

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ЭКСПЕРТНОЙ КОМИССИИ

по защите диссертации Сусловой Марины Алексеевны

«Организационно-экономический механизм индикативного контроллинга в системе управления промышленным предприятием», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.6 - «Менеджмент» (экономические науки) и
состоявшейся в НИТУ МИСИС 25.09.2026

Диссертация принята к защите Диссертационным советом НИТУ МИСИС 29.06.2026 г., протокол № 40.

Диссертация выполнена на кафедре промышленного менеджмента НИТУ МИСИС.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор, Сборщиков Сергей Борисович, заведующий кафедрой промышленного менеджмента Института экономики и управления промышленными предприятиями им. В.А. Роменца Университета науки и технологий МИСИС.

Экспертная комиссия утверждена Диссертационным советом НИТУ МИСИС (протокол № 40 от 29.06.2026 г.) в составе:

1. Митенков Алексей Владимирович – д. э. н., доцент, директор Института экономики и управления промышленными предприятиями, профессор кафедры экономики НИТУ МИСИС – председатель комиссии;
2. Бондарчук Наталья Витальевна – д. э. н., профессор, профессор кафедры безопасности цифровой экономики и управления рисками, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»;
3. Уколов Владимир Федорович – д. э. н., профессор, заведующий кафедрой управления цифровым предприятием, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»;
4. Абрашкин Михаил Сергеевич – д. э. н., доцент, профессор кафедры управления, «Технологический университет имени дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова» - филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии»;
5. Яшалова Наталья Николаевна – д. э. н., доцент, заведующая кафедрой экономики, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Череповецкий государственный университет».

В качестве ведущей организации утверждено Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Юго-Западный государственный университет», г. Курск.

Экспертная комиссия отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

предложена новая научная идея, заключающаяся в том, что организационно-экономический механизм индикативного контроллинга является ключевым инструментом оценки и роста стоимости промышленного предприятия, поскольку позволяет гармонизировать экономические интересы стейкхолдеров с долгосрочными приоритетами развития через систему адаптивных индикаторов, обеспечивающих непрерывную обратную связь в управленческой структуре;

обосновано, что применение организационно-экономического механизма индикативного контроллинга как надфункциональной подсистемы менеджмента обеспечивает конвергенцию стратегических планов и фактических результатов, что является необходимым условием для повышения конкурентоспособности и рыночной стоимости промышленного предприятия в условиях санкционного давления;

разработан организационно-экономический механизм индикативного контроллинга как надфункциональной подсистемы менеджмента промышленного предприятия, принципиальное отличие которого заключается в объединении функций планирования, контроля и принятия корректирующих решений на основе сценарно-ситуационного подхода, что обеспечивает повышение адаптивности системы управления к перманентным флуктуациям внешней и внутренней среды;

уточнено содержание категории «индикатор» в контексте организационно-экономического механизма индикативного контроллинга, трактуемое как интегральный показатель количественной оценки качественных характеристик устойчивого развития, использование которого позволяет унифицировать информационную базу и обеспечить сходимость плановых и фактических параметров в ходе процесса управления промышленным предприятием;

сформирована стратифицированная система факторов стоимости промышленного предприятия, отличающаяся включением уникальных адаптивных показателей — наличия мощностей для импортозамещения, уровня зависимости от импортных поставок и доли экспортной выручки, — применение которых позволяет повысить точность оценки потенциала развития промышленного предприятия в условиях высокой экономической неопределенности и санкционных ограничений;

создана конвергентная модель управления стоимостью промышленного предприятия, базирующаяся на интеграции принципов сценарно-ситуационного подхода, стоимостного инжиниринга и управления по результатам, сущность которой заключается в формализации процедур оценки соответствия

индикативных планов и фактического состояния, что обеспечивает целенаправленность принятия управленческих решений в рамках максимизации эффективности для заинтересованных лиц (стейкхолдеров);

разработаны практические рекомендации по совершенствованию системы корпоративного управления, включающие формализацию и регламентацию процедур принятия решений на основе конвергентной модели, развитие системы корпоративного нормирования и внедрение цифровых информационных моделей процессов, использование которых позволяет добиться повышения прозрачности хозяйственной деятельности, эффективности корпоративного контроля и роста стоимости промышленного предприятия.

Теоретическая значимость и новизна исследования:

доказано, что предлагаемый автором методический подход и соответствующий ему аппарат принятия управленческих решений на основе конвергентной модели управления стоимостью промышленного предприятия в рамках реализации организационно-экономического механизма индикативного контроллинга может быть использован в управлении промышленным предприятием, повышая качество управления и способность наиболее экономичным образом достигать поставленных целей, что в конечном счете способствует получению конкурентных преимуществ, увеличению прибыли и соответственно росту рыночной стоимости самого промышленного предприятия;

применительно к проблематике диссертационного исследования результативно (т. е. с получением обладающих научной новизной результатов) использованы методы:

экспертных оценок, имитационного и качественного моделирования – при разработке сценарно-ситуационного подхода в рамках системы управления стоимостью промышленного предприятия на основе конвергентной модели;

классификации и систематизации – для формирования стратифицированной системы факторов стоимости промышленного предприятия;

синтеза, обобщения, сравнения – для создания организационно-экономического механизма индикативного контроллинга;

раскрыто противоречие между необходимостью роста конкурентоспособности национальных компаний через механизмы управления стоимостью и текущим недостаточным уровнем капитализации экономики;

получили развитие научные положения в области методов и критериев оценки эффективности систем управления и управления по результатам, а также в области корпоративного управления и управления стоимостью фирмы, включая разработку концептуальных основ индикативного управления;

сделаны уточнения и дополнения терминологического характера категории «индикатор», «контроллинг»;

предложены систематизация и определение концептуальных взаимосвязей между элементами организационно-экономического механизма индикативного контроллинга промышленным предприятием.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработан и внедрен в деятельность ряда промышленных предприятий методический подход к принятию управленческих решений на основе формирования подсистемы индикативного контроллинга, включая использование конвергентной модели управления стоимостью;

разработан алгоритм принятия управленческих решений на основе конвергентной модели управления стоимостью промышленного предприятия в рамках реализации организационно-экономического механизма индикативного контроллинга;

предложены формализованное описание и регламентация процедур управления стоимостью промышленного предприятия на основании конвергентной модели;

предложена стратифицированная система факторов стоимости промышленного предприятия; разработана модель принятия решений об инвестировании на основе ожиданий собственников/инвесторов;

представлены рекомендации по совершенствованию системы управления промышленным предприятием на основе индикативного контроллинга и конвергентной модели управления стоимостью;

предложен алгоритм проведения анализа макро- и микросреды, позволяющий оценить пути развития предприятия с позиции повышения экономической эффективности деятельности предприятия;

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теоретические положения диссертационной работы основываются на анализе фундаментальных научных работ ведущих российских и зарубежных ученых, нормативных правовых актов, стратегических документов, методических рекомендаций, аналитических материалов, что обеспечивает проверяемость исходных предпосылок исследования и согласованность полученных выводов с современным состоянием научной и прикладной проблематики управления предприятиями;

использованием, корректным применением методического инструментария, грамотным применением математического аппарата, использованием результатов аналитических исследований ведущих консалтинговых компаний, положительной апробацией работы на научно-практических конференциях и публикацией основных положений работы в журналах, рекомендованных ВАК и рецензируемых в международной базе цитирования Scopus, а также фактами внедрения на промышленных предприятиях, что подтверждено документально.

использованы нормативно-правовые акты РФ, аналитические документы Банка России, прогнозы социально-экономического развития Министерства экономического развития РФ, аналитические обзоры ведущих международных и российских консалтинговых компаний, данные Федеральной службы государственной статистики, материалы отечественных и зарубежных исследований, а также данные предприятий внедрения, что позволило обеспечить репрезентативность информационной базы;

использованы современные методики сбора и обработки данных, включая методы анализа, синтеза, обобщения, сравнения, классификации, систематизации, а также специальные методы: экспертные оценки, имитационное и качественное моделирование; метод ориентированных взвешенных графов с импульсной составляющей, что позволило получить репрезентативные результаты и обосновать возможность их применения при принятии решений, направленных на повышение стоимости предприятия при реализации организационно-экономического механизма индикативного контроллинга;

установлена внутренняя логическая взаимосвязь между целью, задачами, научными положениями, методическими разработками и практическими рекомендациями исследования: разработанная конвергентная модель управления стоимостью получила развитие в организационно-экономическом механизме индикативного контроллинга.

полученные новые научные результаты исследования являются внутренне непротиворечивыми, обоснованы применением проверяемой информационной базы и доведены до уровня конкретных методических и организационно-экономических рекомендаций, которые были приняты к использованию промышленными предприятиями Российской Федерации.

Личный вклад соискателя состоит:

В непосредственном участии автора на всех этапах подготовки диссертационной работы, включая постановку научной идеи, цели и задач исследования, сбор и обработку исходных данных, проведение расчетов, интерпретацию результатов, разработку научных положений и практических рекомендаций; *в самостоятельной разработке* структуры индикативного контроллинга как подсистемы управления промышленным предприятием, предложении стратифицированной системы факторов, существенных для эффективного управления стоимостью промышленного предприятия, уточнении содержания категории «индикатор» в контексте организационно-экономического механизма индикативного контроллинга, разработке конвергентной модели управления стоимостью промышленного предприятия, формировании рекомендаций по совершенствованию системы управления промышленным предприятием на основе индикативного контроллинга; *разработке и внедрении* рекомендаций для промышленных предприятий; *в апробации* результатов

исследования на всероссийских и международных научно-практических конференциях.

Результаты опубликованы в 21 печатных работах, из них 10 статей в изданиях, индексируемых в перечне ВАК Минобрнауки РФ.

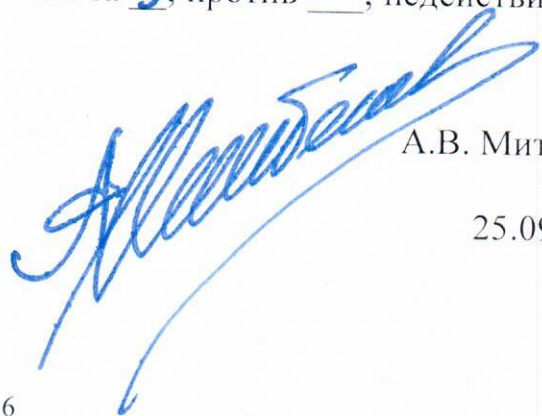
Пункт 2.6 Положения о порядке присуждения ученых степеней в НИТУ МИСИС соискателем ученой степени не нарушен. В диссертации отсутствуют недобросовестные заимствования и недостоверные сведения об опубликованных соискателем работах, в которых изложены основные научные результаты.

Диссертация Суловой Марины Алексеевны соответствует критериям раздела 2 Положения о порядке присуждения ученых степеней в НИТУ МИСИС, так как в ней на основании выполненных автором исследований решена актуальная научная задача, имеющая народнохозяйственное значение в части повышения стоимости промышленных предприятий через организационно-экономический механизм индикативного контроллинга в системе управления промышленным предприятием. Предложенные автором структура индикативного контроллинга как подсистемы управления промышленным предприятием, стратифицированная система факторов, существенных для эффективного управления стоимостью промышленного предприятия, содержание категории «индикатор» в контексте организационно экономического механизма индикативного контроллинга, конвергентная модель управления стоимостью промышленного предприятия, рекомендации по совершенствованию системы управления промышленным предприятием на основе индикативного контроллинга способствуют развитию теоретических и методических подходов к управлению промышленным предприятием, что имеет важное значение для роста стоимости национальных компаний, и является необходимым условием развития экономики Российской Федерации, обеспечивая финансирование капиталовложений и повышение производительности труда.

Экспертная комиссия приняла решение присудить Суловой Марине Алексеевне ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 - «Менеджмент» (экономические науки).

Результаты голосования: при проведении тайного голосования экспертная комиссия в составе 5 человек, участвовавших в заседании, из 5 человек, входящих в состав комиссии, проголосовала: за 5, против —, недействительных бюллетеней —.

Председатель Экспертной комиссии


А.В. Митенков

25.09.2026 г.