения экономики региональной хозяйственной системы как важнейшего фактора роста экономической устойчивости, основанный на анализе налоговых поступлений в бюджет в отраслевом разрезе и формировании валового внутреннего и регионального продуктов (п. 1.8 Паспорта специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика). Положение: Способность региональной хозяйственной системы обеспечивать рост экономической устойчивости должна определяться на основе оценки финансового самообеспечения ее экономики, основанной на анализе налоговых поступлений в региональный и консолидированный бюджет, а также вклада в формирование валового внутреннего и регионального продуктов, что позволит определить возможность приоритетных для обеспечения жизнедеятельности отраслей противостоять новым вызовам, сохраняя и улучшая достигнутые экономические показатели.

3. На основе авторской методики, базирующейся на модифицированной матрице анализа рынка BCG, проведена категоризация видов экономической деятельности в соответствии с отраслевой социальной и экономической значимостью и способностью формировать налоговые поступления в бюджет, наиболее полно раскрывать внутренний потенциал региональной хозяйственной системы, диверсифицировать региональную экономику и способствовать росту экономической устойчивости (п. 1.8 Паспорта специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика). Положение: Инструменты государственной поддержки предприятий различных ВЭД и отраслевой принадлежности в составе региональной хозяйственной системы должны определяться на основе отраслевой социальной значимости и способности формировать налоговые поступления в бюджет, что будет способствовать самовосстановлению системы через раскрытие факторов

роста экономической устойчивости и снижению влияния внешних и внутренних вызовов.

4. Разработана методология и определена структура, апробированного на примере Белгородской хозяйственной системы, инструментария роста экономической устойчивости, представляющего собой комплекс взаимосвязанных методов, приемов и других аналитических и экономических инструментов, взаимодействие которых повышает способность системы противостоять новым вызовам через раскрытие факторов роста экономической устойчивости (п. 1.7 Паспорта специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика). Положение: Рост экономической устойчивости региональной хозяйственной системы целесообразно обеспечивать с помощью комплексного инструментария, аналитические инструменты которого позволят оценить, а инструменты государственной поддержки повысить способность системы противостоять новым вызовам и достигать поставленных целей.

4. Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании.

Обоснованность и аргументированность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных Складовой Е.А., подтверждаются анализом значительного числа публикаций и трудов ведущих отечественных и зарубежных авторов и экспертных организаций, посвященных изучению данной темы, что позволило сформировать теоретические и практические рекомендации для роста экономической устойчивости региональной хозяйственной системы с учетом вызовов современности. Достоверность и значимость результатов исследования подтверждается использованием концептуальных принципов системного подхода, как теоретико-методологического приема научного познания, в основе которого лежит рассмотрение объектов экономической деятельности в качестве систем; применением комплекса общенаучных методов исследования, а также эконометрических методов для анализа статистической информации.

В работе использованы статистические данные Федеральной службы государственной статистики РФ и ее территориального органа по Белгородской области; данные Федеральной налоговой службы Российской Федерации о начислении и поступлении налогов, сборов и страховых взносов в бюджетную систему Российской Федерации; информация специализированных финансово-аналитических сервисов; данные официальных сайтов федеральных и региональных органов государственной власти, сайтов отдельных предприятий и организаций Белгородской области;

иные ресурсы сети Интернет, нормативно-правовая база по теме диссертационного исследования. Использование соответствующего научно-методического, аналитического инструментария позволило диссертанту непротиворечиво и убедительно обосновать выводы и результаты проведенного исследования.

Надежность результатов исследования подтверждается опубликованием основных научных положений, рекомендаций и выводов в статьях в научных журналах; апробацией (представлением) результатов на различных международных и российских конференциях; наличием справок о внедрении результатов диссертационного в образовательный процесс в двух вузах (Старооскольский технологический институт им. А.А. Угарова (филиал) НИТУ МИСИС, Старооскольский филиал Белгородского государственного университета) и в практическую деятельность органа местного самоуправления (Администрация Старооскольского городского округа Белгородской области).

Основные результаты диссертационного исследования Складовой Е.А. были представлены в рамках XVIII и XIX Международных научно-практических конференций «Актуальные проблемы развития хозяйствующих субъектов, территорий и систем регионального и муниципального управления» (г. Воронеж, 2023 и 2024 гг.); VII Международной научно-практической конференции «Пространственное развитие территорий» (г. Белгород, 2024 г.); V Международной научно-практической конференции «Фундаментальные и прикладные научные исследования в современном мире» (г. Уфа, 2024 г.) и других научных мероприятиях. По теме диссертации опубликованы 14 научных работ общим объемом 11,8 печ. л. (авторский вклад – 7,4 печ. л.), в т.ч. 1 монография, 3 статьи в рецензируемых научных журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

5. Теоретическая и практическая значимость результатов, полученных автором диссертации.

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в развитии научно-теоретических и методологических положений в области современных теорий региональной экономики, в части совершенствования инструментария оценки и определения возможностей роста экономической устойчивости региональной хозяйственной системы. Разработанные автором научно-обоснованные положения и выводы могут служить основой дальнейших исследований актуальных проблем формирования механизма роста экономической устойчивости региональных и иных хозяйственных

систем. В случае расширения базовых методик предложенный и апробированный на конкретных материалах инструментарий роста экономической устойчивости может способствовать формированию новых знаний о глобальных экономических процессах с целью проектирования структурных сдвигов в экономике в условиях новых вызовов.

Практическая значимость полученных автором диссертации результатов состоит в обосновании и разработке рекомендаций органам государственной власти федерального, регионального и местного уровней по определению приоритетов, направлений и совершенствованию инструментов государственной поддержки различных отраслей экономики в регионе и муниципалитетах с целью создания условий для обеспечения роста экономической устойчивости региональной хозяйственной системы в условиях нарастания внешних и внутренних вызовов, влияющих на развитие данной системы. Данные рекомендации могут быть учтены при разработке и корректировке Стратегий социально-экономического развития субъекта РФ и муниципальных образований, государственных и муниципальных программ и проектов. Данная работа также содержит ценные положения для преподавателей и обучающихся высших учебных заведений при преподавании и освоении таких дисциплин, как «Региональная экономика», «Государственное и муниципальное управление» и др., а также для научно-исследовательской работы кафедр высших учебных заведений.

6. Отдельные замечания по содержанию диссертационной работы.

Ведущая организация выделяет следующие замечания, вопросы и дискуссионные моменты диссертационного исследования Скларовой А.А.

1. Диссертант определяет, что отрасль «Обрабатывающие производства» обеспечивает технологическую составляющую роста экономической устойчивости региональной хозяйственной системы (*стр. 50 диссертационного исследования*); при этом упускается из виду то, что в рамках других приоритетных для региональной экономики отраслей (Сельское хозяйство, Добыча полезных ископаемых и др.) также развиваются технологии и формируются условия для обеспечения технологического суверенитета страны.

2. В работе предложена авторская классификация вызовов, оказывающих влияние на региональную хозяйственную систему (*стр. 39-40 диссертационного исследования*), и перечислены основные внутренние и внешние вызовы (*стр. 41-44 диссертационного исследования*). Вместе с тем целесообразно пояснить, для каких целей и задач диссертационного исследования разработана данная классификация, и привести примеры других вызовов.

3. В предлагаемой автором методике раскрытия факторов и разработки инструментов роста экономической устойчивости региональной хозяйственной системы (*стр. 137 диссертационного исследования*) предусматривается «установление базовых требований к государственной поддержке предприятий...» и «разработка и применение инструментов государственной поддержки...». Хотелось бы уточнить, какие меры и инструменты государственной поддержки анализируемых отраслей («Сельское хозяйство», «Добыча полезных ископаемых», «Обрабатывающие производства») реализуются в Белгородской области, а также отразить авторскую оценку достаточности и эффективности данных мер.

4. Для комплексной оценки способности региональной хозяйственной системы обеспечивать рост экономической устойчивости при возникновении новых вызовов в работе предложен аналитический инструмент – индекс финансового самообеспечения экономики, который учитывает только два показателя: доля отрасли в общем объеме финансовых поступлений в бюджетную систему и вклад отрасли в валовой продукт (*стр. 93-98 диссертационного исследования*). Однако, на наш взгляд, для оценки экономической устойчивости региональной хозяйственной системы целесообразно использовать более широкий спектр критериев, индикаторов, показателей (например, индексы физического объема инвестиций в основной капитал по отраслям, коэффициент обновления основных фондов, рентабельность продукции и продаж по отраслям и т.п.).

5. В диссертации представлены 4 сценария, в рамках каждого из которых получены разные значения индекса финансового самообеспечения экономики Белгородской хозяйственной системы (*таблица 3.2, стр. 98; рисунок 3.2, страница 103; рисунок 3.4, страница 109*). Хотелось бы уточнить, являются ли эти сценарии именно различными сценариями развития рассматриваемых отраслей (инерционный, инновационный и т.п.), в чем суть и принципиальные различия данных сценариев и какой из них целесообразно выбрать за базовый?

Вместе с тем, отмеченные недостатки, замечания не влияют на общую положительную оценку представленной работы и не снижают высокого теоретического, методологического и научно-практического уровня проведенного исследования.

Анализ содержания диссертации свидетельствует о том, что она вносит весомый вклад в развитие теории и методологии региональной экономики.

7. Заключение.

Диссертация Складовой Екатерины Александровны на тему: «Рост экономической устойчивости региональной хозяйственной системы в условиях новых вызовов» является законченным, самостоятельным исследованием, обладает научной новизной и практической значимостью полученных результатов; развивает теоретические и методические подходы к оценке и регулированию процессов функционирования и развития региональной хозяйственной системы. Работа характеризуется четкой классической структурой, материал подается автором в логической последовательности, сформированные задачи соответствуют поставленной цели. Диссертация содержит необходимое количество табличного и графического материала. Элементы научной новизны, положения, выносимые на защиту, выводы и рекомендации, представленные в диссертации, в полной мере обоснованы и аргументированы. Содержание диссертации, логика проведенного исследования, а также полученные результаты соответствуют заявленной цели и задачам исследования.

Автореферат диссертации соответствует содержанию диссертации и отражает ее основные положения. Список публикаций автора диссертации в полной мере согласуется с заявленными пунктами научной новизны.

Основные научные результаты диссертационного исследования изложены в 14 научных публикациях, в том числе 1 монографии и 3 статьях в научных журналах, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук; были представлены и обсуждены на международных и всероссийских научно-практических конференциях; внедрены в практическую деятельность двух вузов и органа местного самоуправления.

С учетом вышеизложенного, можно сделать вывод о том, что диссертация Складовой Е.А. на тему: «Рост экономической устойчивости региональной хозяйственной системы в условиях новых вызовов» соответствует Паспорту специальности ВАК Минобрнауки РФ по научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (область исследования – «Региональная экономика») и критериям, требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней в НИТУ МИСИС» (П 710.05-24; утверждено Решением Ученого совета НИТУ МИСИС от 18 апреля 2024 г., протокол № 3-24), предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Автор диссертации, Складорова Екатерина Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (область исследования – «Региональная экономика»).

Отзыв ведущей организации по диссертации Складоровой Екатерины Александровны на тему: «Рост экономической устойчивости региональной хозяйственной системы в условиях новых вызовов» обсужден и одобрен на расширенном заседании Центра исследования пространственного развития социально-экономических систем Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Вологодский научный центр Российской академии наук» 27 августа 2026 г., протокол № 4 от 27 августа 2026 г. Результаты голосования: «за» – 16 чел.; «против» – нет; воздержавшиеся – нет.

Заведующий Центром исследования
пространственного развития
социально-экономических систем
ФГБУН «Вологодский научный центр
Российской академии наук»,
ведущий научный сотрудник,
кандидат экономических наук

Сергей Александрович Кожевников

27 августа 2026 г.

Подпись С.А. Кожевникова заверяю:

*засеиетелель заведующего онденеи
правового обеспечения и кадровый
полесетелель Кожевникова Т.В.
27.08.2026*



Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Вологодский научный центр Российской академии наук»

Почтовый адрес: Россия, 160014, г. Вологда, ул. Горького, д. 56а

Интернет-портал ВолНЦ РАН: <http://www.volnc.ru/>

Телефон: +7 (8172) 59-78-03

Адрес электронной почты: common@volnc.ru